



# FDI AGENDA



**Le Président Erdoğan met en avant la puissance de l'industrie de défense de la Türkiye lors de la cérémonie des plateformes navales**

Page 3

**Le Sommet « Türkiye Century in Investment and Finance » met en lumière la transformation financière de la Türkiye**

Page 4

**Le 5e Sommet Future of Finance met en lumière l'IA et la finance participative en Türkiye**

Page 5

**La Türkiye et l'Oman tiennent la 13e Réunion de la Commission Économique Mixte**

Page 6

# Message du Bureau des Investissements et des Finances



En tant que première édition de l'année 2026, ce numéro donne le ton d'une année placée sous le signe de l'ambition stratégique, d'une vision à long terme et du rôle croissant de la Türkiye en tant que carrefour où convergent investissement, innovation, technologie et finance.

Au cours du dernier mois de 2025, les capacités croissantes de la Türkiye dans les domaines de la production industrielle à forte valeur ajoutée et de la défense ont été mises en lumière lors de la Cérémonie de Mise en Service, de Hissage du Drapeau et de Première Découpe d'Acier des nouvelles plateformes navales, organisée au Commandement des Chantiers Navals d'Istanbul. Lors de cette cérémonie, le Président Recep Tayyip Erdoğan a souligné la montée en puissance technologique et industrielle du pays. Cette dynamique s'est également reflétée à l'Istanbul Financial Center, qui a accueilli une série de rencontres emblématiques contribuant à façonner l'agenda économique et financier de long terme de la Türkiye. Le Sommet Türkiye Century in Investment and Finance a réuni des décideurs publics et des dirigeants financiers de premier plan, afin d'échanger sur la transformation structurelle et la croissance durable. Parallèlement, les sommets Future of Finance et Digitalization in Finance and Technology ont rassemblé banques, fintechs, néobanques et autorités publiques autour des enjeux et perspectives communes de la finance numérique.

L'innovation et l'entrepreneuriat sont restés au cœur des priorités, comme toujours. Take Off Istanbul 2025 a accueilli plus de 500 startups issues de 40 pays, ainsi que plus de 250 investisseurs, consolidant la position de la Türkiye comme pôle mondial en pleine expansion de l'écosystème des startups. Dans le même temps, le Sommet Gençlîz'25 a mis en avant la solidité du capital humain du pays en offrant aux jeunes innovateurs une plateforme pour façonner l'avenir, autour du thème « Humain 5.0 : un avenir pour l'humanité ».

L'engagement des entreprises internationales a continué de s'intensifier à travers de nombreuses régions du monde. Le Sommet d'Affaires Türkiye-USA s'est penché sur l'impact transformateur de l'intelligence artificielle sur les industries stratégiques, tandis que des forums

économiques, des assemblées et des cérémonies de remise de prix ont renforcé les liens économiques de la Türkiye avec l'Espagne, la France, les Pays-Bas, l'Italie et au-delà. De Madrid à Istanbul, ces plateformes ont réaffirmé l'attractivité de la Türkiye en tant que partenaire privilégié pour les investissements à forte valeur ajoutée, l'innovation et la coopération transfrontalière.

Des échanges sectoriels ciblés – de l'informatique de santé lors du HIMSS Eurasia 2025 aux discussions sur l'aéronautique et la défense dans le cadre des Aerospace and Defense Meetings Torino – ont également illustré l'étendue des compétences de la Türkiye dans les industries manufacturières de pointe.

Les investissements directs étrangers (IDE) liés au climat ont également occupé une place centrale, la Conférence de Sensibilisation à l'Action Climatique Post-COP30 ayant réuni des acteurs financiers autour des enjeux de durabilité et de croissance verte.

Le mois écoulé a par ailleurs été marqué par des réussites concrètes en matière d'investissement. ADIN.AI a été distinguée comme l'entreprise technologique à la croissance la plus rapide de Türkiye, se classant en tête du Deloitte Technology Fast 50 Türkiye 2025, illustrant ainsi la compétitivité mondiale des entrepreneurs technologiques du pays. Parallèlement, un investissement industriel majeur réalisé par l'entreprise chinoise ZS Türkiye Automotive Spare Parts est venu renforcer la base industrielle nationale, créer un nombre significatif d'emplois dans la province nord-ouest d'Edirne et contribuer directement au développement régional.

Alors que nous entrons dans l'année 2026 – une année d'une importance particulière, marquée également par le 20e Anniversaire de notre Bureau – la Türkiye poursuit la concrétisation de sa vision en connectant les idées, les marchés et les talents, au-delà des secteurs et des frontières. Au Bureau des Investissements et des Finances, nous restons pleinement engagés à soutenir cette dynamique et à positionner la Türkiye comme une destination fiable, innovante et résolument tournée vers l'avenir pour des investissements de haute qualité.

**A. Burak Dağlıoğlu**  
Président, Bureau des Investissements et des Finances



## Le Président Erdoğan met en avant la puissance de l'industrie de défense de la Türkiye lors de la cérémonie des plateformes navales

La Cérémonie de Mise en Service, de Hissage du Drapeau et de Première Découpe d'Acier des plateformes navales s'est tenue au Commandement des Chantiers Navals d'Istanbul, au cours de laquelle le Président Recep Tayyip Erdoğan a prononcé un discours inaugural soulignant les capacités croissantes de la Türkiye dans le domaine de l'industrie de défense.

Dans son allocution, le Président Erdoğan a insisté sur l'importance d'une production nationale et souveraine dans les technologies de défense, précisant que l'ensemble des processus – de la recherche et développement à la conception, aux logiciels et à la production en série – sont menés à bien grâce à des ressources locales et nationales. Le Président a indiqué que la Türkiye occupe actuellement le 11<sup>e</sup> rang mondial des exportateurs de défense et figure parmi les dix pays au monde capables de concevoir, de construire et de mettre à l'eau leurs propres navires de guerre.

Communiquant des chiffres clés sur les performances du secteur, le Président Erdoğan a déclaré que les exportations de produits de défense et d'aérospatiale avaient augmenté de 30 % au cours des 11 derniers mois, pour atteindre 7,445 milliards USD. Il a ajouté que la Türkiye ambitionne d'intégrer le Top 10 mondial des exportateurs de défense et d'aérospatiale d'ici 2028, avec un objectif d'exportations fixé à 11 milliards USD.

Soulignant l'approche stratégique et intégrée qui sous-tend les succès de la Türkiye dans le domaine de la défense, le Président Erdoğan a rappelé que la réussite dans ce secteur repose sur une vision globale et cohérente. Il a souligné que la dissuasion terrestre dépend étroitement de la puissance maritime et aérienne, ajoutant que la Türkiye poursuit l'expansion de ses capacités, le renforcement de ses compétences et le développement de technologies indigènes. Le Président a également indiqué que plus de 3 500 entreprises et plus de 100 000 professionnels contribuent activement à l'écosystème de défense de la Türkiye, consacrant leurs efforts à la sécurité à long terme du pays.

La cérémonie s'est déroulée en présence du Ministre de la Défense Nationale, Yaşar Güler, du Commandant des Forces Navales, l'Amiral Ercüment Tatlıoğlu, du Commandant du Chantier Naval d'Istanbul, le Contre-Amiral Recep Erdiç Yetkin, du Commandant de la Marine Pakistanaise, l'Amiral Navid Ashraf, ainsi que de hauts responsables militaires, de commandants de chantiers navals, de représentants de l'industrie de défense et de responsables gouvernementaux.

