

INVEST IN  TÜRKİYE

# FDI AGENDA



**La tournée du Président Erdogan dans le Golfe aboutit à 24 accords, déclarations conjointes et protocoles d'accord**

Page 3

**Le Président Erdogan met en avant la vision de durabilité de la Turquie lors du 11<sup>e</sup> Forum et Exposition sur l'Efficacité Énergétique**

Page 4

**Le Président Erdogan met en lumière la position unique de la Turquie en tant que carrefour du monde lors du 5<sup>e</sup> Forum Économique et Commercial Turquie-Afrique**

Page 5

**Le Comité Consultatif d'Investissement réunit des géants mondiaux pour façonner l'avenir du numérique et des chaînes d'approvisionnement**

Page 6

# Message du Bureau des Investissements et des Finances



Le mois d'octobre a une nouvelle fois mis en lumière l'influence croissante de la Turquie en tant que carrefour mondial de l'innovation, de la croissance et de l'investissement dans de nombreux secteurs et sur de multiples plateformes.

La tournée de trois jours du Président Recep Tayyip Erdoğan au Koweït, au Qatar et à Oman a marqué une nouvelle étape dans les relations stratégiques de la Turquie avec la région du Golfe. Au total, 24 accords et protocoles d'accord ont été signés dans des secteurs clés tels que l'énergie, la défense, les transports et l'investissement, approfondissant des partenariats qui façonnent la prochaine phase de coopération régionale et de croissance partagée.

En Turquie, le Comité Consultatif d'Investissement 2025 s'est réuni sous la présidence du Vice-Président Cevdet Yılmaz au Bureau de Travail Présidentiel de Dolmabahçe. L'événement a rassemblé des ministres, des dirigeants du secteur privé ainsi que 33 investisseurs internationaux représentant une capitalisation boursière cumulée de 15 billions USD. Centré sur la numérisation et les chaînes de valeur mondiales, la réunion a réaffirmé la confiance dans la résilience économique de la Turquie et dans son engagement durable à attirer des investissements directs étrangers de qualité, au service de l'innovation et du développement durable.

La position de la Turquie en tant que pôle technologique mondial a également continué de se renforcer. La décision d'Uber d'implanter un important centre technologique à Istanbul – l'un de ses investissements les plus significatifs hors Amérique du Nord – a confirmé la compétitivité du pays en matière de mobilité et de solutions numériques.

Istanbul a par ailleurs accueilli pour la première fois Slush'D, qui a permis de mettre en relation des startups locales

avec des investisseurs internationaux et de souligner le dynamisme de l'écosystème entrepreneurial turc.

Gitex Global 2025 a mis en avant la présence nationale unifiée du Bureau des Investissements et des Finances et du Ministère de l'Industrie et de la Technologie sous le thème «Turcorn – Investir en Turquie ». Dans la continuité de cette dynamique, l'annonce officielle de la tenue du Gitex Ai Turquie à Istanbul en 2026 a jeté les bases d'une nouvelle plateforme technologique mondiale au cœur de l'Eurasie.

La Turquie a également accueilli le XVIII<sup>e</sup> Forum Économique Eurasiatique de Vérone et le 6<sup>e</sup> Forum des IDE et des Villes, réunissant décideurs publics, investisseurs et experts pour débattre de la croissance durable, de la reconstruction post-conflit et de la résilience urbaine. En outre, le 13<sup>e</sup> Sommet de l'Économie et de la Finance Islamiques a souligné le rôle croissant d'Istanbul en tant que centre de savoir, d'éthique et d'innovation dans le domaine financier.

Sur le plan entrepreneurial, BASF a célébré ses 145 années de présence en Turquie à l'occasion de l'inauguration d'une nouvelle ligne de production à Dilovasi, tandis que le géant néerlandais de la logistique Raben Group a étendu ses opérations dans le pays, consolidant ainsi la position de la Turquie en tant que carrefour de la production et de la logistique.

À travers chaque initiative, événement et partenariat, la Turquie poursuit son rôle de bâsseur de ponts entre continents, marchés, cultures et idées, façonnant l'avenir de la croissance durable et de la coopération mondiale. Au Bureau des Investissements et des Finances, nous restons résolument déterminés à porter cette vision et à affirmer la Turquie comme véritable carrefour du monde.

**A. Burak Dağlioğlu**  
Président, Bureau des Investissements et des Finances



## La tournée du Président Erdogan dans le Golfe aboutit à 24 accords, déclarations conjointes et protocoles d'accord

Le Président Recep Tayyip Erdogan a conclu une tournée de trois jours dans le Golfe, couvrant le Koweït, le Qatar et Oman, au cours de laquelle la Turquie et ses partenaires du Golfe ont signé 24 accords, déclarations conjointes et protocoles d'accord (MoU) dans divers domaines, notamment l'énergie, la défense, les transports, l'investissement et l'éducation.

Le Président Erdogan a entamé sa tournée par une visite officielle au Koweït, où il a été accueilli avec les honneurs par l'Emir Sheikh Meshal Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah au Palais Bayan. Les deux dirigeants ont tenu des réunions bilatérales et des échanges élargis centrés sur le renforcement de la coopération dans les domaines du commerce, des transports, de l'énergie et des investissements. Au cours des discussions, la Turquie et le Koweït ont signé un accord sur le transport maritime, ainsi que plusieurs protocoles d'accord portant sur la reconnaissance mutuelle des certificats des gens de mer et sur la coopération énergétique entre leurs institutions respectives.

Lors de la cérémonie de signature, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a signé un protocole d'accord avec le Directeur Général de l'Autorité Koweïtienne de Promotion des Investissements Directs, Sheikh Dr. Meshal Jaber Al-Ahmad Al-Sabah, afin de promouvoir la coopération bilatérale en matière d'investissements directs.

Au Qatar, le Président Erdogan a été reçu à l'aéroport international Hamad par l'Emir Sheikh Tamim bin Hamad Al Thani. Les deux dirigeants ont mené des entretiens approfondis à l'Amiri Diwan, portant sur les relations bilatérales et les questions régionales. Les discussions ont porté sur le renforcement de la coopération en matière de défense, d'énergie, de commerce et d'investissements, ainsi que sur l'amélioration de

la coordination des initiatives humanitaires et de développement.

Au cours de la visite, plusieurs documents essentiels ont été signés, dont un protocole d'accord sur la planification du développement stratégique entre la Présidence Turque de la Stratégie et du Budget et le Gouvernement du Qatar, ainsi que de nouveaux accords dans l'industrie de la défense et la coopération commerciale.

En matière d'investissements, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a signé un protocole d'accord avec le Qatar Financial Center afin de renforcer la coopération dans la finance et l'investissement, de promouvoir les opportunités bilatérales, de soutenir les initiatives en technologies financières et de renforcer les liens institutionnels entre les secteurs financiers des deux pays.

Les dirigeants ont également adopté une déclaration conjointe à l'issue de la 11<sup>e</sup> réunion du Haut Comité Stratégique Turquie-Qatar, soulignant la profondeur du partenariat stratégique entre Ankara et Doha.

Le Président Erdogan a conclu sa tournée dans le Golfe par une visite officielle à Oman, où il a été accueilli par le Sultan Haitham bin Tariq au Palais Al Alam à Mascate lors d'une cérémonie formelle. Un large éventail de protocoles d'accord et d'accords de coopération ont été signés lors de cette visite. Les deux parties ont également signé des déclarations conjointes établissant un conseil de coordination et introduisant une exemption de visa pour les détenteurs de passeports ordinaires, marquant ainsi une nouvelle étape dans les relations Turquie-Oman.

La série d'accords conclus au cours de la tournée du Président Erdogan illustre le renforcement des partenariats de la Turquie avec les pays du Golfe.



## Le Président Erdogan met en avant la vision de durabilité de la Turquie lors du 11<sup>e</sup> Forum et Exposition sur l'Efficacité Énergétique

Le Président Recep Tayyip Erdogan a prononcé un discours liminaire lors du 11<sup>e</sup> Forum et Exposition sur l'Efficacité Énergétique, organisé au Centre des Congrès d'Istanbul, où il a exposé les réalisations de la Turquie dans le secteur de l'énergie ainsi que ses objectifs de durabilité à long terme.

S'adressant aux principales personnalités du secteur, le Président Erdogan a souligné que l'énergie et la sécurité de l'approvisionnement énergétique figuraient désormais parmi les défis stratégiques majeurs de l'humanité. Il a mis en lumière les progrès remarquables de la Turquie dans de nombreux domaines de la politique énergétique et du développement des infrastructures.

Au cours de son allocution, il a indiqué qu'environ 134 000 véhicules électriques avaient été vendus en Turquie entre janvier et septembre 2025, illustrant l'importance croissante accordée par le pays à la mobilité verte et à la transformation technologique.

Le Président a également rappelé les avancées significatives réalisées dans le secteur du gaz naturel depuis 2002, en déclarant : « En 2002, seules cinq villes de notre pays disposaient d'infrastructures de gaz naturel. Aujourd'hui, nous avons étendu ce réseau aux 81 provinces. Alors que seulement

33 % de notre population avait accès au gaz naturel en 2002, ce taux atteint désormais 85 % et continue de progresser. »

Soulignant les efforts visant à réduire la dépendance de la Turquie aux importations énergétiques, il a précisé que la consommation nationale de gaz naturel était passée de 17,4 milliards de mètres cubes en 2002 à 53,2 milliards en 2024, avec une prévision de 59,5 milliards pour 2025.

Il a également mis en avant le rôle central de l'efficacité énergétique dans la Vision Turque de Neutralité Carbone à l'Horizon 2053, déclarant : « Nous considérons l'efficacité énergétique non seulement comme un moyen de préserver les ressources, mais aussi comme un moteur de compétitivité industrielle et un outil essentiel de notre lutte contre la crise climatique. »

Le Président a expliqué qu'entre 2002 et aujourd'hui, le gouvernement avait mis en œuvre des programmes globaux visant à améliorer l'efficacité énergétique, ce qui a permis de réduire l'intensité énergétique du pays de 32 %.

« Nous avons réduit d'un tiers la quantité d'énergie consommée par unité de produit ou de service. Alors que l'amélioration annuelle moyenne de l'intensité énergétique dans le monde avoisine 1 %, la Turquie a enregistré un progrès de 4,5 %, ce qui en fait l'un des pays progressant le plus rapidement au niveau mondial en matière d'efficacité énergétique », a déclaré le Président Erdogan.



**Le Président Erdogan met en lumière la position unique de la Turquie en tant que carrefour du monde lors du 5<sup>e</sup> Forum Économique et Commercial Turquie-Afrique**

Le Président Recep Tayyip Erdogan s'est adressé au 5<sup>e</sup> Forum Économique et Commercial Turquie-Afrique à Istanbul, où il a souligné la position stratégique de la Turquie, son potentiel économique croissant et son engagement à renforcer les partenariats mondiaux en matière d'investissement.

Soulignant la vision de la Turquie en tant que carrefour du monde, le Président Erdogan a déclaré : « Grâce à son économie en plein essor, à son climat d'investissement dynamique et à sa situation géographique unique au croisement de trois continents, la Turquie ouvre largement ses portes aux investisseurs et entrepreneurs du monde entier. »

Le Président a souligné que l'écosystème d'investissement robuste du pays était soutenu par des institutions publiques dédiées, ajoutant : « Tous les ministères et institutions compétents de notre État, y compris notre Bureau des Investissements et des Finances placé sous l'autorité de la Présidence, sont prêts à offrir tout le soutien nécessaire aux personnes qui souhaitent investir en Turquie en toute confiance. »

Évoquant les performances économiques de la Turquie au cours des 23 dernières années, le Président Erdogan a présenté plusieurs indicateurs clés : « Nous avons enregistré un taux de croissance annuel moyen de 5,4 %. Notre revenu national est passé de 238 milliards USD en 2002 à près de 1,5 billion

USD en 2024. Le revenu par habitant a progressé de 3 608 USD à 14 751 USD, et a avoisiné les 17 000 USD au deuxième trimestre 2025. Les réserves de la Banque Centrale, qui s'établissaient à 27 milliards USD en 2002, ont désormais atteint 189,7 milliards USD. Nos exportations, évaluées à 36 milliards USD en 2002, frôlent aujourd'hui les 270 milliards USD. »

Le Président Erdogan a également rappelé la place de la Turquie dans l'économie mondiale, soulignant qu'elle occupait en 2024 le 17<sup>e</sup> rang des économies à prix courants et le 12<sup>e</sup> rang en parité de pouvoir d'achat (PPA). « D'ici 2025, nous prévoyons d'atteindre la 11<sup>e</sup> place », a-t-il précisé.

Le Président est ensuite revenu sur les avancées majeures réalisées depuis 2002 en matière d'infrastructures et de services publics : « Le nombre d'aéroports est passé de 26 à 58 ; les salles de classe, de 343 000 à plus de 615 000 ; et les universités, de 76 à 308. Dans le domaine de la santé, nous avons augmenté la capacité hospitalière de 164 000 à 271 000 lits et avons inauguré 25 hôpitaux publics ultramodernes au service de nos citoyens. »

Évoquant les liens historiques entre la Turquie et l'Afrique, le Président Erdogan a rappelé que leurs relations remontent au Xe siècle. « En 2005, nous avons proclamé l'Année de l'Afrique en Turquie, ouvrant ainsi un nouveau chapitre dans nos relations avec le continent. Nous nous réjouissons qu'au fil de nos efforts conjoints, les relations Turquie-Afrique aient atteint le niveau d'un partenariat stratégique », a-t-il déclaré.

Comme symbole de ce partenariat, il a indiqué que Turkish Airlines dessert désormais 42 pays et 64 destinations en Afrique, renforçant de manière significative la connectivité entre les deux régions.



**Le Comité Consultatif d'Investissement réunit des géants mondiaux pour façonner l'avenir du numérique et des chaînes d'approvisionnement**

La réunion du Comité Consultatif d'Investissement (CCI), présidée par le Vice-Président de la Turquie Cevdet Yılmaz, s'est tenue au Bureau Présidentiel de Dolmabahçe. Elle a rassemblé plusieurs ministres, des représentants du secteur public et du secteur privé, ainsi que 33 investisseurs internationaux issus de 11 pays, représentant une valeur de marché combinée de 15 billions USD.

Dans son discours, le Vice-Président Yılmaz a souligné le rôle essentiel de l'investissement direct étranger (IDE) dans la transformation économique du pays : « L'IDE a été l'un des moteurs les plus déterminants du progrès économique de la Turquie. Alors que le pays n'avait attiré que 15 milliards USD d'IDE au cours des 30 années allant de 1973 à 2002, le total cumulé depuis 2003 a atteint 282 milliards USD en juillet 2025. »

En 2024, les flux d'IDE se sont élevés à 11,3 milliards USD, tandis que le total annualisé a atteint 13,8 milliards USD en juillet 2025, soit son niveau le plus élevé depuis plusieurs années. La structure de ces investissements montre également une transition vers des projets à plus forte valeur ajoutée : la part des investissements tournés vers l'exportation, respectueux du climat et créateurs d'emplois hautement qualifiés – renforçant l'intégration de la Turquie dans les chaînes de valeur mondiales – continue de progresser. Pour maintenir et amplifier cette dynamique, le gouvernement turc poursuit activement une feuille de route de réformes visant à élargir les investissements existants tout en attirant de nouveaux.

Depuis 2004, les réunions du CCI constituent une plateforme majeure de dialogue entre les dirigeants mondiaux et les décideurs turcs, dans le but d'améliorer l'environnement d'investissement grâce à un échange d'expertise internationale. Elles contribuent également de manière substantielle aux travaux

du Conseil de Coordination pour l'Amélioration de l'Environnement des Investissements (YOIKK).

La réunion de cette année a de nouveau réuni de hauts dirigeants d'entreprises internationales à Istanbul, créant un cadre propice aux échanges et à la coopération. Organisée autour des thèmes « Chaînes d'approvisionnement mondiales » et « Investissements numériques », la rencontre – structurée en deux sessions – a donné lieu à des discussions approfondies sur les attentes des investisseurs et leurs recommandations pour renforcer l'écosystème économique et d'investissement du pays.

Ces sessions, en présence de ministres et de hauts fonctionnaires, ont abordé un large éventail de sujets stratégiques visant à accroître la compétitivité mondiale de la Turquie et à soutenir une croissance durable, notamment : l'augmentation de la capacité en énergies vertes, le renforcement des infrastructures logistiques, les avancées en matière d'IA, l'amélioration des infrastructures numériques, la stabilisation des chaînes d'approvisionnement, et le développement du capital humain nécessaire à la double transition écologique et numérique.

Dans le cadre de cette réunion du CCI, un protocole d'accord (Memorandum of Understanding – MoU) a été signé entre le Bureau des Investissements et des Finances et Amadeus, leader mondial des technologies du voyage et du transport. Ce partenariat stratégique vise à renforcer l'écosystème turc du voyage et du tourisme grâce aux technologies numériques, et devrait contribuer de manière significative aux exportations technologiques ainsi qu'au développement d'une main-d'œuvre hautement qualifiée.

La prochaine réunion du CCI se tiendra en 2026, sous la présidence du Président Recep Tayyip Erdogan, en présence de hauts dirigeants de grandes multinationales. Les enseignements tirés de l'édition 2025 guideront la feuille de route des réformes du pays et renforceront davantage la position de la Turquie comme carrefour stratégique mondial.



## Le Ministre Kacır expose sa vision d'une puissance technologique unifiée au sein du monde turcique

Le Ministre de l'Industrie et de la Technologie, M. Fatih Kacır, a participé à la 2e réunion ministérielle sur l'industrie, la science, la technologie et l'innovation de l'Organisation des États Turciques (Organization of Turkic States – OTS), accueillie à Bakou par le Ministre azerbaïdjanais de l'Économie Mikayil Jabarov.

Cette rencontre a réuni les ministres des pays membres et observateurs afin d'examiner la mise en œuvre du plan d'action adopté lors de la première réunion d'Istanbul, et de renforcer la coopération en matière de science, de technologie et d'innovation dans l'ensemble du monde turcique. Elle marque une nouvelle étape vers la transformation du partenariat stratégique de l'OTS en une intégration technologique approfondie.

Dans son intervention, le Ministre Kacır a souligné que les pays de l'OTS ambitionnaient de mutualiser leurs capacités technologiques grâce à des modèles conjoints de production, d'investissement et de commercialisation : « Notre objectif est d'unir nos capacités technologiques en développant des modèles communs de production, d'investissement et de commercialisation », a-t-il déclaré, insistant sur la nécessité d'une approche collective de la transformation industrielle.

Il a rappelé que les bases de cette coopération avaient été posées lors de la réunion d'Istanbul et que le plan d'action convenu commençait à produire des résultats concrets. Selon lui, des avancées significatives ont été réalisées en 2024 dans des domaines tels que la coopération en R&D, la transition écologique et les projets d'industrie numérique.

Le Ministre a également mis en lumière la collaboration croissante entre les technopoles et les zones industrielles organisées, véritables moteurs de l'innovation régionale. Il a ajouté que des projets étaient en cours pour interconnecter les infrastructures numériques des États membres, renforcer les partenariats en cybersécurité et lancer des programmes conjoints dans l'intelligence artificielle et les compétences numériques, afin

d'impliquer davantage les jeunes dans cette transformation.

Des efforts supplémentaires visent à établir des plateformes communes en matière de métrologie, de normalisation, de sécurité des produits et d'évaluation de la conformité, afin de réduire les obstacles commerciaux et d'améliorer la résilience économique des États membres.

Le Ministre Kacır a affirmé que l'OTS aspirait à devenir un acteur technologique majeur dans la nouvelle ère industrielle :

« La transformation rapide de l'économie mondiale apporte son lot d'opportunités et de responsabilités. La transition écologique, la numérisation, l'intelligence artificielle, les technologies de production avancées et la recherche spatiale constituent désormais les dynamiques essentielles de l'industrie. Nous devons non seulement suivre cette évolution, mais en devenir les moteurs. Accélérer notre intégration technologique commune garantira au monde turcique une place de choix dans cette nouvelle ère industrielle. »

Au cours de sa visite, le Ministre Kacır a également eu des entretiens bilatéraux avec le Ministre kirghiz de l'Économie et du Commerce, Bakyt Sydykov, ainsi qu'avec le Secrétaire Général de l'OTS, Kubanychbek Omuraliiev. Ils y ont échangé leurs points de vue sur le renforcement de la coopération et de l'intégration entre les États membres dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation.

La visite du Ministre Kacır à Bakou a confirmé la détermination de la Turquie à passer d'une coopération stratégique à une véritable intégration technologique avec ses partenaires du monde turcique. En intensifiant la collaboration dans les secteurs de haute technologie, la Turquie entend renforcer sa compétitivité en matière de recherche et développement, accroître ses exportations et consolider sa place au sein des chaînes de valeur mondiales, en tant que carrefour stratégique. L'unification des capacités technologiques du monde turcique s'inscrit dans la vision plus large de la Turquie : bâtir un écosystème industriel fondé sur l'innovation, résilient et coopératif, reflétant à la fois la solidarité régionale et une ambition commune de progrès technologique.



## La Turquie enregistre un excédent record de 5,45 milliards USD au compte courant en août

Le Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, a annoncé que la Turquie avait enregistré en août le plus important excédent mensuel de son compte courant, atteignant 5,45 milliards USD. Il a souligné que le déficit courant annualisé avait reculé à 18,3 milliards USD, soit une amélioration de 37,6 milliards USD depuis mai 2023.

Le Ministre Şimşek a expliqué que cette amélioration réduisait les besoins de financement extérieur du pays et renforçait la résilience macrofinancière, grâce à une moindre demande de devises, un meilleur accès aux financements internationaux et des réserves solides.

Selon les données de la Banque Centrale de la République de Turquie (CBRT), l'excédent d'août succède à un excédent de 1,7 milliard USD enregistré en juillet. Hors or et énergie, l'excédent s'est établi à près de 10 milliards USD. Le déficit courant annualisé s'est ainsi réduit, passant de 18,85 milliards USD en juillet à 18,28 milliards USD en août.

La balance commerciale des biens a affiché un déficit d'environ 2,8 milliards USD en août. Les recettes touristiques ont atteint quelque 7,7 milliards USD, soutenues par un fort afflux de visiteurs, tandis que les services de transport ont ajouté 2,8 milliards USD.