Dans le cadre du programme, le PNS Khaibar, deuxième navire du projet PN MİLGEM construit pour la Marine Pakistanaise, a été livré. Par ailleurs, le sous-marin TCG Hızırreis, le Navire de Débarquement de Nouveau Type Ç-159 et le Véhicule de Surface Naval Armé Sans Équipage ULAK (AUSV) ont été remis aux Forces Navales Turques. La cérémonie a également donné lieu au hissage du drapeau du TCG Koçhisar, deuxième navire du programme de dix bâtiments de la classe Hisar, ainsi qu'à la première découpe d'acier du TCG Seferihisar, septième unité du même programme.



## Le Sommet « Türkiye Century in Investment and Finance » met en lumière la transformation financière de la Türkiye

Le Sommet Türkiye Century in Investment and Finance, organisé par le groupe Albayrak Media, a réuni à l'Istanbul Financial Center le Vice-Président de la Türkiye, Cevdet Yılmaz, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, le PDG du Fonds Souverain de la Türkiye, Arda Ermut, le Président de Türkiye Bankalar Birliği, Alpaslan Çakar, ainsi que le Directeur Général de Halkbank, Osman Arslan, pour un échange approfondi consacré à la transformation financière du pays et à sa vision économique de long terme.

Le Vice-Président Cevdet Yılmaz a présenté la trajectoire macroéconomique de la Türkiye, soulignant une croissance deux fois supérieure à la moyenne mondiale au cours des cinq dernières années.

Il a mis en avant le programme monétaire et budgétaire coordonné visant à rétablir la stabilité des prix, à accroître l'efficacité financière et à renforcer l'attractivité du climat d'investissement, précisant que des conditions financières favorables, la hausse des exportations et l'augmentation des

investissements étrangers continueront de soutenir une croissance durable.

Le Président A. Burak Dağlıoğlu a livré une analyse concise et fondée sur des données de l'agenda d'investissement de la Türkiye, rappelant un taux de croissance annuel moyen de 5,3 % depuis 2003 et des niveaux d'investissement dépassant régulièrement 30 % du PIB.

Il a souligné que la part de la Türkiye dans les investissements directs étrangers (IDE) est passée de 0,2 % à 1 %, soit une multiplication par cinq, avec un nouvel objectif fixé à 1,5 %, et a mis en évidence la transformation du pays, passé du rôle de pont entre l'Europe et l'Asie à celui de centre régional de gestion, de production et d'innovation. Il a ajouté que la numérisation, l'intelligence artificielle, la durabilité, les dynamiques commerciales protectionnistes et l'évolution des chaînes de valeur mondiales façonneront la prochaine phase de développement.

À mesure que la Türkiye concrétise sa vision du « Siècle de la Türkiye », elle continue de renforcer un modèle économique compétitif, axé sur l'innovation et pleinement intégré aux marchés mondiaux, se positionnant comme un carrefour stratégique de l'investissement et de la finance dans un environnement régional et international en mutation rapide.







## Le 5e Sommet Future of Finance met en lumière l'IA et la finance participative en Türkiye

La 5e édition du Sommet Future of Finance, organisée par Turkuvaz Media Digital (Sabah, Atv, Fotomaç, Takvim et Yeni Asır), s'est tenue à Istanbul, réunissant les principaux décideurs du secteur financier de la Türkiye.

Parmi les participants de premier plan figuraient le Vice-Président de la Türkiye, Cevdet Yılmaz ; le Président de l'Agence de Régulation et de Supervision Bancaires, Şahap Kavcıoğlu ; le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu ; le Président du Conseil des Marchés de Capitaux de la Türkiye, İbrahim Ömer Gönül ; ainsi que le PDG de Borsa İstanbul, Korkmaz Ergun.

Soulignant le rôle déterminant du secteur financier dans l'orientation efficace des ressources, la mobilisation de l'épargne

au service de l'économie et le soutien au développement durable, le Vice-Président Yılmaz a déclaré : « Notre population jeune et technophile, notre infrastructure économique solide et l'environnement favorable offert par l'Istanbul Financial Center créent d'importantes opportunités pour la finance participative. »

Prenant la parole lors du sommet, le Président A. Burak Dağlıoğlu a partagé sa vision de l'avenir de la finance, affirmant : « Dans des secteurs hautement réglementés comme la finance, où des décisions stratégiques doivent être prises dans de nombreux domaines – notamment en matière de politiques de données –, nous estimons que le principal défi à venir résidera dans l'intelligence artificielle et son intégration dans ces industries.

Comme par le passé, nous sommes convaincus que les autorités de régulation sauront prendre les décisions appropriées et élaborer des politiques solides, afin de permettre la transformation des secteurs financier et bancaire grâce à l'IA. »



## La Türkiye et l'Oman tiennent la 13e Réunion de la Commission Économique Mixte

La 13e session de la Commission Économique Mixte (CEM) Türkiye-Oman s'est tenue, marquant une nouvelle étape dans l'approfondissement des relations économiques et commerciales entre les deux pays.

Dans ce cadre, une réunion ministérielle bilatérale a été organisée en ouverture de la session. Les échanges ont permis de faire le point sur la dynamique positive récente des relations bilatérales, renforcée par les visites réciproques des Chefs d'État. Les ministres ont réaffirmé leur engagement à poursuivre les efforts visant à porter le volume des échanges bilatéraux à 5 milliards USD à moyen terme.

La 13e session de la Commission Économique Mixte Türkiye-Oman a été coprésidée par le Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, et le Ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Promotion des Investissements du Sultanat d'Oman, Qais Mohammed Al Yousef.

Les relations économiques et commerciales entre la Türkiye et Oman ont fait l'objet d'une évaluation approfondie. Les développements ont été examinés dans un large éventail de secteurs, notamment l'environnement et l'urbanisation, la finance, l'industrie et la technologie, les services de sous-traitance, les PME, l'accréditation halal, la santé, le tourisme, les transports, les investissements, les ports et les affaires maritimes, et des mesures concrètes pour la période à venir ont été identifiées.

À l'issue de la réunion, le Protocole de Coopération de la Commission Économique Mixte a été signé. Ce protocole constitue une feuille de route complète visant à renforcer davantage la coopération dans plusieurs secteurs stratégiques et à formaliser les avancées réalisées dans les relations bilatérales.

Commentant la réunion, le Ministre Şimşek a déclaré : « À l'occasion de la 13e session de la Commission Économique Mixte Türkiye-Oman, nous avons mené des discussions fructueuses avec S.E. Qais Mohammed Al Yousef, Ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Promotion des Investissements d'Oman, ainsi qu'avec sa délégation.

Dans ce cadre, nous avons signé le Protocole de Coopération de la CEM couvrant 17 domaines, notamment l'énergie, l'éducation, la santé et les transports. Nous avons également conclu un protocole d'accord relatif à la coopération et au partage d'expériences dans le domaine de l'éducation. Nous avons souligné l'importance de conclure dans les meilleurs délais les négociations sur l'Accord de Libre-Échange entre la Türkiye et le Conseil de Coopération du Golfe, et sommes parvenus à un consensus sur le renforcement de la coopération dans les zones industrielles organisées.

En outre, lors de la Table Ronde d'Affaires Türkiye-Oman organisée par l'Union des Chambres et des Bourses de Türkiye (TOBB), nous avons échangé avec nos communautés d'affaires sur les projets en cours et les nouvelles opportunités. Nous espérons que cette réunion, à l'instar de celles de l'an dernier, produira des résultats concrets au bénéfice des deux pays. »





## Take Off Istanbul propulse les startups turques sur la scène mondiale

Take Off Istanbul 2025, organisé sous l'impulsion de la Turkish Technology Team (T3 Foundation), du Ministère de l'Industrie et de la Technologie et du Bureau des Investissements et des Finances, a réuni plus de 500 startups issues de 40 pays ainsi que plus de 250 investisseurs à l'Istanbul Expo Center. Comptant parmi les sommets emblématiques de l'entrepreneuriat en Türkiye, l'événement a mis en lumière l'écosystème d'innovation en plein essor du pays ainsi que son rayonnement international croissant. Dans le prolongement de cette dynamique, le Bureau des Investissements et des Finances a également marqué l'ouverture officielle de Take Off en organisant le Prelude, une rencontre exclusive réunissant investisseurs et partenaires stratégiques, avec des présentations dédiées au pavillon historique de Sepetçiler.