Du côté du financement, les entrées nettes d'investissements directs se sont élevées à près d'un milliard USD : les investisseurs internationaux ont apporté 1,8 milliard USD, tandis que les résidents turcs ont investi environ 800 millions USD à l'étranger. Les flux de prêts ont grimpé à environ 27 milliards USD, tandis que les crédits commerciaux et les dépôts ont ajouté respectivement 3 milliards et 1,4 milliard USD. Les investissements de portefeuille ont enregistré une sortie nette modérée de 700 millions USD, malgré des achats étrangers d'actions et d'obligations d'État turques d'un montant total de près de 1,9 milliard USD.

Grâce à cet excédent record et au renforcement de ses filets de sécurité financiers, la Turquie consolide sa position de pôle de résilience, capable d'affronter les chocs et les incertitudes de l'économie mondiale.





## Visite du Ministre Bolat en Roumanie : renforcer le partenariat économique stratégique

Le Ministre du Commerce, Ömer Bolat, a effectué une visite officielle en Roumanie, l'un des principaux partenaires économiques et commerciaux de la Turquie en Europe centrale et orientale. Cette visite a réaffirmé le partenariat stratégique et la confiance mutuelle qui constituent le socle des relations solides entre les deux pays.

Au cours de sa visite, le Ministre Bolat a rencontré Doru-Claudian Frunzulica, Vice-Président de l'Agence Roumaine pour l'Investissement et le Commerce Extérieur (ARICE).

Cette rencontre a permis un examen approfondi des principaux dossiers de l'agenda économique bilatéral: investissements, commerce électronique, projets de passation de marchés, coopération bancaire et financière, ainsi que les nouvelles opportunités dans le tourisme de santé, la logistique et l'industrie de la défense.

Les deux parties ont souligné l'importance des mécanismes institutionnels, notamment la Commission Économique Mixte (Joint Economic Commission – JEC) et le Comité Économique et Commercial Mixte (Joint Economic and Trade Committee – JETCO), pour faire progresser la coopération économique. Il a été convenu que la troisième réunion JETCO Turquie-Roumanie se tiendrait en Turquie au cours du premier semestre 2026.

Le Ministre Bolat a réaffirmé l'engagement de la Turquie à porter le volume des échanges bilatéraux à 15 milliards USD, conformément à

la vision du Président Recep Tayyip Erdogan visant à faire de la Turquie un centre régional majeur pour la production, la logistique et le commerce.

Il a également insisté sur la nécessité de coopérer pour moderniser l'Union Douanière Turquie-UE, mettre en œuvre des initiatives conjointes dans le cadre du Pacte Vert Européen et faciliter les procédures de visa, afin de stimuler la mobilité et la collaboration commerciale.

En marge de la visite, le Ministre Bolat et sa délégation ont rencontré les membres de la Chambre de Commerce et d'Industrie Roumanie-Turquie, afin d'approfondir les partenariats économiques, de soutenir les initiatives du secteur privé et d'explorer de nouvelles opportunités d'investissement et d'échanges.

Le Ministre a salué le rôle constructif de la Chambre dans le développement des relations économiques bilatérales, soulignant l'importance des plateformes orientées vers les entreprises pour encourager une croissance durable et une prospérité partagée.

Le Ministre Bolat a également participé au Gala de la République et à la Cérémonie de Remise des Prix GAP au Palais Présidentiel de Bucarest, célébrant le 147e anniversaire des relations diplomatiques entre la Turquie et la Roumanie, ainsi que le 102e anniversaire de la République de Turquie. Il a réaffirmé la volonté de la Turquie de renforcer sa coopération avec la Roumanie dans tous les domaines, dans le cadre de la vision du « Siècle de la Turquie ».



## Renforcement des liens mondiaux lors du 16e Forum Économique Turco-Arabe à Istanbul

Le 16e Forum Économique Turco-Arabe (TAF) s'est tenu à Istanbul sous l'égide du Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, avec le soutien du Ministère des Affaires Étrangères, du Bureau des Investissements et des Finances, de la Ligue des États Arabes, du Conseil de Coopération du Golfe, de l'Union des Chambres et des Bourses de Turquie et de l'Union des Chambres Arabes.

Réunissant responsables gouvernementaux, décideurs

et chefs d'entreprise, le TAF 2025 a constitué une plateforme essentielle pour renforcer la coopération internationale et explorer les opportunités en matière d'investissement, de finance, de technologie et d'énergie. Le thème de cette année était : « Trois ponts reliant le monde à Istanbul ».

Après les allocutions d'ouverture du Ministre Şimşek et du Président de la TOBB, M. Rifat Hisarcıklıoğlu, le Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, Furkan Karayaka, s'est adressé au public. Il y a mis en lumière le rôle stratégique de la Turquie en tant que carrefour mondial, un partenaire fiable pour les investisseurs internationaux.



## Sommet Mondial de l'Économie Dunya : l'IA et les industries d'avenir au cœur des débats

Le Sommet Mondial de l'Économie Dunya, intitulé « L'économie mondiale : perspectives de l'économie turque – 2025 », s'est tenu au Centre Financier d'Istanbul à l'initiative du quotidien Dünya Gazetesi. Le Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, ainsi que Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, figuraient parmi les participants de premier plan.

Dans son intervention, M. Polat a souligné que la transformation numérique portée par l'IA était

désormais au cœur des priorités des entreprises dans le monde. « Les pays ne se livrent plus uniquement à une concurrence chiffrée, mais aussi stratégique et visionnaire », a-t-il déclaré.

Commentant les tendances de l'IDE mondial, il a précisé que les entreprises prenaient désormais en considération des facteurs plus larges que le seul coût et la main-d'œuvre. Entre 2022 et 2024, 75 % des IDE mondiaux ont ciblé des secteurs d'avenir, la majorité des investissements liés à l'IA se dirigeant vers les centres de données, les semi-conducteurs et la R&D.



## 1,7 milliard EUR de financement sécurisé pour l'autoroute Antalya-Alanya

L'accord de financement du projet d'autoroute Antalya-Alanya a été signé lors d'une cérémonie à Ankara, en présence du ministre des Transports et des Infrastructures, Abdulkadir Uraloğlu, du Président de la Présidence de la Stratégie et du Budget, İbrahim Şenel, du Directeur du Département des Partenariats Public-Privé du Bureau des Investissements et des Finances, Ali Kamil Özmen, ainsi que de dirigeants du groupe Limak et de représentants de banques, d'institutions financières et d'équipes de gestion de projet.

S'exprimant lors de la cérémonie, le Ministre des Transports et de l'Infrastructure, Abdulkadir Uraloğlu, a annoncé la clôture financière réussie du projet d'autoroute Antalya-Alanya, un partenariat public-privé (PPP) d'envergure qui transformera la mobilité, le commerce et le tourisme le long du corridor méditerranéen de la Turquie.

D'un montant total de 2,43 milliards EUR, le projet sera financé à hauteur de 30 % par des fonds propres et de 70 % par des emprunts, soit 1,7 milliard EUR de prêts à long terme liés à la durabilité, a expliqué le Ministre.

Selon le Ministre, les économies annuelles devraient atteindre 16,9 milliards TRY en temps de trajet et 800 millions TRY en carburant, soit un total de 17,7 milliards TRY. En outre, le projet devrait permettre de réduire de 47 000 tonnes par an les émissions de CO<sub>2</sub>, contribuant ainsi à protéger les forêts de pins des monts Taurus et les eaux de la Méditerranée.

Soulignant la confiance accordée à la Turquie par les acteurs internationaux, le Ministre Uraloğlu a déclaré : « Le partenariat public-privé n'est pas seulement un modèle de construction, mais également un modèle de financement. Pour les projets qui nécessitent d'importantes ressources financières, nous permettons au secteur privé de mobiliser ses capacités et ses leviers

de financement afin de réaliser les investissements beaucoup plus rapidement, sans recourir aux fonds publics. Les professionnels du secteur savent bien que lorsque les institutions financières internationales affirment "Nous financerons ce projet" et accordent des crédits, cela constitue l'une des plus fortes marques de confiance dans la stabilité et l'économie d'un pays. »

Un consortium de banques de développement – la Société Islamique pour le Développement du Secteur Privé (ICD), la Banque Islamique de Développement (IsDB), la Banque Asiatique d'Investissement dans les Infrastructures (AIIB) et la Banque de Commerce et de Développement de la Mer Noire (BSTDB) – ainsi que plusieurs banques commerciales, dont Akbank, Bank of Bahrain and Kuwait (BBK), Deutsche Bank, Garanti BBVA, l'Industrial and Commercial Bank of China, Kuveyt Türk Yatırım, Qatar National Bank (QNB), VakıfBank et Ziraat Bank, ont assuré le financement du projet. Le Fonds de la Route de la Soie, institution clé de l'initiative « La Ceinture et la Route », a également réalisé à cette occasion son premier investissement financier à long terme en Turquie.

La facilité est par ailleurs conforme aux Sustainability-Linked Loan Principles (SLLP) et a obtenu une opinion indépendante de seconde partie de la part d'ISS Corporate, confirmant son alignement sur les normes mondiales en matière d'ESG.

L'autoroute Antalya-Alanya comprendra 7 échangeurs, 5 tunnels totalisant 4 365 mètres, 16 viaducs d'une longueur cumulée de 5 966 mètres, ainsi que 4 aires de services. Conçue pour permettre une vitesse allant jusqu'à 140 km/h, elle réduira le temps de trajet entre Antalya et Alanya de 2 heures 30 à seulement 36 minutes, améliorant considérablement l'accessibilité et la sécurité dans la région.

La Turquie poursuit ainsi le renforcement de sa position de carrefour logistique grâce à des projets d'infrastructure stratégiques qui soutiennent son réseau de transport et sa croissance durable.



## Uber choisit la Turquie pour implanter son centre technologique mondial dédié à l'avenir de la mobilité et de la livraison

Uber a annoncé l'ouverture d'un nouveau centre technologique à Istanbul, afin d'accélérer l'innovation dans les solutions de mobilité et de livraison. Cette initiative représente l'un des plus importants investissements d'Uber hors Amérique du Nord et positionne la Turquie comme un pôle stratégique pour le développement technologique mondial.

La cérémonie d'annonce s'est tenue en présence du Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacır, du Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, du PDG mondial d'Uber, Dara Khosrowshahi, et du Directeur Technologique d'Uber, Praveen Neppalli Naga. L'entreprise prévoit d'investir 200 millions USD en Turquie au cours des cinq prochaines années et plus que doubler ses effectifs technologiques dans le pays.

L'événement a également été marqué par la signature de deux protocoles d'accord entre Uber, le Bureau des Investissements et des Finances et le Ministère de l'Industrie et de la Technologie, afin de renforcer la coopération stratégique et de favoriser un échange efficace d'informations et d'expertise au bénéfice des secteurs turcs de la mobilité et de la livraison.

À la suite de l'acquisition récente de Trendyol Go, une équipe de 180 ingénieurs, chefs de produit, designers et data scientists a rejoint Uber pour former le noyau du nouveau centre technologique d'Istanbul. Celui-ci réunira les meilleurs talents technologiques de Turquie afin de développer des solutions innovantes destinées à des millions d'utilisateurs, d'entreprises, de chauffeurs et de coursiers dans le monde entier.

Dans son discours, le Ministre Kacır a souligné l'avantage stratégique de la Turquie : « Grâce à l'accès à un marché de plus d'un milliard de personnes via les unions douanières et accords commerciaux, à sa position centrale dans les chaînes de valeur mondiales et à son capital humain qualifié, la Turquie continuera d'être un pôle incontournable pour les investisseurs. »

Il a également mis en avant la solidité de l'infrastructure nationale de R&D : « Plus de 700 entreprises internationales mènent aujourd'hui leurs activités dans les technopoles et les centres de R&D de Turquie. De nombreuses entreprises technologiques mondiales ont implanté leurs unités avancées de R&D dans notre pays, profitant de notre vivier de talents qualifiés et de nos dispositifs d'incitation attractifs. »

De son côté, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a qualifié la décision d'Uber d'étape majeure pour la Turquie : « Le choix d'Istanbul pour accueillir un centre technologique mondial est un puissant témoignage de la confiance accordée aux talents ingénierie turcs et à la capacité d'innovation de notre pays. »

Il a également insisté sur le rôle unique de la Turquie dans la région : « Avec sa population jeune et dynamique, la Turquie dispose de l'un des plus vastes réservoirs de talents et s'impose comme un carrefour de la R&D et de l'innovation. Nous saluons l'investissement à long terme d'Uber, qui renforce davantage la position de la Turquie comme centre mondial de la technologie et de la recherche. »

Le Directeur Mondial de la Technologie d'Uber, Praveen Neppalli Naga, a abondé dans ce sens : « Cet investissement témoigne de l'engagement durable d'Uber envers la Turquie et de la qualité exceptionnelle de ses talents en ingénierie. Nous avons pu constater nous-mêmes la créativité et les capacités techniques des ingénieurs turcs. »



## La scène technologique turque à l'honneur : Istanbul accueille son tout premier Slush'D

Istanbul a accueilli pour la première fois Slush'D, l'édition communautaire de Slush, l'un des plus grands événements mondiaux dédiés aux startups. Né à Helsinki en 2008, Slush est devenu un mouvement international reliant fondateurs, investisseurs et acteurs de la tech, rassemblant plus de 13 000 participants en 2024. Slush'D transpose cet esprit dans les écosystèmes locaux en aidant les fondateurs résilients à créer un impact tout en restant connectés à un réseau mondial.

Rassemblant des investisseurs, des entrepreneurs et des experts internationaux dans les domaines de la fintech, de l'IA, du jeu et des marchés émergents, Slush'D Istanbul a mis en avant la position stratégique de la ville, au croisement des continents, là où l'innovation et l'entrepreneuriat se rencontrent.

Le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a pris la parole en tant qu'orateur principal lors de la séance d'ouverture intitulée : « Plaque tournante du numérique, de la technologie et de l'innovation : pourquoi investir dans l'écosystème des startups en plein essor de la Turquie ». Lors d'un entretien informel avec le PDG de TurkNet, Yunus Çelebiler, M. Dağlıoğlu a mis en lumière le dynamisme de l'écosystème turc des startups et la valeur distinctive qu'offre la Turquie aux investisseurs et aux fondateurs internationaux.

« Au cours des dix à quinze dernières années, la Turquie a connu une transformation remarquable dans les domaines de la technologie et de l'innovation, a-t-il déclaré. Nous avons récemment vu certaines des plus grandes marques technologiques mondiales s'implanter ici, ce qui constitue l'un des jalons majeurs de notre écosystème. Notre objectif est de voir de nombreuses autres entreprises technologiques choisir la Turquie comme port d'attache. »

Soulignant les atouts du marché intérieur, il a ajouté : « Avec ses 86

millions d'habitants, la Turquie offre un terrain d'expérimentation idéal pour les entreprises souhaitant lancer de nouveaux produits et services. Notre secteur bancaire performant et notre infrastructure numérique solide créent un environnement particulièrement favorable à la croissance et à la montée en puissance des startups. La Turquie se classe régulièrement parmi les premiers pays des indices internationaux relatifs à la numérisation et à la technologie, ce qui témoigne du dynamisme et de la compétitivité de notre marché. »

M. Dağlıoğlu a également mis en avant la progression remarquable des investissements en phase de démarrage : « Entre 2010 et 2019, les startups technologiques en phase de démarrage attiraient en moyenne quelque 100 millions USD par an. Après la pandémie, ce montant a grimpé en flèche pour dépasser 1 milliard USD par an. Cette croissance reflète non seulement la force des fondateurs, mais aussi l'évolution de tout un écosystème : accélérateurs, incubateurs, investisseurs providentiels et fonds de capital-risque. Aujourd'hui, cet écosystème est devenu si vaste et si diversifié qu'il ne peut plus se résumer à un simple graphique. »

Mettant en lumière le rôle de la Turquie en tant que puissance régionale, M. Dağlıoğlu a déclaré : « Les investissements dans la technologie, l'industrie manufacturière, les services, la R&D et la logistique montrent que la Turquie s'impose désormais comme un centre régional. Il en va de même pour l'écosystème des startups. La Turquie s'est affirmée comme un carrefour où entrepreneurs, investisseurs et innovateurs collaborent pour générer un impact à l'échelle mondiale. »

Avec son esprit d'entreprise, sa situation stratégique et ses talents portés par l'innovation, la Turquie continue de s'imposer comme un pôle émergent de premier plan pour les startups. La participation du Bureau des Investissements et des Finances à Slush'D Istanbul a confirmé l'engagement du pays à soutenir les fondateurs, les investisseurs et les innovateurs dans la construction de l'avenir.



## La Turquie met en avant sa puissance d'investissement croissante lors du briefing de dirigeants sur le capital privé d'Istanbul

Parrainé par le Bureau des Investissements et des Finances et organisé en partenariat stratégique avec la Global Private Capital Association (GPCA), le 7<sup>e</sup> Briefing annuel de Globalturk Capital consacré au capital privé s'est tenu à Istanbul.

Placée sous le thème : « La Turquie et ses environs à l'heure de l'évolution des dynamiques mondiales de l'investissement : capital, technologie et durabilité », la conférence a rassemblé plus de 55 investisseurs internationaux et plus de 300 cadres dirigeants. Les débats ont porté sur les politiques macroéconomiques, les transformations des marchés du capital-investissement et de la dette, la montée en puissance des investissements technologiques et les stratégies de croissance durable.

Le Vice-Président Cevdet Yilmaz est intervenu par message vidéo, tandis que le Ministre de l'Industrie et de la Technologie M. Fatih Kacır, le Président du Bureau des Investissements et des Finances A. Burak Dağlıoğlu, ainsi que le PDG et Membre du Conseil d'Administration du Fonds Souverain de Turquie (TWF), Arda Ermut, ont participé en personne.

Dans son intervention, le Ministre Kacır a affirmé : « La supériorité technologique n'est plus seulement un moteur de développement ; elle constitue désormais une voie vers le leadership mondial. Nos exportations de moyenne et haute technologie sont passées de 10 milliards USD en 2002 à 101 milliards USD l'an dernier : un bond multiplié par dix. La production de haute technologie croît plus rapidement que la moyenne du secteur. »

Il a souligné que les avancées en matière de R&D et de technologie se traduisaient par des résultats

concrets, en particulier dans une industrie de la défense en plein essor : « Aujourd'hui, la Turquie est un leader mondial des systèmes aériens militaires sans pilote. C'est une preuve éclatante de notre profondeur technologique et de notre capacité d'innovation. » Le Ministre a ajouté que la Turquie développait désormais ses propres avions d'entraînement, hélicoptères, plateformes navales, systèmes terrestres et satellites, avec l'ambition d'étendre cette réussite à d'autres secteurs.

Lors de la conférence, A. Burak Dağlıoğlu a présenté les performances de l'économie turque, qui a été multipliée par cinq au cours des 22 dernières années malgré les défis internationaux, tout en maintenant 20 trimestres consécutifs de croissance. Soulignant la position géographique stratégique du pays à la croisée de l'Europe, de l'Asie et du Moyen-Orient – avec un accès à des marchés totalisant 32,1 billions USD de PIB et 1,3 milliard de consommateurs – il a mis en avant le rôle de la Turquie en tant que centre de production et d'exportation, soutenu par le réseau mondial de Turkish Airlines, présent dans 131 pays.

Pour sa part, Bariş Öney, Fondateur et Associé Directeur de Globalturk Capital, a rappelé que l'événement réunissait des dirigeants de fonds gérant quelque 3,5 billions USD d'actifs à l'échelle mondiale.

Les tables rondes ont exploré la coopération régionale, les stratégies d'investissement et de désinvestissement, les processus de levée de capitaux auprès des propriétaires de fonds, ainsi que les nouvelles opportunités offertes par Borsa Istanbul et la Bourse de Londres. Les participants ont également examiné les perspectives d'attirer davantage de fonds internationaux dans le cadre de la stratégie turque en matière d'IDE, et discuté de l'évolution probable des investissements dans l'industrie, la technologie, l'énergie, la santé, l'agriculture et la numérisation au cours des cinq prochaines années.

## 13<sup>th</sup> ISLAMIC ECONOMICS AND FINANCE SUMMIT

### La Türkiye renforce sa position dans la finance islamique grâce à la banque participative

Le 13<sup>e</sup> Sommet de l'Économie et de la Finance Islamiques s'est tenu à l'Université Boğaziçi à Istanbul, organisé par le Centre de Recherche en Économie Islamique (IKAM) sous l'égide de la Fondation İLKE, en partenariat avec l'Agence Anadolu.

L'événement a rassemblé des décideurs de premier plan, des dirigeants d'entreprise et des universitaires spécialisés dans l'économie et la finance islamiques. Parmi les participants figuraient des représentants de haut niveau des banques participatives, de fonds de capital-risque et de capital-investissement, ainsi que des régulateurs et autres acteurs de l'écosystème financier.

Dans son discours liminaire, le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu, a souligné l'importance stratégique de la banque participative au sein du système financier turc.

Il a précisé qu'elle représentait aujourd'hui un peu plus de 8 % du secteur bancaire national et qu'environ la moitié des financements qu'elle octroie était destinée aux petites et moyennes entreprises (PME), illustrant ainsi son rôle essentiel. Il a également rappelé que la montée en puissance d'instruments d'investissement alternatifs – tels que les fonds de capital-risque ou les fonds d'investissement opérant selon les principes de la finance participative – avait considérablement élargi et

diversifié l'offre de produits conformes à ces principes.

S'agissant des marchés de capitaux, il a mis en avant la hausse des émissions de sukuk, en soulignant que les institutions publiques étaient désormais des émetteurs actifs. Il a ajouté que le Président Recep Tayyip Erdoğan soutenait constamment le développement de la finance participative, en impulsant les politiques nécessaires et en encourageant les institutions à renforcer ce domaine.

En conclusion, M. Dağlıoğlu a estimé que le Centre Financier d'Istanbul disposait du potentiel pour devenir un centre régional majeur de l'économie et de la finance islamiques. À long terme, la Türkiye ambitionne de se positionner comme un centre mondial dans ce domaine, en s'appuyant sur un ensemble d'incitations financières et non financières.

Lors du panel intitulé « Assurer la justice économique à la lumière de la finance participative », animé par le Dr Murat Yaş (Université de Marmara), le Dr Tarık Akin – Chef du Département des Finances du Bureau des Investissements et des Finances – a abordé la question cruciale des inégalités de richesse. Il a expliqué comment les mécanismes de la finance islamique pouvaient contribuer à corriger certains déséquilibres structurels au sein de l'économie mondiale.

Le Bureau des Investissements et des Finances réaffirme ainsi son engagement à développer la finance participative et à consolider la place de la Türkiye dans l'écosystème mondial de la finance islamique.