S'exprimant lors de Take Off Istanbul 2025, le Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacir, a souligné l'accélération du parcours de la Türkiye dans le domaine des hautes technologies, évoquant l'expansion des structures de capital public-privé, des mécanismes de co-investissement et des cadres réglementaires favorables. Il a rappelé que les startups technologiques turques ont attiré 5,3 milliards USD entre 2020 et 2024, soit douze fois plus que lors de la période précédente, et a mis en avant les atouts croissants du pays dans les domaines de l'intelligence artificielle, de la biotechnologie, de la mobilité, du jeu vidéo et de la transformation numérique. Le Ministre Kacir a ajouté que la forte présence d'investisseurs internationaux à Take Off témoigne de la reconnaissance mondiale du dynamisme de la Türkiye dans l'entrepreneuriat deep-tech.

Lors de la session intitulée : « Türkiye : votre prochain marché de référence pour la technologie et le capital-risque », le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a détaillé les efforts stratégiques déployés par la Türkiye pour renforcer son écosystème entrepreneurial, réaffirmant la mission

du Bureau en matière d'attraction des investissements ainsi que sa collaboration étroite avec les startups depuis 2015. Il a souligné que Take Off constitue l'une des plateformes phares du Bureau, conçue à la fois pour injecter des capitaux dans l'écosystème et pour porter les startups turques sur la scène internationale. Il a également indiqué que, tout en participant aux grands rendez-vous technologiques mondiaux, la Türkiye en devient de plus en plus pays hôte, précisant que GITEX Ai Türkiye se tiendra à Istanbul l'an prochain.

M. Dağlıoğlu a enfin mis en avant la plateforme [startinturkiye.gov.tr](https://startinturkiye.gov.tr), qui met directement en relation entrepreneurs et investisseurs, réunit plus de 70 fonds de capital-risque et propose une large gamme d'instruments d'investissement. Il a également souligné les avantages concurrentiels majeurs de la Türkiye, notamment des incitations fiscales attractives telles que l'exonération de l'impôt sur les sociétés dans les parcs technologiques et l'absence d'imposition sur les plus-values lors des sorties d'investissement, ainsi que l'émergence de l'Istanbul Financial Center en tant que nouveau pôle stratégique, intégrant un parc technologique dédié aux technologies financières.

Take Off Istanbul 2025 a une nouvelle fois illustré le rôle croissant de la Türkiye en tant que carrefour de la technologie, de l'innovation et de l'investissement, en réunissant des entrepreneurs, des investisseurs et des acteurs institutionnels du monde entier.

À mesure que le Bureau des Investissements et des Finances poursuit le renforcement de l'écosystème d'investissement de la Türkiye et l'élargissement de ses partenariats stratégiques, le pays consolide sa position de pôle d'innovation compétitif, au service de la région et au-delà.



## La Türkiye parmi les meilleurs pays du monde dans les secteurs des biens et des services

Parrainée par Borsa Istanbul, Takas Istanbul, le Dépositaire Central des Titres de la Türkiye, Turkish Airlines, Türk Telekom, VakıfBank et Ziraat Bank, la cérémonie de remise des Platinum Global 100 Awards s'est tenue à l'Istanbul Financial Center (IFC), en présence du Ministre du Commerce Ömer Bolat, du Président du Bureau des Investissements et des Finances A. Burak Dağlıoğlu, ainsi que de nombreux représentants de haut niveau de l'écosystème économique.

Célébrant sa 27e année sous la devise « Türkiye's Most Dynamic Monthly Economy and Business Magazine », le magazine Platinum, en coopération avec la société indépendante d'études de marché Ipsos, a distingué les entreprises turques qui représentent avec succès le pays à l'international dans l'Indice Global 100, autour du thème « Économie d'impact ».

Dans son discours inaugural, le Ministre Bolat a déclaré que la Türkiye figure parmi les pays leaders mondiaux dans un large éventail de secteurs de biens et de services, affirmant : « Nous figurons soit dans le top cinq, soit dans le top dix. Notre plus grand souhait est que l'économie turque s'impose dans la concurrence mondiale. »

Le Ministre Bolat a également salué le succès du magazine Platinum au cours de ses près de 27 années de publication, soulignant qu'il a suivi de manière constante l'économie turque,

les évolutions sectorielles et les performances des entreprises, tout en partageant ces analyses avec ses lecteurs.

Rappelant que, sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan, le gouvernement continuera de soutenir les entreprises afin de renforcer la position de la Türkiye dans la compétition mondiale, le Ministre Bolat a ajouté : « Nous sommes passés de la 16e à la 11e place parmi les plus grandes économies mondiales en parité de pouvoir d'achat. Nous sommes également devenus le 14e pays industriel au monde. »

S'adressant également aux invités de marque, A. Burak Dağlıoğlu a souligné que la reprise économique en Europe devrait avoir un impact positif sur les investissements en Türkiye. Il a indiqué qu'entre janvier et octobre 2025, la Türkiye a attiré environ 11,6 milliards USD d'investissements, ce qui correspond à une projection annualisée d'environ 14,6 milliards USD, soit une hausse de 35 % par rapport à l'année précédente.

Il a précisé que les investissements sont particulièrement dynamiques dans le commerce de gros et de détail, l'industrie manufacturière, les TIC, la fintech et la logistique, tandis que les entreprises technologiques suscitent un intérêt croissant de la part des investisseurs internationaux. Il a conclu en soulignant que l'expansion de la capacité manufacturière de la Türkiye et sa participation active aux chaînes d'approvisionnement mondiales constituent les principaux moteurs de cette croissance des investissements.







## Le Sommet d'Affaires Türkiye-USA d'AmCham met en lumière les investissements bilatéraux

Le Sommet d'Affaires Türkiye-USA s'est tenu à Istanbul, réunissant des représentants clés des communautés d'affaires des deux pays afin d'examiner l'impact transformateur de l'intelligence artificielle sur les industries stratégiques de la Türkiye, ainsi que les défis réglementaires et de conformité auxquels sont confrontés les secteurs à forts enjeux.

Organisé par AmCham Türkiye, représentant de la Chambre de Commerce américaine en Türkiye, et placé sous le thème « IA et cybersécurité : perspectives d'avenir sur les secteurs », le sommet a également accueilli la cérémonie et le gala des I AmChamPion Awards, récompensant des exemples emblématiques de coopération économique entre la Türkiye et les États-Unis dans cinq catégories.

Parmi les participants figuraient notamment le Président d'AmCham Türkiye Emre Karter, le Directeur par Intérim de l'USTDA Thomas R. Hardy, le Directeur Général de Microsoft Türkiye Levent Özbilgin, le Directeur Régional de l'USTDA pour le Moyen-Orient, l'Afrique du Nord, l'Europe et l'Eurasie Carl Kreiss, ainsi que le Directeur Général Adjoint du Ministère des Affaires Étrangères chargé des Politiques Scientifiques et Technologiques, Hamdi Aksoy.

Lors du sommet, le Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, Bekir Polat, est intervenu en tant que panéliste dans la session intitulée : « Le rôle transformateur de l'IA dans les industries clés de la Türkiye », mettant en lumière les évolutions sectorielles récentes et soulignant la manière dont l'IA redéfinit la proposition de valeur de la Türkiye pour les investisseurs internationaux. « L'intelligence artificielle et la digitalisation ont profondément transformé les flux mondiaux d'IDE. En particulier dans l'ère post-pandémique, environ 75 % des IDE mondiaux se sont orientés vers les centres de données, les semi-conducteurs, les technologies

avancées et des secteurs verticaux tels que la mobilité », a-t-il déclaré.