### La Türkiye et le Koweït renforcent leurs liens économiques lors d'une réception de haut niveau

L'Ambassade de la République de Türkiye au Koweït a organisé une réception officielle à l'occasion de la visite d'une délégation turque conduite par le Président du Bureau des Investissements et des Finances, A. Burak Dağlıoğlu. L'événement a réuni des chefs d'entreprise koweïtiens de premier plan, des diplomates de haut rang et de nombreux invités éminents, offrant un cadre propice aux échanges sur le développement du commerce et de l'investissement bilatéraux.

Dans son discours, l'Ambassadrice de Türkiye au Koweït, Tuba Nur Sönmez, a souligné la solidité et la résilience des relations entre les deux pays, rappelant que la volonté politique des dirigeants respectifs favorisait une coopération renforcée dans de nombreux secteurs. Elle a rappelé que la Türkiye et le Koweït partageaient non seulement des liens historiques et culturels, mais aussi une relation fondée sur une confiance mutuelle qui s'est constamment traduite par des partenariats économiques concrets.

Mme Sönmez a assuré que l'Ambassade demeurait pleinement engagée à faciliter les investissements koweïtiens en Türkiye et à renforcer les liens institutionnels, afin de soutenir des partenariats durables.

Le Président du Bureau des Investissements et des Finances,



A. Burak Dağlıoğlu, a présenté un panorama des améliorations récentes de l'économie turque et des multiples opportunités qu'elle offre aux investisseurs koweïtiens. Il a mis en avant des secteurs clés tels que le commerce, la défense et le tourisme, tout en évoquant des perspectives de coopération plus larges.

M. Dağlıoğlu a expliqué que, grâce à sa position stratégique et à ses infrastructures modernes, la Türkiye constituait un véritable carrefour de l'investissement. Il a appelé à un renforcement des partenariats afin de libérer pleinement le potentiel des relations économiques entre la Türkiye et le Koweït.

Les investissements koweïtiens en Türkiye ont dépassé les 2 milliards USD, principalement concentrés dans les secteurs de la finance et de l'immobilier. Actuellement, 427 entreprises koweïtiennes opèrent en Türkiye et le volume des échanges entre les deux pays a atteint environ 700 millions USD en 2024.

Le message de clôture de la réception a souligné que la Türkiye et le Koweït ne sont pas seulement des partenaires commerciaux, mais également des alliés stratégiques façonnant un avenir commun.

En conjuguant le marché dynamique de la Türkiye et la puissance financière du Koweït, les deux pays sont idéalement positionnés pour assurer un succès économique durable et devenir des acteurs influents de l'économie régionale et mondiale.





## La Türkiye présente son écosystème technologique et d'investissement en pleine croissance au Gitex Global

Le Bureau des Investissements et des Finances et le Ministère de l'Industrie et de la Technologie ont marqué fortement leur présence au Gitex Global – l'un des principaux rendez-vous mondiaux de la technologie et de l'innovation – en dévoilant un pavillon national unifié sous le thème « Turcorn – Investir en Türkiye ». Il s'agissait de la toute première participation conjointe de la Türkiye sous la direction de ces deux institutions, avec pour objectif de renforcer la position du pays en tant que plaque tournante internationale de l'innovation et de l'investissement.

Le pavillon rassemblait 23 startups turques à fort potentiel, actives dans des secteurs de pointe tels que l'intelligence artificielle, la fintech, la cybersécurité, la santé numérique, la robotique, le jeu vidéo et la logistique.

Parmi les entreprises présentées figuraient : ADIN AI, Albert, ArkSigner, B2Metric, Bottobo, Büyütech, Colendi, EDIS, Emece, Enqura, Fizix, Hopgogo, Hypermonk, Macellan, MotionBlur, Navlungo, PulpoAR, RNV AI, RS Research, Saha Robotics, TeamSec, WASK et Yongatek, illustrant la richesse et la diversité de l'écosystème technologique turc en pleine accélération.

Lors de la journée d'ouverture, l'Ambassadeur de Türkiye aux Émirats Arabes Unis, Lütfullah Göktaş, ainsi que le Consul Général à Dubaï, Onur Saylan, ont visité le pavillon afin d'échanger avec les startups et d'affirmer l'engagement de la Türkiye en faveur d'une croissance fondée sur l'innovation et la collaboration internationale.

Dans le cadre de l'événement, Gökhan Yücel, Responsable du Département de la Communication du Bureau des Investissements et des Finances, a pris part à un panel de haut niveau intitulé « Le capital sous commandement : la nouvelle géoéconomie de l'investissement ».

Il a insisté sur la situation stratégique unique de la Türkiye au carrefour des continents et des flux de capitaux, et sur son rôle dans la prochaine phase de croissance mondiale portée par les technologies. « Notre mission est de positionner la Türkiye comme le point de convergence où investisseurs, startups et technologies se rencontrent pour générer les opportunités de demain », a-t-il déclaré.

La 45e édition du Gitex Global a réuni plus de 6 800 entreprises technologiques, 2 000 startups et des dirigeants de plus de 180 pays pour façonner l'avenir de la transformation numérique. Organisé chaque année à Dubaï, l'événement constitue une plateforme mondiale majeure pour présenter les innovations les plus avancées dans les domaines de l'IA, de la cybersécurité, de la blockchain, du cloud computing et des villes intelligentes.



## La Türkiye accueillera le Gitex Ai Türkiye à Istanbul à partir de 2026

Le Bureau des Investissements et des Finances, le Ministère de l'Industrie et de la Technologie et Kaoun International ont conclu un partenariat pour lancer Gitex Ai Türkiye, qui se tiendra à Istanbul en septembre 2026. L'accord a été signé dans le cadre du Gitex Global 2025 à Dubaï.

La cérémonie de signature s'est déroulée en présence de Gökhan Yücel, Responsable de la Communication du Bureau des Investissements et des Finances, de Sadullah Uzun, Directeur Général de la Technologie Nationale au Ministère de l'Industrie et de la Technologie, ainsi que de Trixie LohMirmand, Directrice Générale de Kaoun International. Étaient également présents : l'Ambassadeur de Türkiye aux Émirats Arabes Unis Lütfullah Göktaş, le Consul Général à Dubaï Onur Saylan, ainsi que des hauts responsables publics, des dirigeants de technopoles, des représentants de fonds de capital-risque et des entreprises technologiques des deux pays.

Commentant l'importance de l'événement, Gökhan Yücel a déclaré : « La Türkiye s'est donnée pour mission de devenir la plaque tournante mondiale de l'IA. Gitex Ai Türkiye sera l'endroit où le capital rencontre le code, accélérant les modèles locaux et renforçant notre infrastructure numérique. »

Il a également mis en avant l'essor rapide de l'écosystème de l'IA en Türkiye : 1 059 startups actives dans l'IA (T3 2025), plus de 1 300 centres de R&D et de conception certifiés, près de 12 000 entreprises au sein de 106 zones de développement technologique, plus

de 100 milliards USD d'exportations de haute et moyenne-haute technologie, et 10 milliards USD d'engagements d'investissements IDE en 2024. »

Sadullah Uzun, Directeur Général de la Technologie Nationale au Ministère de l'Industrie et de la Technologie, a souligné la portée stratégique de l'initiative : « La tenue du Gitex Ai Türkiye dans notre pays montre la maturité de notre écosystème technologique et la confiance que la Türkiye inspire à l'international. »

Avec notre base industrielle solide, notre vivier de talents qualifiés et notre écosystème entrepreneurial dynamique, la Türkiye est pleinement prête à accueillir cet événement mondial majeur. »

Prévu les 9 et 10 septembre 2026 au Centre des Expositions d'Istanbul, Gitex Ai Türkiye ambitionne de devenir l'événement le plus international de Türkiye et d'Eurasie pour accélérer l'adoption, l'investissement et les partenariats en intelligence artificielle.

Il apportera à Istanbul le succès du Gitex de Dubaï, qui a réuni plus de 6 800 entreprises technologiques, 2 000 startups et des dirigeants de plus de 180 pays.

La Türkiye est prête à se positionner comme la plaque tournante du numérique et de l'innovation.



## Le Sommet de l'IA en Turkiye met en lumière l'écosystème IA grâce à la Journée de démonstration BAŞLAT LLM

Le Sommet de l'IA de la Turkiye a réuni des acteurs majeurs de la technologie et de l'investissement, mettant en lumière le rôle croissant de la Turkiye dans l'écosystème mondial de l'intelligence artificielle. Organisé pour la huitième fois par la Turkiye Artificial Intelligence Initiative (TRAI), l'événement de deux jours s'est tenu sous le thème « Au-delà de l'intelligence ». L'édition 2024 a accueilli des représentants de 340 institutions de divers secteurs et plus de 1 500 participants. Pour la première fois, le sommet comportait trois scènes thématiques – Vision, Impact et Innovation – favorisant un environnement propice à l'échange de connaissances et à la collaboration.

L'un des moments forts du sommet a été la finale du programme d'impact BAŞLAT LLM, une initiative conjointe de Meta, de Hello Tomorrow Turkiye et de TRAI. Conçu pour encourager l'entrepreneuriat technologique, ce programme soutient les startups développant des solutions d'IA générative et des modèles de langage open source, afin de favoriser un impact significatif en Turkiye et au-delà. La Journée de Démonstration BAŞLAT LLM, organisée en partenariat avec le Bureau des Investissements et des Finances et Meta, a présenté des discours liminaires et une cérémonie de remise de prix récompensant les innovateurs les plus prometteurs.

Le Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, Bekir Polat, et la Directrice des Politiques Publiques de Meta Turkiye et Azerbaïdjan, Sezen Yeşil, ont pris la parole sur la scène Vision. Dans son allocution intitulée « Accroître l'impact social et économique des technologies d'IA en Turkiye et dans la région », Bekir Polat a souligné l'expansion rapide de l'écosystème technologique et entrepreneurial

de la Turkiye, en affirmant que : « l'écosystème technologique et entrepreneurial de la Turkiye est devenu l'un des plus dynamiques d'Europe. Au cours des quatre dernières années, plus de 5 milliards USD d'investissements ont été réalisés dans ce domaine, témoignant de la croissance de notre économie numérique et de la confiance des investisseurs. »

Sur la scène Innovation, Gökhan Yücel, Responsable du Département de la Communication du Bureau des Investissements et des Finances, et Aanchal Mehta, Responsable des Campagnes et des Programmes de Politique Régionale de Meta, ont animé une discussion intitulée « Le rôle de la collaboration intersectorielle dans l'adoption de l'IA », analysant la manière dont les entreprises turques intègrent l'IA dans leurs activités. Gökhan Yücel a souligné la force du vivier de talents du pays : « La Turkiye dispose de l'un des plus grands viviers de jeunes talents d'Europe : une génération native du numérique, avec un âge moyen de 34 ans et une base croissante de professionnels des TIC. Cet avantage démographique soutient et alimente notre capacité d'innovation. » Il a également relevé la croissance du financement en phase de démarrage : « Les investissements en phase de démarrage sont passés de 815 millions USD entre 2010 et 2020 à 5 milliards au cours des quatre dernières années, plaçant la Turkiye parmi les meilleurs écosystèmes européens. »

Le programme s'est conclu par la cérémonie des BAŞLAT LLM Awards, durant laquelle neuf startups finalistes ont présenté leurs projets. Bilal Şamil Okan, Expert des Activités Sectorielles du Bureau des Investissements et des Finances, a siégé au jury. Les trois lauréats – F-Ray Financial Technologies, OCTAPULL et Time Reactor – ont remporté un prix total de 50 000 USD.

Depuis son lancement en 2020, le programme BAŞLAT LLM a soutenu plus de 80 startups, qui ont collectivement levé plus de 8 millions USD d'investissements.



## La résilience et la croissance de la Turkiye mises en avant lors du XVIII<sup>e</sup> Forum Économique Eurasien de Vérone

Le XVIII<sup>e</sup> Forum Économique Eurasien de Vérone s'est tenu à Istanbul et a débuté par des allocutions du Ministre de la Culture et du Tourisme, Mehmet Nuri Ersoy, du Ministre de l'Énergie et des Ressources Naturelles, Alparslan Bayraktar, ainsi que d'autres intervenants de haut niveau, dont Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances.

Dans son discours, M. Polat a souligné que la Turkiye est perçue par les investisseurs internationaux comme une économie résiliente et à croissance rapide, affichant un taux de croissance annuel moyen de 5,3 % au cours des vingt dernières années. Il a également insisté sur la jeunesse de la population turque, dont l'âge moyen est de 34,4 ans,

sur la position stratégique du pays à la jonction de l'Europe, de l'Asie et du Moyen-Orient, ainsi que sur l'ampleur des investissements dans les infrastructures : 300 milliards USD ces vingt dernières années et 200 milliards supplémentaires prévus au cours des deux prochaines décennies.

Évoquant l'évolution récente du paradigme mondial de l'investissement, M. Polat a indiqué que 75 % des nouveaux flux d'IDE sont désormais orientés vers les secteurs qui façonnent l'avenir, notant que 370 milliards USD ont été investis dans l'infrastructure de l'IA et qualifiant les données de « nouveau pétrole de l'économie numérique ».

La Turkiye continue ainsi de consolider sa position de plaque tournante des talents, de l'innovation et de la technologie grâce à des réformes continues et à une vision résolument tournée vers l'avenir.



## Le 7<sup>e</sup> Sommet des PDG et des Dirigeants Numériques se tient à Izmir

Le 7<sup>e</sup> Sommet des PDG et des Dirigeants Numériques a réuni des figures majeures du monde des affaires à Izmir autour du thème : « The NexTTT – Transformation, Technologie, Tendances ». Les discussions ont porté sur l'avenir de l'économie mondiale à travers les prismes de la transformation verte, de la numérisation et du développement durable.

Le Ministre du Commerce, le Prof. Dr Ömer Bolat, a prononcé le discours liminaire. Le Gouverneur d'Izmir Süleyman Elban, le Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, Bekir Polat, ainsi que le Président de l'Assemblée des Exportateurs de Turkiye, Mustafa Gültepe, ont également pris la parole.

Dans son intervention, M. Polat a présenté les missions officielles du Bureau des Investissements et des Finances, avant de revenir sur les performances et la stratégie de la Turkiye en matière d'IDE, mettant en lumière les solides avancées du pays dans les transformations numérique et verte.

Le sommet a servi de plateforme pour explorer les nouvelles opportunités générées par les transformations en cours et a rassemblé des acteurs publics et privés autour d'une vision commune. Dans cette continuité, le Bureau des Investissements et des Finances poursuit ses efforts pour renforcer la position de la Turkiye en tant que pôle numérique, technologique et durable au sein de l'écosystème mondial de l'investissement.



# Le Bureau des Investissements et des Finances a coorganisé à Vienne la Conférence sur le Commerce et l'Investissement en Turquie

Le Bureau des Investissements et des Finances et la Chambre Économique Fédérale autrichienne ont conjointement organisé à Vienne une conférence dédiée au commerce et à l'investissement en Turquie.

Parmi les participants figuraient le Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances Bekir Polat, l'Ambassadeur de Turquie en Autriche Gürsel Dönmez et le Vice-Président de la Chambre Économique Fédérale autrichienne Wolfgang Hesoun, aux côtés de nombreux dirigeants d'entreprises turques et autrichiennes.

L'Ambassadeur Dönmez a indiqué que le volume des échanges bilatéraux entre la Turquie et l'Autriche avait atteint 4,7 milliards EUR en 2024, témoignant de la solidité et de la longévité des relations entre les deux pays.

Dans une présentation intitulée «Construire des ponts stratégiques grâce à l'investissement et à l'innovation», M. Polat a mis en avant le dynamisme de l'innovation en Turquie. «Plus de 5 milliards USD ont été investis dans les startups technologiques de la Turquie au cours des quatre dernières années, ce qui reflète un élan fort en matière de transformation numérique et de durabilité», a-t-il déclaré.

L'événement comportait également une table ronde modérée par Faruk Kurtulmuş, Conseiller du Bureau des Investissements et des Finances, portant sur les atouts qui font de la Turquie une destination privilégiée pour les investisseurs autrichiens.



# Le Bureau des Investissements et des Finances met en avant le rôle croissant de la **Türkiye** lors du Sommet sur le Commerce Électronique et le Commerce de Détail

Le Sommet sur le Commerce Électronique et le Commerce de Détail a réuni des représentants influents des institutions publiques, du secteur financier et de l'écosystème entrepreneurial au Centre Financier d'Istanbul.

Intervenant lors du panel intitulé « Écosystème du commerce électronique et du commerce de détail de nouvelle génération », Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des

Investissements et des Finances, a souligné la montée en puissance de la Turquie dans le secteur du commerce électronique. »

Dans son discours, il a rappelé que sur les 85 millions d'habitants que compte le pays, 70 millions sont utilisateurs d'Internet et 45 millions effectuent des achats en ligne. Il a également noté que la Turquie figure parmi les marchés numériques les plus jeunes et les plus vastes d'Europe, et que le secteur turc de la fintech a attiré 400 millions USD au cours des quatre dernières années.

Grâce à sa population jeune et technophile, la Turquie se positionne comme un véritable carrefour des talents.



# Le Forum d’Affaires France-Türkiye pose les bases d’un renforcement des relations économiques et d’investissement

comme un pôle d'investissement stable au niveau régional. Il a souligné le rôle de la Turquie en tant que base d'exportation régionale et mis en avant la diversité des opportunités offertes aux investisseurs. Il a également évoqué les atouts du pays : localisation stratégique, vivier de talents qualifiés, infrastructures modernes et capacité de production robuste, autant d'éléments qui renforcent la position de la Turquie en tant que centre d'investissement.

M. Polat a ajouté que la Turquie offrait un environnement sûr et durable pour les IDE et que la coopération économique avec la France devrait se renforcer grâce à l'intensification des investissements bilatéraux.

Le forum a ainsi constitué une étape clé dans la consolidation des relations entre les communautés d'affaires turque et française et dans le développement de partenariats économiques à long terme.



# Le Bureau des Investissements et des Finances participe à l'événement de réseautage Türkiye- Espagne

Le Bureau des Investissements et des Finances a participé à l'événement de réseautage Turquie-Espagne organisé par la Chambre de Commerce d'Istanbul (ITO) en partenariat avec la Chambre de Commerce et d'Industrie turco-espagnole.

L'événement visait à renforcer les liens économiques, à explorer les opportunités d'investissement et à favoriser les échanges directs entre dirigeants d'entreprises des

deux pays. Parmi les intervenants figuraient Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, Bahadır Yaşık, Membre du Conseil d'Administration de l'ITO, Yasemen Korukçu, Présidente de la Chambre de Commerce et d'Industrie turco-espagnole, et Gonzalo Álvarez Garrido, Chef de Mission Adjoint à l'Ambassade d'Espagne à Ankara.

Lors de l'événement, Anas Makhmalji Khoga, Analyste au Bureau des Investissements et des Finances, a présenté un aperçu de l'environnement d'investissement de la Turquie et des secteurs clés à fort potentiel pour les investisseurs espagnols.

La rencontre s'est conclue par un dîner de réseautage destiné à encourager de futures collaborations entre entreprises turques et espagnoles.



## La Conférence Mobicictum réunit les leaders du jeu à Istanbul

La Conférence Mobicictum 2025, l'un des plus grands rassemblements de l'industrie du jeu dans la région, s'est tenue à Istanbul et a rassemblé des entreprises technologiques et des dirigeants venus du monde entier.

Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des Investissements et des Finances, est intervenu en tant que panéliste et a présenté les initiatives gouvernementales visant à renforcer davantage l'écosystème du jeu.

« Plutôt que de considérer le jeu vidéo comme un simple

divertissement, le gouvernement turc voit dans ce secteur un domaine stratégique, axé sur l'exportation et à forte intensité technologique ; son architecture de soutien reflète clairement cette vision », a déclaré M. Polat.

Il a également abordé les thèmes de l'infrastructure, des incitations, de l'exportation et de l'internationalisation, du développement de l'écosystème, du capital-risque et de l'ensemble de la filière du jeu en Turquie.

La Turquie poursuit ainsi avec détermination son ambition de devenir un carrefour de l'innovation, en concentrant ses efforts sur des secteurs émergents tels que le jeu vidéo.



## Le 6<sup>e</sup> Forum sur les IDE et les Villes examine le rôle de l'investissement direct étranger dans la reconstruction post-conflit

Le 6<sup>e</sup> Forum sur les IDE et les Villes s'est tenu à Istanbul. Il a été organisé par la Fondation pour le Développement de l'Université du Bosphore (BUVAKIF) et l'ESSCA School of Management – ESSCA EU Asia Institute, en partenariat avec l'Université du Bosphore et le Bureau des Investissements et des Finances.

Placée sous le thème «Investissement direct étranger et reconstruction des villes après un conflit», cette édition a exploré le rôle des IDE dans la reconstruction des villes touchées par des conflits, ainsi que dans la promotion d'une croissance urbaine durable et inclusive.

Au cours du panel intitulé « Renforcer le développement régional grâce aux IDE : l'expérience de la Turquie»,

animé par Serkan Valandova, Secrétaire Général de l'Association des Investisseurs Internationaux (YASED), et organisé dans le cadre de la session « Stratégie de la Turquie en matière d'IDE et promotion des investissements au niveau des villes», Mahmut Muhiddin Keskin, Chef du Département de la Stratégie du Bureau des Investissements et des Finances, a partagé des éclairages sur le cadre politique de la Turquie en matière d'IDE ainsi que sur les pratiques régionales de promotion des investissements. La discussion a mis en lumière la manière dont une mise en œuvre efficace des politiques publiques et des investissements de qualité contribuent à un développement régional équilibré et à la résilience économique dans les différentes villes du pays.

En tant que carrefour de la résilience, la Turquie continue d'encourager les partenariats internationaux et les investissements durables qui renforcent les économies régionales et stimulent le développement urbain.



## Forum Mondial de la Finance Islamique 2025 à Kuala Lumpur

Investissements et des Finances ont tenu des réunions B2B avec les principaux acteurs du secteur.

Un protocole d'accord a été signé entre l'Association des Assurances de Turquie (TSB) et la Malaysian Takaful Association (MTA), marquant une nouvelle étape dans la coopération Turquie-Malaisie. Cet accord est directement issu du forum « Façonner l'avenir de la finance islamique : Forum d'Affaires Turquie-Malaisie » organisé par le Bureau des Investissements et des Finances au début de l'année 2025.