M. Polat a également souligné qu'environ 55 % de la capacité énergétique installée de la Türkiye provient de sources renouvelables, renforçant ainsi l'avantage concurrentiel du pays dans les investissements durables et de haute technologie.

À l'issue du sommet, la cérémonie et le gala des I AmChamPion Awards ont distingué des entreprises contribuant au développement des relations économiques entre la Türkiye et les États-Unis. La septième édition de l'événement s'est ouverte par un discours du Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, qui a partagé des chiffres clés relatifs au commerce bilatéral et aux IDE. Soulignant que les relations économiques entre la Türkiye et les États-Unis ont évolué vers un partenariat équilibré et stratégique dépassant la dynamique traditionnelle investisseur-marché, M. Dağlıoğlu a déclaré :

« Avec 16 milliards USD d'IDE américains en Türkiye et 13,5 milliards USD d'IDE turcs aux États-Unis, ainsi qu'environ 2 300 entreprises américaines opérant en Türkiye, nous constatons clairement l'existence d'une relation d'investissement équilibrée et en constante expansion ». Il a également rappelé l'engagement du Président Recep Tayyip Erdoğan en faveur du renforcement des liens économiques bilatéraux : « Les deux réunions d'investisseurs organisées par notre Président aux États-Unis cette année ont une nouvelle fois démontré l'importance cruciale de la contribution des entreprises américaines à la réalisation de nos objectifs communs. »

M. Dağlıoğlu a enfin souligné la solide performance de la Türkiye en matière d'attraction des IDE, indiquant que le pays a attiré 11,4 milliards USD au cours des neuf premiers mois de l'année et 15,3 milliards USD sur les douze derniers mois. Il a ajouté que la Türkiye a enregistré une moyenne annuelle de 12,5 milliards USD d'IDE depuis 2003, confirmant son attractivité durable auprès des investisseurs internationaux.



## La Türkiye s'impose comme un leader mondial de la finance numérique et de la fintech

Le Sommet Digitalization in Finance and Technology, organisé par les magazines Capital Dergisi et Ekonomist Dergisi, a réuni des autorités publiques, des banques, des néobanques et des innovateurs de la fintech afin de débattre de l'avenir numérique commun du secteur.

Lors du sommet, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a prononcé un discours inaugural soulignant que le secteur financier turc est devenu, au cours des deux dernières décennies, l'un des plus avancés au monde en matière de digitalisation, principalement grâce à un vivier de talents hautement qualifiés et à une coopération réglementaire étroite. Il a précisé que cette réussite ne se limite pas au secteur bancaire, mais s'étend également aux assurances et aux marchés de capitaux, où l'accès

entièrement numérique aux instruments d'investissement alternatifs positionne la Türkiye comme un pionnier mondial. Soulignant que l'IA redéfinit l'ensemble des industries, il a indiqué que le secteur financier entre dans une phase décisive au cours de laquelle décideurs publics, régulateurs et acteurs du marché façonneront ensemble l'avenir concurrentiel de la Türkiye.

Il a également mis en avant le rôle stratégique de l'Istanbul Financial Center et de la Fintech Zone Istanbul, où régulateurs et innovateurs collaborent étroitement à travers des programmes d'incubation et d'accélération. Il a réaffirmé l'engagement du Bureau des Investissements et des Finances à promouvoir l'écosystème technologique et fintech de la Türkiye sur les grandes scènes internationales, telles que Money20/20, Slush, VivaTech et GITEX GLOBAL, le plus grand salon mondial de la tech et des startups, afin de permettre aux entreprises, qu'elles soient émergentes ou établies, d'entrer en contact avec des investisseurs et des partenaires internationaux.



## Les jeunes innovateurs façonnent l'avenir technologique et entrepreneurial de la Türkiye

Le Sommet Gençiz'25, organisé par Halkbank, a rassemblé des figures majeures de l'écosystème turc de l'entrepreneuriat et de la technologie, offrant une plateforme dynamique où les jeunes innovateurs ont exploré de nouvelles opportunités, partagé des perspectives sectorielles et identifié des axes de croissance autour du thème « Humain 5.0 : un avenir pour l'humanité ».

Lors du sommet, A. Burak Dağlıoğlu a réaffirmé l'engagement fort de la Türkiye en faveur de l'entrepreneuriat technologique. Il a mis en avant les importantes incitations fiscales proposées aux innovateurs en phase de démarrage, soulignant que la Türkiye offre l'un des environnements fiscaux les plus favorables aux entrepreneurs technologiques. Il a également indiqué

que plus de 5 milliards USD ont été investis dans des startups en phase de démarrage ces dernières années, illustrant l'élan croissant de l'écosystème. Il a par ailleurs souligné le rôle de [startinturkiye.gov.tr](http://startinturkiye.gov.tr), une plateforme conçue pour aider les entrepreneurs à s'orienter dans l'écosystème de financement turc et à entrer en relation avec des investisseurs adaptés à leur secteur et à leur stade de développement.

Réaffirmant que l'entrepreneuriat constitue la « force motrice » de l'économie turque, M. Dağlıoğlu a encouragé les jeunes innovateurs à développer leurs projets et à collaborer avec le Bureau des Investissements et des Finances. Alors que la Türkiye poursuit sa vision en matière d'investissement, de technologie et d'entrepreneuriat, le Bureau reste résolument engagé à accompagner la prochaine génération et à renforcer la position du pays en tant que carrefour mondial de l'innovation.





## L'écosystème d'innovation de la Türkiye à l'honneur lors de Take Off Istanbul 2025

Lors de sa deuxième et dernière journée, Take Off Istanbul 2025 a maintenu une dynamique soutenue, clôturant l'événement sur une note particulièrement positive.

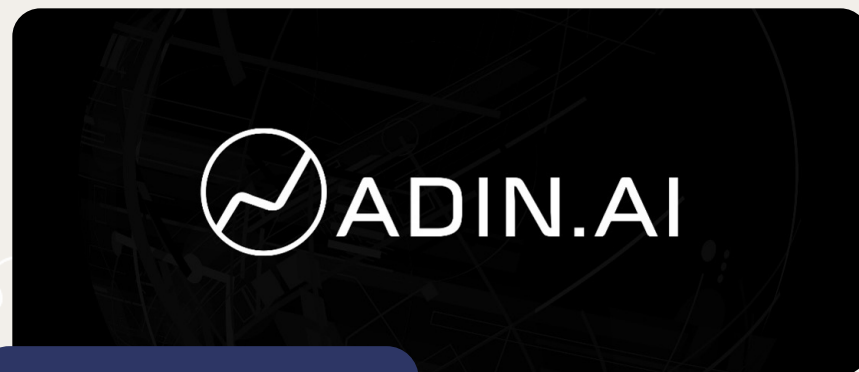
Le stand Invest in Türkiye a accueilli des visiteurs de marque, dont le Président du Bureau des Investissements et des Finances A. Burak Dağlıoğlu et le Président du Conseil d'Administration de la T3 Foundation, Selçuk Bayraktar, qui ont rencontré des entrepreneurs et exploré le potentiel croissant de l'écosystème d'innovation de la Türkiye. Tout au long de la journée, fondateurs de startups, investisseurs et passionnés d'innovation ont manifesté un vif intérêt, tandis que des compétitions interactives ont renforcé l'engagement et l'énergie autour du stand.

Dans son discours de clôture sur la scène principale, Selçuk Bayraktar a livré une réflexion approfondie sur la signification de l'entrepreneuriat: le courage, le sacrifice, la persévérance, le travail acharné, la

résilience et un esprit collectif nourri par l'apprentissage, l'échec et la capacité à recommencer.

Take Off Istanbul a une nouvelle fois illustré le rôle croissant de la Türkiye comme point de convergence de l'innovation, où idées, talents et investissements se rencontrent pour façonner l'avenir. Take Off Istanbul 2025 a également mis en lumière la place grandissante de la Türkiye comme pôle de la technologie, de l'innovation et de l'investissement, en réunissant des fondateurs, des investisseurs et des parties prenantes institutionnelles du monde entier.

Alors que le Bureau des Investissements et des Finances poursuit le renforcement de l'écosystème d'investissement de la Türkiye et l'élargissement de ses partenariats stratégiques, le pays consolide sa position de hub d'innovation compétitif pour la région et au-delà.



## ADIN.AI se classe au premier rang du Deloitte Technology Fast 50 Türkiye

ADIN.AI a été reconnue comme l'entreprise technologique à la croissance la plus rapide de la Türkiye, se classant au premier rang du Deloitte Technology Fast 50 Türkiye 2025, avec un taux de croissance exceptionnel de 8 990 % au cours des trois dernières années. Cette performance positionne ADIN.AI non seulement comme une réussite nationale, mais également comme un acteur compétitif à l'échelle mondiale dans le paysage en rapide évolution des technologies marketing.

Fonctionnant comme un système d'exploitation marketing natif de l'IA, ADIN.AI permet aux annonceurs de grande envergure de gérer la planification média, l'activation, l'optimisation, la mesure des performances et le contrôle budgétaire via une plateforme unique, en temps réel. Aujourd'hui, l'entreprise accompagne les opérations marketing de grandes marques internationales, notamment L'Oréal Türkiye, Vodafone, Under Armour, Bayer Consumer Health et Türkiye İş Bankası.

Au-delà de son classement en Türkiye, ADIN.AI a mené une analyse comparative avec les classements Deloitte Technology Fast sur les principaux marchés mondiaux. Cette

analyse montre que sa performance de croissance la placerait au 13e rang aux États-Unis, au 3e rang au Royaume-Uni et au 1er rang en Europe centrale, soulignant ainsi la solidité de son potentiel de déploiement à l'échelle mondiale.

Commentant cette étape clé, le PDG et cofondateur d'ADIN.AI, Serhat Gürcü, a indiqué que le succès de l'entreprise repose sur une exécution rigoureuse, la résilience et le développement de technologies capables de générer une valeur mesurable pour les entreprises, sur l'ensemble des marchés. M. Gürcü a également mis en avant l'importance de la vision et du soutien institutionnels, soulignant que le Bureau des Investissements et des Finances a constitué une source constante de confiance tout au long du parcours d'ADIN.AI, de la Türkiye à la scène internationale.

Avec un siège social aux États-Unis, une base européenne à Londres et des équipes clés à Istanbul et à Dubaï, ADIN.AI poursuit son ambition de devenir un système d'exploitation mondial d'IA dédié au marketing. Sa trajectoire illustre le renforcement de la position de la Türkiye en tant que carrefour de la technologie, de l'innovation et de l'investissement, où talents entrepreneuriaux, idées évolutives et capitaux internationaux convergent pour bâtir des entreprises de classe mondiale, de la Türkiye vers le monde.







## La Türkiye renforce ses infrastructures d'investissement grâce à de nouveaux IDE chinois

Un investissement industriel majeur est appelé à renforcer la base manufacturière de la Türkiye, alors que la société chinoise ZS Türkiye Automotive Spare Parts Limited Company poursuit son projet d'implantation d'une nouvelle unité de production à Edirne.

Déployé dans les zones industrielles organisées d'Ipsala et d'Uzunköprü, cet investissement devrait générer 1660 emplois et contribuer directement au développement économique régional.

L'accord d'attribution foncière relatif au projet a été signé au Gouvernorat d'Edirne par le Gouverneur Yunus Sezer et les représentants de l'entreprise chinoise. L'installation sera développée sur une superficie totale de 116 000 mètres carrés et fonctionnera selon une approche de production respectueuse de l'environnement, en cohérence avec les objectifs de la Türkiye en matière de croissance industrielle durable et à forte valeur ajoutée. Le projet devrait renforcer à la fois le marché de l'emploi

et les infrastructures industrielles d'Edirne.

Le Gouverneur Sezer a souligné qu'Edirne progresse de manière constante vers la création d'un corridor industriel vert et axé sur l'innovation, soutenu par des modernisations continues des infrastructures et de nouveaux investissements industriels dans ses zones organisées.

Dans ce contexte, le projet est considéré comme une étape concrète dans le renforcement du rôle de la ville dans la transformation industrielle de la Türkiye.

Au nom d'Edirne, des remerciements ont été adressés au Président Recep Tayyip Erdoğan, au Ministre de l'Industrie et de la Technologie Mehmet Fatih Kacır, ainsi qu'au Bureau des Investissements et des Finances pour leur soutien au processus d'investissement.

Aligné sur la stratégie de la Türkiye visant à attirer des projets industriels internationaux alliant envergure, création d'emplois et production durable, l'investissement d'Edirne souligne la position du pays en tant que carrefour de l'industrie manufacturière et de l'investissement, offrant aux investisseurs mondiaux une base de production compétitive, résiliente et fortement connectée.



## Un partenariat d'investissement solide stimule la réussite des relations économiques Türkiye-Espagne

Les entreprises les plus performantes de Türkiye et d'Espagne pour l'année 2025 ont été récompensées lors d'une cérémonie exclusive organisée par la Chambre de Commerce et d'Industrie Turco-Espagnole à Madrid.

La 9e édition de l'événement a réuni des personnalités de premier plan, dont l'Ambassadrice de Türkiye en Espagne Nuket Küçükkel Ezberci, le Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances Bekir Polat, ainsi que la Présidente de la Chambre de Commerce et d'Industrie Turco-Espagnole et Conseillère Nationale du Bureau des Investissements et des Finances Yasemen Korukcu.

Au cours de la cérémonie, M. Polat a remis le Prix des Entreprises Performantes 2025 à la société technologique espagnole Amadeus,

récemment signataire d'un protocole d'accord avec le Bureau des Investissements et des Finances, tandis qu'Ebru Özdemir, Présidente du Groupe Limak, a reçu le Prix du Mérite Professionnel. Le groupe turc Tosyalı Holding a également été distingué par le Prix des Entreprises Performantes 2025.

En tant que carrefour mondial de l'investissement, la Türkiye a attiré 11,5 milliards USD d'IDE en provenance d'Espagne depuis 2002.

À ce jour, 783 entreprises espagnoles et 7 bureaux de liaison opèrent en Türkiye, tandis que le volume des échanges bilatéraux entre les deux pays devrait atteindre un niveau record de 20 milliards EUR en 2025.

Le Bureau des Investissements et des Finances poursuit activement ses efforts pour positionner la Türkiye comme une destination prioritaire pour les investisseurs espagnols et pour renforcer durablement les relations d'investissement bilatérales à long terme.



## Türkiye and South Korea Explore Cooperation in Nuclear Energy and Manufacturing

La Türkiye et la Corée du Sud explorent une coopération dans l'énergie nucléaire et l'industrie manufacturière

Le Bureau des Investissements et des Finances a accueilli une délégation de la Korea Nuclear Association (KNA) dans le cadre de ses efforts continus visant à renforcer la coopération internationale dans le secteur de l'énergie nucléaire.