Un protocole d'accord a été signé entre la Turquie Sigorta Birliği (TSB) et la Malaysian Takaful Association (MTA), marquant une nouvelle étape dans la coopération Turquie-Malaisie. Cet accord est directement issu du forum « Façonner l'avenir de la finance islamique : Forum d'Affaires Turquie-Malaisie » organisé par le Bureau des Investissements et des Finances au début de l'année 2025.

Le Forum Mondial de la Finance Islamique 2025 (Global Islamic Finance Forum – GIFF) s'est tenu à Kuala Lumpur sous le thème « Relier la tradition à l'avenir : faire progresser les entreprises, renforcer les communautés ».

Le Vice-Président Furkan Karayaka, le Chef du Département des Finances Tarik Akın, le Conseiller Pays Bilal İlhan et l'Analyste Beyza Topuz y ont participé au nom du Bureau des Investissements et des Finances.

Le forum a réuni plus de 1 000 participants issus de 45 pays, au fil de plus de vingt sessions, et la Turquie y a été représentée notamment par une allocution spéciale du Vice-Président du Conseil d'Administration de l'Université Ibn Haldun, Necmeddin Bilal Erdoğan.

En marge du forum, les représentants du Bureau des



## Le Bureau des Investissements et des Finances au Forum de la Finance Islamique 2025 à Bakou

Dans son intervention, M. Akın a souligné que soutenir le développement de la finance islamique en Azerbaïdjan figurait parmi les priorités stratégiques de la Turquie, ajoutant que le partage de l'expérience turque dans ce domaine jouait un rôle essentiel dans la promotion de l'intégration financière régionale et le renforcement de la coopération économique bilatérale.

La délégation du Bureau a également tenu des réunions constructives avec la Banque Centrale de la République d'Azerbaïdjan, MÜSİAD Azerbaïdjan et Invest AZ, portant sur l'élargissement de la coopération et l'exploration de nouvelles possibilités de partenariat dans le domaine de la finance islamique.

Le Forum de la Finance Islamique 2025 s'est tenu à Bakou, en Azerbaïdjan, et a servi de plateforme de haut niveau pour favoriser le dialogue et la coopération autour du développement de la finance islamique dans la région.

Tarik Akın, Chef du Département des Finances du Bureau des Investissements et des Finances, y a prononcé le discours d'ouverture, est intervenu en tant que panéliste et a ensuite remis des certificats aux étudiants lors de la session de clôture.



## L'innovation et la technologie à l'honneur lors du TIW 2025

Organisée par l'Assemblée des Exportateurs de Turquie, la 12e Semaine de l'Innovation de Turquie a de nouveau réuni les esprits les plus brillants dans les domaines de l'innovation, de la technologie et de l'entrepreneuriat. Universitaires, étudiants, startups et investisseurs – des milliers de passionnés de tous âges – se sont retrouvés pour découvrir des idées novatrices et des parcours inspirants qui façonnent l'avenir.

L'événement a débuté par un discours liminaire du Ministre du Commerce, Ömer Bolat, qui a souligné la détermination de la Turquie à stimuler les exportations

en toutes circonstances. Le Ministre a mis l'accent sur la priorité accordée aux exportations à forte valeur ajoutée, portée par l'augmentation des efforts de R&D, l'essor des technologies, de l'IA, du branding et de l'innovation dans les produits et services orientés export.

Tout au long de l'événement, des experts de divers secteurs ont partagé leurs analyses et animé des sessions interactives dans une atmosphère dynamique. Le Bureau des Investissements et des Finances a tenu un stand mettant en avant la vision de la Turquie en tant que « plaque tournante du monde » et soulignant son positionnement stratégique dans l'écosystème mondial de l'investissement et de l'innovation.



## BASF étend sa ligne de production à l'usine de Dilovasi

À l'occasion de ses 160 ans à l'échelle mondiale et de ses 145 ans de présence en Turquie, BASF a inauguré une nouvelle ligne de production de dispersions dans son usine de Dilovasi, marquant une étape importante. Cet investissement stratégique vise à répondre aux besoins des clients locaux et régionaux dans les secteurs des peintures décoratives et des produits chimiques de construction, tout en stimulant l'innovation dans l'ensemble de l'industrie.

La cérémonie d'ouverture s'est déroulée en présence du Vice-Président du Bureau des

Investissements et des Finances, Bekir Polat, de représentants de l'Ambassade et du Consulat d'Allemagne, ainsi que de responsables d'associations professionnelles et industrielles. M. Polat a souligné la parfaite cohérence de cet investissement avec la stratégie turque d'IDE 2024-2028, déclarant : « Nous considérons cet investissement comme une contribution à la vision de croissance durable de la Turquie. C'est une réussite qui associe production verte, emploi qualifié et renforcement des capacités d'exportation. »

Cet investissement consolide le réseau de production de BASF, tout en renforçant les capacités d'approvisionnement de la Turquie pour les clients du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord, confirmant ainsi le rôle stratégique du pays au sein des chaînes de valeur.



## Touché Privé obtient 5 millions USD pour son expansion au sein du CCG

moderne de la modestie », a déclaré Enes Can Büyükköse, PDG de Touché Privé.

Cette facilité de financement s'inscrit pleinement dans la stratégie de Touché Privé, qui vise à renforcer sa présence en Arabie Saoudite – l'un des marchés de la mode les plus dynamiques de la région – tout en poursuivant des discussions avec de grands partenaires de la distribution pour des ouvertures en emplacements premium, et en améliorant les capacités logistiques et l'expérience client dans l'ensemble de la région.

Structuré sous forme de dette de croissance, ce financement permettra d'ouvrir des magasins phares dans la région et de renforcer la présence omnicanale de la marque sur les principaux marchés du Golfe.

Touché Privé connaît une dynamique commerciale très forte: la demande mondiale pour ses collections axées sur le design devrait porter son chiffre d'affaires 2024 à environ 30 millions de dollars, avec une croissance annuelle dépassant les 100 %.

La marque, qui compte des clients dans plus de 100 pays, cible les femmes de 20 à 45 ans via un modèle combinant e-commerce et distribution physique, ce qui lui permet d'accroître efficacement son échelle dans le CCG.

« L'Arabie Saoudite inspire une transformation et une modernisation à l'échelle mondiale, de l'innovation à la mode. Grâce au soutien d'Amplify Growth, nous accélérerons notre expansion dans le CCG. Notre mission est de permettre aux femmes de s'exprimer avec confiance grâce au design, à la communauté et à une vision

Amplify Growth Partnership est une plateforme de crédit privée créée conjointement par Ajeeb Capital et Nuwa Capital. Basé au Centre Financier International de Dubaï et réglementé par la Dubai Financial Services Authority, le fonds fournit des solutions de financement flexibles et non dilutives aux entreprises technologiques et orientées consommateurs.

La Turquie, l'une des économies les plus dynamiques de la région, s'est imposée comme un centre régional de l'innovation, de la production et de l'entrepreneuriat créatif. Sa capacité à relier les marchés mondiaux à la créativité locale continue d'attirer les investisseurs et les marques internationales en quête d'opportunités de croissance évolutive.

Cet écosystème solide permet à des entreprises comme Touché Privé de se développer en toute confiance au-delà des frontières, tout en démontrant la capacité de la Turquie à créer des entreprises à forte valeur ajoutée et compétitives à l'échelle mondiale.



## Le groupe néerlandais Raben Group intègre la Turkiye dans son réseau paneuropéen en tant que centre logistique clé

Le géant néerlandais de la logistique Raben Group a étendu son réseau paneuropéen à la Turkiye, faisant ainsi du pays un pôle central pour accélérer les échanges entre l'Europe, le Moyen-Orient et l'Asie.

Avec le rôle croissant de la Turkiye en tant que plaque tournante de la production et des exportations, l'entreprise entend renforcer l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement et proposer des itinéraires de transport plus durables dans toute la région.

Ewald Raben, PDG de Raben Group, a souligné le dynamisme du marché turc et son positionnement stratégique, indiquant que les exportateurs peuvent désormais stocker leurs marchandises localement et les acheminer vers les marchés de l'Union Européenne en 24 heures.

L'entreprise vise à générer 30 millions EUR de chiffre d'affaires à partir de ses opérations en Turkiye d'ici trois ans, dans le cadre de sa stratégie 2030 axée sur la logistique verte, la numérisation et l'extension de la connectivité de son réseau.

Sous la direction de son Directeur Général, Selman Çoban, Raben Turkiye prévoit d'ouvrir de nouvelles installations à Bursa, Izmir et Istanbul, ainsi que des bureaux à Ankara et Mersin.

L'entreprise se concentrera d'abord sur le transport routier, avant d'étendre ses activités au stockage et aux services logistiques intégrés, couvrant des secteurs tels que l'automobile, les produits de grande consommation et les biens industriels.

« Les atouts logistiques de la Turkiye nous permettent de servir les marchés européens et asiatiques avec la même efficacité », a déclaré M. Çoban.

Ewald Raben a ajouté que, compte tenu de la position du pays au carrefour des continents, Raben considère la Turkiye non seulement comme un centre opérationnel, mais surtout comme une future base logistique destinée à soutenir les chaînes d'approvisionnement régionales. Il a également mis en avant le potentiel du corridor de Zangezur – une voie de transport destinée à relier le Caucase du Sud à la Turkiye – qui pourrait réduire significativement les délais et les coûts de livraison, intégrant davantage la Turkiye dans les chaînes logistiques mondiales. « Ce corridor pourrait changer la donne pour le commerce régional et le transport énergétique », a-t-il ajouté.

La durabilité demeure au cœur de la stratégie d'expansion de l'entreprise. Raben Group investit dans des flottes écologiques, les énergies renouvelables et des outils numériques d'optimisation afin de réduire son empreinte carbone.

Sa plateforme numérique, myRaben, permet le suivi des expéditions en temps réel, fournit des analyses prédictives et assure une communication transparente avec les clients, améliorant la qualité du service dans ses 170 entrepôts répartis dans 17 pays.

Employant plus de 13 000 personnes et gérant 19,2 millions d'expéditions par an, Raben Group considère la Turkiye comme une porte d'entrée essentielle pour concrétiser sa vision : devenir le réseau logistique le plus durable d'Europe et au-delà.



## Le 14<sup>e</sup> Forum Annuel Investir en Turkiye met en lumière les relations commerciales Turkiye-Royaume-Uni

Coorganisé par le Bureau des Investissements et des Finances et EEL Events, le 14<sup>e</sup> Forum Annuel Investir en Turkiye 2025 a réuni des leaders du secteur et des décideurs de premier plan, afin d'examiner les principales opportunités d'investissement en Turkiye.

L'événement s'est ouvert par un discours liminaire de l'Ambassadeur de Turkiye au Royaume-Uni,



## La Conférence SuperReturn Global Infrastructure s'est tenue à Londres

Enes Güzel, Conseiller National du Bureau des Investissements et des Finances auprès du Royaume-Uni, a participé à la Conférence SuperReturn Global Infrastructure 2025 à Londres, une plateforme majeure réunissant des leaders mondiaux de l'investissement dans les infrastructures pour échanger sur les stratégies d'investissement durable et les grandes tendances du secteur.

Koray Ertaş, suivi de tables rondes portant sur les relations commerciales Turkiye-Royaume-Uni, le capital-investissement et les dynamiques de fusions-acquisitions.

Lors du panel « Perspectives d'investissement en Turkiye – Regards de dirigeants », Kaan Masaçi, Directeur de l'Unité des Investissements Financiers du Bureau, a mis en avant la solidité du climat d'investissement du pays, le potentiel de croissance sectorielle et l'orientation macroéconomique, tout en soulignant le rôle stratégique de la Turkiye en tant que plaque tournante de l'investissement.