La réunion a porté sur les capacités industrielles de la Türkiye, son potentiel de localisation ainsi que les opportunités de développement des

chaînes d'approvisionnement dans le cadre des futurs projets nucléaires. Les participants ont été informés de la structure de l'écosystème nucléaire de la Türkiye, de ses institutions clés et de ses capacités industrielles qualifiées.

Accompagnée du Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances Zeynel Kılınç, du Conseiller National pour la Corée du Sud Taha Saran, ainsi que d'experts sectoriels, la délégation de la KNA a également examiné les domaines potentiels de coopération pour les investisseurs et fournisseurs de technologies coréens sur le marché nucléaire émergent de la Türkiye, mettant en avant le rôle du pays en tant que carrefour industriel pour les secteurs stratégiques et de haute technologie.





## La Türkiye et la France ouvrent un nouveau chapitre de leur coopération financière

Le Forum d'Affaires Türkiye-France, coorganisé par Yapı Kredi, Bpifrance et CCI France-Türkiye au siège de Yapı Kredi à Istanbul, a réuni des institutions, des dirigeants industriels et des entrepreneurs issus d'un large éventail de secteurs en Türkiye et en France.

Ce forum exclusif avait pour objectif de renforcer la coopération financière entre les deux pays et de doter les entreprises des outils nécessaires pour se développer et réussir sur les deux marchés. Le programme comprenait des tables rondes d'experts, des rencontres B2B ciblées et des échanges stratégiques consacrés à des mécanismes financiers efficaces

visant à faciliter le commerce et l'investissement bilatéraux.

Le Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, Bekir Polat, a présenté aux participants le paysage économique dynamique de la Türkiye, ainsi que les dernières tendances observées dans les secteurs clés. Soulignant la solidité et la longévité des relations bilatérales entre la France et la Türkiye, M. Polat a également mis en avant la position de la Türkiye en tant que carrefour de l'investissement dans l'économie mondiale.

Dans le cadre du forum, un protocole d'accord a été signé entre Yapı Kredi et Bpifrance, marquant le début d'une nouvelle phase de coopération financière et de relations d'investissement bilatérales entre les deux pays.



## La Türkiye positionne son capital humain au centre du leadership mondial

La Global Turks Foundation a réuni des cadres dirigeants d'institutions publiques et des responsables de l'écosystème économique turc à l'occasion de l'inauguration de la Global Leadership Academy, qui débutera ses activités en coopération avec l'Université Özyeğin.

Le Vice-Ministre des Affaires Étrangères, Z. Levent Gümrükçü, la Présidente et Directrice Associée de la Global Turks Foundation, Ayşegül Dicle Aydın, et le Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, Bekir Polat, sont intervenus lors de cet événement visant à mettre

en valeur le professionnalisme, le leadership et les talents de la Türkiye sur la scène internationale.

Dans son allocution, M. Polat a déclaré : « La plus grande force de la Türkiye, aujourd'hui comme demain, réside dans sa population jeune, dynamique, bien formée et hautement qualifiée ». Il a ajouté que cet atout est renforcé par la croissance durable, le système d'incitations, le programme de réformes structurelles, ainsi que par les investissements massifs en infrastructures et superstructures réalisés au cours des vingt dernières années.



## La Conférence sur l'Action Climatique Post-COP30 fait progresser le dialogue sur les IDE liés au climat en Türkiye

La Conférence de Sensibilisation à l'Action Climatique Post-COP30 en Türkiye s'est tenue à Istanbul, réunissant de nombreux acteurs du secteur financier afin d'examiner l'avenir des investissements directs étrangers liés au climat.

La conférence a été organisée dans le cadre du Projet de Partenariat de l'Union Européenne pour l'Action Locale en faveur du Climat en Türkiye, financé par l'Union Européenne, avec le Ministère turc de l'Environnement, de l'Urbanisation et du Changement Climatique comme bénéficiaire, et mis en œuvre par le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) Türkiye.

Le Dr Tarık Akin, Chef du Département des Finances du Bureau des

Investissements et des Finances, est intervenu en tant que panéliste lors de la session intitulée : « Financer la transition verte – Approches post-COP30 des institutions nationales et internationales ».

Le panel réunissait des experts climatiques de haut niveau de l'Union Européenne, de la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD) et de la Banque Asiatique de Développement (BAD).

Au cours de la session, M. Akin a mis en avant le potentiel des instruments de financement non fondés sur l'endettement pour soutenir la transition verte, tout en soulignant l'importance des cadres réglementaires pour en accroître l'efficacité.

Insistant sur le rôle clé des marchés de capitaux, de la finance participative et des technologies financières dans la finance verte, il a également partagé des bonnes pratiques internationales, rappelant la position de la Türkiye en tant que carrefour de la finance.







## Le programme fintech de la Türkiye à l'honneur lors de la 6e Assemblée Générale des Institutions de Paiement et de Monnaie Électronique

Le Dr Tarık Akın, Chef du Département des Finances du Bureau des Investissements et des Finances, est intervenu lors de la 6e Assemblée Générale de l'Association des Institutions de Paiement et de Monnaie Électronique de Türkiye, réunissant des acteurs majeurs du secteur financier.

Soulignant les priorités stratégiques du Bureau pour la fintech, M. Akın a indiqué que l'un des résultats majeurs de cette feuille de route sera l'élaboration du Document de Stratégie Fintech, qui portera

notamment sur la finance ouverte, la banque en tant que service, les actifs numériques et la tokenisation.

À moyen terme, il a identifié quatre axes prioritaires venant compléter les travaux en cours : assurer une coordination efficace de l'écosystème fintech, valoriser l'Istanbul Financial Center et la Fintech Zone Istanbul, connecter les entreprises fintech aux investisseurs internationaux, et développer des partenariats stratégiques en Asie centrale, en Extrême-Orient et en Afrique.

Le Bureau des Investissements et des Finances poursuit ainsi son engagement à consolider la position de la Türkiye comme carrefour financier, à travers des feuilles de route dédiées aux secteurs émergents, dont la fintech.



## Le gala annuel de la DBA Türkiye souligne la solidité des relations économiques entre les Pays-Bas et la Türkiye

Le gala annuel de la Dutch Business Association Türkiye (DBA) s'est tenu à Istanbul, réunissant membres et parties prenantes afin de célébrer la croissance continue de l'association et la solidité de sa communauté d'affaires depuis sa création.

À cette occasion, le Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, Bekir Polat, a souligné l'importance des relations bilatérales historiques entre les Pays-Bas et la Türkiye. M. Polat a rappelé

que les Pays-Bas figurent depuis de nombreuses années parmi les principales sources d'IDE en Türkiye, confirmant la position du pays en tant que carrefour de l'investissement à l'échelle mondiale.

Le programme a également donné lieu à des interventions de l'Ambassadeur des Pays-Bas à Ankara, Joep Wijnands, et du Consul Général des Pays-Bas à Istanbul, Daan Huisinga, qui ont réaffirmé l'engagement commun en faveur du renforcement de la coopération bilatérale et des initiatives économiques conjointes.



## La finale de la Yandex Cup 2025 met en lumière la montée en puissance de la Türkiye dans l'innovation numérique

La finale de la Yandex Cup 2025 a réuni à Istanbul des développeurs de premier plan venus de Türkiye et de 21 pays, avec 196 participants présentant leurs compétences avancées en programmation dans six catégories, pour une dotation totale de 140 000 USD.

La cérémonie d'ouverture s'est déroulée en présence du Vice-Ministre des Transports et des Infrastructures de la République de Türkiye, Ömer Fatih Sayan, du Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, Bekir Polat, ainsi que du PDG de Yandex Search International et du Directeur Général de Yandex

Türkiye, Alexander Popovskiy. Dans son discours, M. Polat a mis en avant le potentiel croissant de la Türkiye dans les domaines du machine learning, de la programmation compétitive et des technologies deep-tech, soulignant le soutien accordé aux jeunes talents et le rôle croissant du pays dans l'innovation numérique mondiale.

La finale a confirmé la position de la Türkiye comme carrefour de l'innovation, illustrant son engagement en faveur du développement de capacités numériques à forte valeur ajoutée. Alors que la Türkiye renforce ses partenariats technologiques et accélère son programme d'innovation, des plateformes comme la Yandex Cup continuent de contribuer à la compétitivité numérique à long terme du pays.



## La transformation numérique dynamise l'écosystème des technologies de la santé en Türkiye

La 12e Conférence et Exposition HIMSS Eurasia Health Informatics and Technologies 2025 a réuni des dirigeants, des administrateurs et des experts du secteur de la santé afin d'explorer les avancées de pointe en informatique de santé et en solutions numériques.

Lors de la conférence, Selim Porgali, Responsable d'Unité au Bureau des Investissements et des Finances, est intervenu lors de la session intitulée: « Numérisation dans le secteur de

la santé et investissements ». Il a souligné la résilience des IDE en Türkiye malgré le ralentissement mondial, la part croissante des investissements dans la santé et les TIC, ainsi que le rôle stratégique de la transformation numérique dans la stratégie nationale des IDE, mettant en évidence le fort potentiel de croissance durable du secteur.

Grâce à son approche axée sur l'innovation, la Türkiye continue de se positionner comme carrefour de l'innovation en santé, offrant aux investisseurs internationaux des opportunités stratégiques et à forte valeur ajoutée dans un écosystème en rapide évolution.





## La Türkiye et l'Italie approfondissent leur coopération stratégique dans l'aérospatiale et la défense

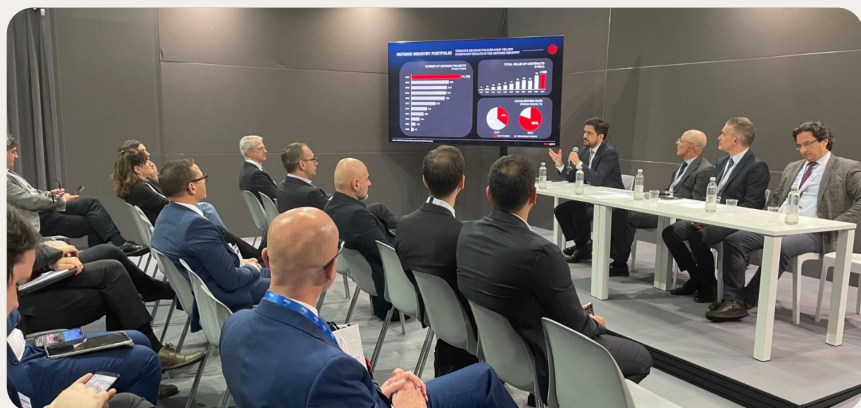
Dans le cadre des Aerospace and Defense Meetings Torino 2025, le Bureau des Investissements et des Finances a organisé une table ronde exclusive d'une heure, réunissant des dirigeants d'entreprises aérospatiales internationales autour des dernières évolutions du secteur et des perspectives de coopération entre la Türkiye et l'Italie.

Animée par Alfredo Nocera, Conseiller National du Bureau des Investissements et des Finances, la table ronde a rassemblé Giovanni Tomassini, PDG de Baykar Piaggio Aerospace, Taylan Ercan, Directeur de l'Ingénierie chez Kale Jet Engines, Muttalip Tütüncü,

Chef de Projet au Bureau des Investissements et des Finances, ainsi que Gino Costa, Conseiller National.

Les intervenants ont échangé sur les moyens de renforcer la coopération entre les entreprises aérospatiales turques et italiennes, tout en présentant l'écosystème aérospatial dynamique de la Türkiye, les avancées technologiques en matière de motorisation et la relance d'une marque historique du secteur à la suite de son acquisition par Baykar.

Le Bureau des Investissements et des Finances poursuit ses efforts pour promouvoir les opportunités d'investissement offertes par la Türkiye à l'échelle internationale, avec une attention particulière portée aux secteurs stratégiques tels que l'aérospatiale et la défense.



# Türkiye's Mobility Sector



## Propriété intellectuelle



- 10<sup>e</sup> au rang mondial pour les dépôts de brevets nationaux
- Parmi les 3 pays affichant la plus forte croissance mondiale en matière de brevets nationaux
- Leader mondial des demandes de brevets internationaux déposées par des femmes inventrices (26,1 %)
- 6<sup>e</sup> au rang mondial pour les dépôts de marques nationales
- 3<sup>e</sup> au rang mondial pour les dépôts de dessins et de modèles nationaux

## Centres de R&D en Türkiye

**1,361**

Centres de R&D actifs

**244**

Centres de R&D à capitaux internationaux

**91,968**

Collaborateurs

**16,056**

Projets en cours

**44,893**

Brevets



## Zones de développement technologique en Türkiye



**113**

Zones de développement technologique actives

**12,235**

Entreprises

**521**

Entreprises à capitaux internationaux

**126,640**

Collaborateurs

**18,007**

Projets en cours

**15.5**

milliards USD  
Exportations totales

## Centres de design en Türkiye

**343**

Centres de design actifs

**41**

Centres de design à capitaux internationaux

**8,540**

Collaborateurs

**2,534**

Projets en cours

**944**

Brevets





■ TESTIMONIAL



“TÜRKİYE  
IS HOME TO  
A HIGHLY EDUCATED  
POPULATION”

Aiguang Peng  
SENIOR VICE PRESIDENT, ZTE CORPORATION



■ TESTIMONIAL



“TÜRKİYE IS  
THE CENTRAL HUB  
FOR AUTOMOTIVE  
INDUSTRY”

Fabian Schlegel  
ZF FRIEDRICHSHAFEN, SENIOR VICE PRESIDENT



■ TESTIMONIAL



“TÜRKİYE ACHIEVES  
REMARKABLE  
PROGRESS  
IN HEALTHCARE”

Rania Ashraf  
EXECUTIVE DIRECTOR, NOVARTIS



■ TESTIMONIAL



“TÜRKİYE’S  
LOCATION AND  
TALENT POOL  
ARE UNMATCHED”

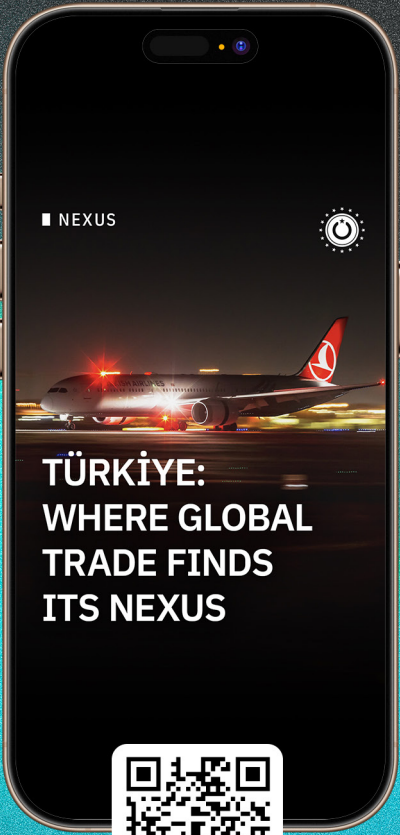
Maher Koubaa  
AMADEUS MVP



Nous vous souhaitons une année 2026 prospère,  
saine et heureuse, à l'occasion du 20e Anniversaire  
du Bureau des Investissements et des Finances  
de la Présidence de la République de Türkiye.







**Stratégie d'Investissement Direct  
Étranger de la Türkiye**  
(2024-2028)



**Invest In Türkiye  
Roadshow**



**WHY INVEST  
IN TÜRKİYE?**



**Abonnez-vous à notre  
Newsletter  
pour recevoir des  
informations et  
les mises à jour sur  
l'environnement  
d'investissement de la  
Türkiye et  
les activités du Bureau des  
Investissements.**



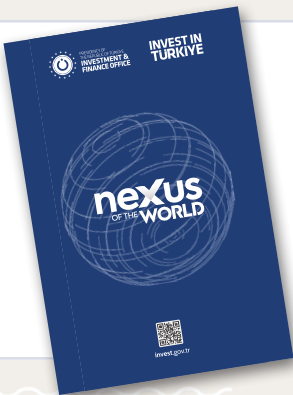
**Foreign Direct Investment in  
Türkiye Century**



**Electric Vehicle Industry  
Report**



**Why Invest in Türkiye in a  
Nutshell**





# POURQUOI LA TÜRKİYE?

## TÜRKİYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 Heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 32,1 trillion USD, de 10,3 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **1,358 milliards USD** en 2024, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **273 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2023, alors que le montant total des IDE attirés entre 1920 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

## ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

### EURASIE

**PIB:** 2,8 trillion USD  
**Importations:** \$467 milliards USD  
**Population:** 244 million

### MENA

**PIB:** 4,4 mille milliards USD  
**Importations:** 1,5 trillion USD  
**Population:** 472 millions

### EUROPE

**PIB:** 24,9 trillion USD  
**Importations:** 8,3 trillion USD  
**Population:** 595 millions

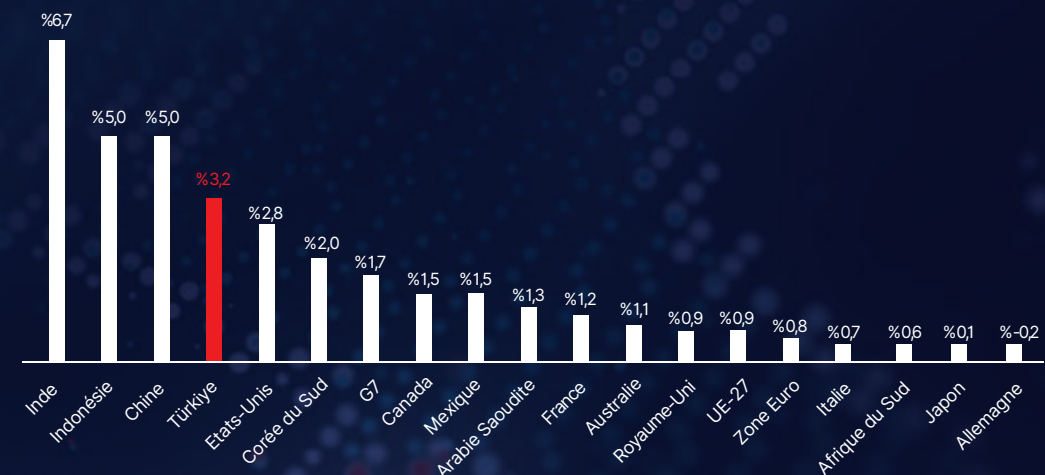
### TOTAL

**PIB:** 32,1 trillion USD  
**Importations:** 10,3 trillion USD  
**Population:** 1,3 milliards

Source: Banque mondiale, Comtrade, 2023

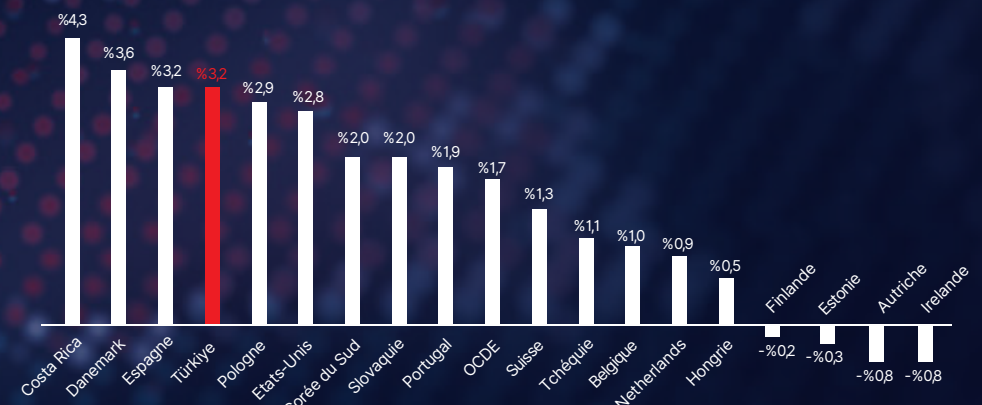
## CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2024)

G20 Economies (%)



Source: OECD, Turkstat

OECD Economies (%)



Source: OECD, Turkstat

## LA TÜRKİYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2024 avec un taux de croissance annuel de

# 5.3%

## FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKİYE



- Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement
- Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers.

- En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)



# POINTS FORTS

**L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un taux de croissance annuel du PIB de 5,3 % sur les 21 dernières années.**

(2003-2024, TurkStat)

## BASE DE CONSOMMATEURS SOPHISTIQUEE

**Une population de 85,7 millions d'habitants, dont la moitié est âgée de moins de 34,4 ans.**

(2024, TurkStat)

**La plus grande population jeune par rapport à l'UE.**

(2023, Eurostat)

**96,4 millions d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile**

(2024, Information and Communications Technologies Authority)

## UNE MAIN D'OEUVRE QUALIFIEE ET DEVOUEE

**Plus de 36 millions de professionnels jeunes, bien formés et motivés.**

(2024, Turkstat)

**Environ 950 000 étudiants diplômés, parmi 208 universités.**

(2024, CoHE)

# DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKİYE

**\$ 215 milliards USD**

Valeur totale des contrats PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2024.



**272**

Nombre total de projets PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2024.



**27,797**

Nombre total de lits d'hôpitaux dans le cadre de projets PPP. 18 campus de santé ont été achevés pour un nombre total de 27,797 lits.



**58**

Le nombre d'aéroports en Türkiye est passé de 26 en 2002 à 58 en 2024.



# Qui sommes-nous?

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.












# Comment aidons-nous?

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.

# Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Serving as the reference point for international investors and the point of contact for all institutions engaged in promoting and attracting investments at national, regional and local levels.
- Offering free-of-charge services including market information and analyses, site selection, B2B meetings, coordination with relevant governmental institutions, and facilitating legal procedures and applications such as establishing business operations, incentive applications, obtaining licenses and work permits.

## OUR GLOBAL LOCATIONS

-  USA
-  GERMANY
-  ITALY
-  SPAIN
-  NETHERLANDS
-  TÜRKİYE
-  S. ARABIA
-  UAE
-  QATAR
-  CHINA
-  S. KOREA
-  JAPAN
-  UK
-  SINGAPORE
-  MALAYSIA

## SECTEURS D'INVESTISSEMENT

- Agroalimentaire
- Automobile
- Produits chimiques
- Défense et aéronautique
- Énergie
- Investissements financiers & startups
- TIC
- Infrastructures
- Biosciences
- Équipements
- Services aux entreprises
- Services financiers
- Extraction minière et métallurgie
- Immobilier
- Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.

# FOLLOW US



@InvestTurkey  
@InvestTurkiyeAR  
@InvestTR\_DACH  
@InvestTR\_JAPAN



@InvestTurkey  
@investinturkiyear  
@investinturkeyDE



@invest-in-turkey  
@investinturkiyear  
@investtrdach



@InvestinTürkiye



@investinturkiye\_en  
@investinturkiye\_ar



S'ABONNER







invest.gov.tr



INVEST IN TÜRKİYE