Dans le cadre de la conférence, Güzel a présidé le panel « Pleins feux sur l'écologie, le social et la durabilité » et a également participé en tant que panéliste à la séance « Où investir ? », au cours de laquelle il a mis en avant les opportunités d'investissement dans les infrastructures en Turkiye.

Le Bureau des Investissements et des Finances demeure résolu à promouvoir la position stratégique de la Turkiye en tant que plaque tournante mondiale, en accordant une attention particulière à des secteurs clés tels que les infrastructures.



## Le Bureau des Investissements et des Finances coorganise le forum « La Turkiye : un centre pour l'avenir » en Italie

Le Bureau des Investissements et des Finances a coorganisé le forum « La Turkiye : un centre pour l'avenir » avec Confindustria Alto Milanese à Legnano, en Italie.

Rassemblant 65 participants issus d'entreprises et d'institutions italiennes, le forum s'est ouvert par des allocutions de bienvenue du Consul Général de Turquie à Milan, Mehmet Özöktem, et du Président de Confindustria Alto Milanese, Maurizio Carminati, suivies d'un discours liminaire de l'Ambassadeur d'Italie en Turquie, Giorgio Marrapodi.

Gino Costa et Alfredo Nocera, Conseillers Nationaux du Bureau des Investissements et des Finances, ont présenté un exposé intitulé « Scénario économique et industriel en Turquie : données, tendances et opportunités pour les IDE », dans lequel ils ont mis l'accent sur l'industrie automobile, la croissance verte et les produits chimiques, tout en soulignant le rôle central de la Turquie en tant que plaque tournante de l'investissement.

L'événement a offert aux entreprises italiennes une vue d'ensemble complète de l'écosystème économique et industriel turc, en mettant en lumière ses avantages concurrentiels, ses perspectives de croissance et ses principaux domaines de coopération potentielle.



## La Turkiye et l'Espagne signent un protocole d'accord pour stimuler les investissements et les relations commerciales bilatérales

La Chambre de Commerce turco-espagnole et la Chambre de Commerce de Madrid ont signé un protocole d'accord visant à renforcer les investissements bilatéraux et la coopération économique entre la Turquie et l'Espagne.

Signé par Ángel Asensio Laguna, Président de la Chambre de Commerce de Madrid, et Yasemen Korukçu, Conseillère Nationale au Bureau des Investissements et des Finances, l'accord reflète la volonté commune des deux pays d'approfondir leurs relations

économiques, de promouvoir les opportunités d'investissement et de favoriser des partenariats renforcés entre entreprises turques et espagnoles.

En 2024, le volume des échanges bilatéraux a atteint 19,15 milliards USD, la Turquie exportant pour 9,78 milliards USD et important pour 9,37 milliards USD depuis l'Espagne.

Entre 2002 et octobre 2024, les investissements directs espagnols en Turquie se sont élevés à 11,4 milliards USD, tandis que les investissements turcs en Espagne ont atteint 503 millions USD sur la même période. Ce nouveau protocole devrait renforcer davantage les relations économiques bilatérales et ouvrir de nouvelles perspectives de coopération pour les communautés d'affaires des deux pays.



## Les perspectives turques en matière d'énergies renouvelables présentées lors de la China Wind Power 2025

La China Wind Power 2025 a réuni à Pékin des entreprises de premier plan dans les domaines de la production d'énergie renouvelable, de la fabrication d'équipements et du développement technologique.

Le Chef de Projet Ahmet Sami Yavuz, le Conseiller National Ahmet Serhat Turan et l'Expert en Énergie Harun Köksal ont représenté le Bureau des Investissements et des Finances lors de l'événement.



En marge du salon, lors du panel intitulé « Tendances du développement du marché international de l'énergie éolienne et opportunités d'investissement », Harun Köksal a présenté un exposé intitulé « Perspectives des énergies renouvelables en Turquie : focus sur l'énergie éolienne », dans lequel il a fourni des éclairages sur la transition énergétique du pays, le potentiel du secteur et l'évolution du paysage de l'investissement.

La Turquie continue d'affirmer son rôle en tant que plaque tournante de la durabilité sur les marchés mondiaux de l'énergie.



## Le Bureau des Investissements et des Finances participe au G-SUMMIT 2025

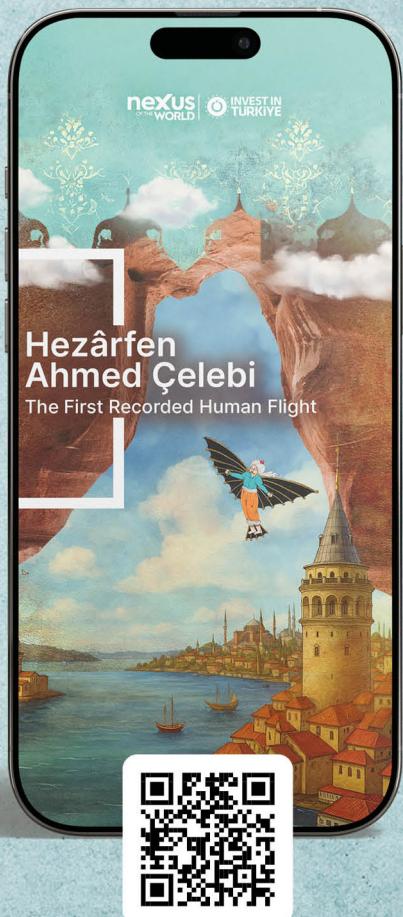
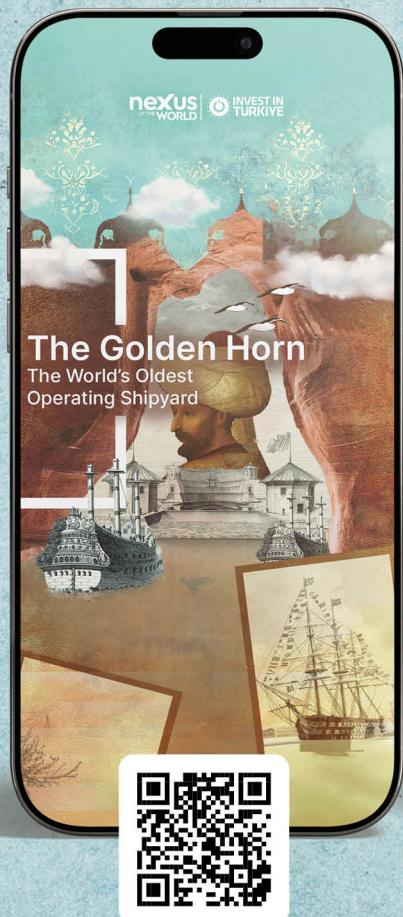
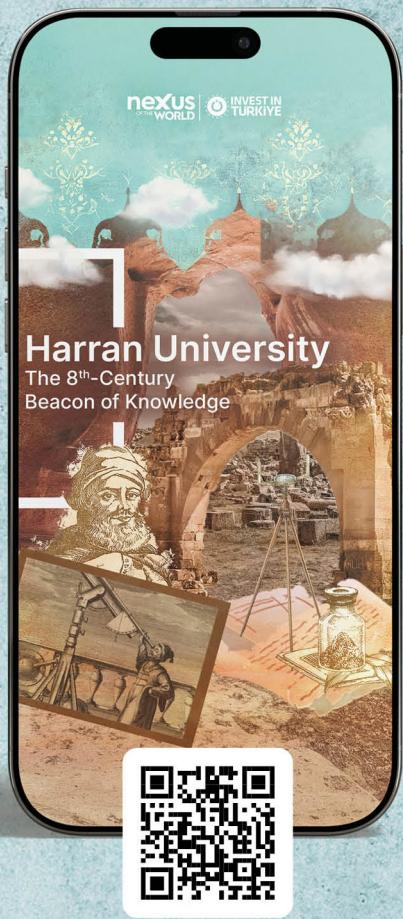
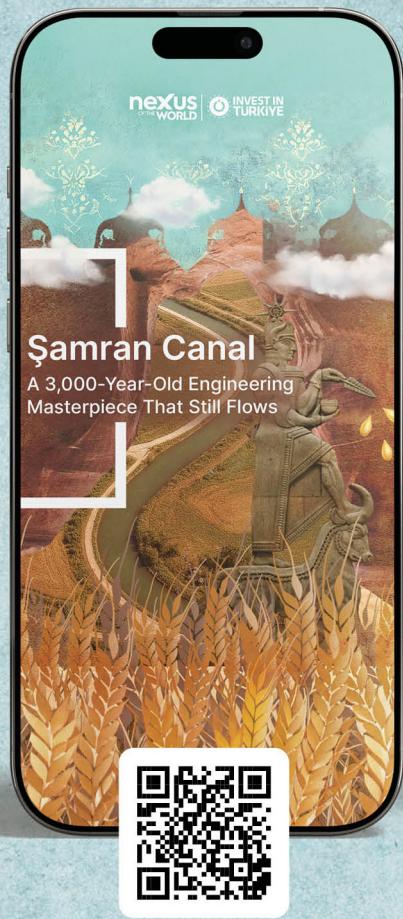
Sujeong Kim, Conseillère Nationale du Bureau des Investissements et des Finances, est intervenue comme conférencière invitée au Gyeonggi Startup Summit (G-SUMMIT 2025), principal festival mondial des startups en Corée du Sud.

Lors de la « Séance institutionnelle internationale », elle a présenté le dynamisme de l'écosystème turc des startups et de l'innovation, en soulignant l'émergence du pays en tant que pôle en plein essor pour les investissements en phase de démarrage.

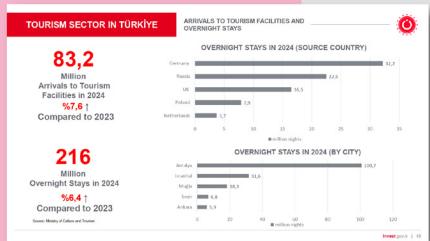
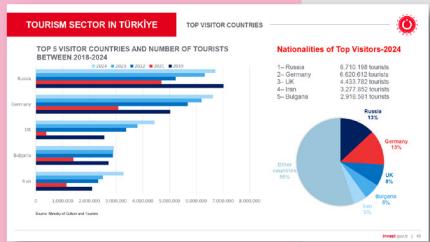
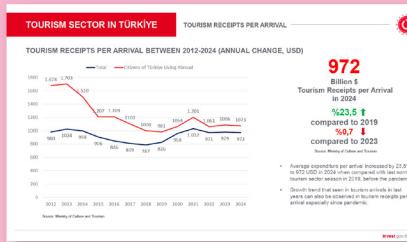
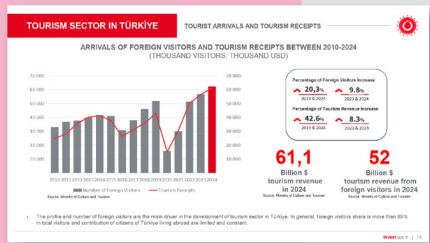
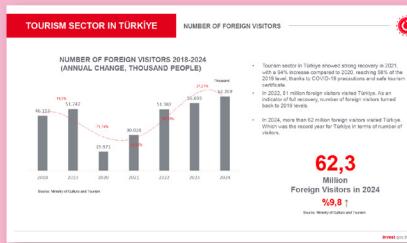
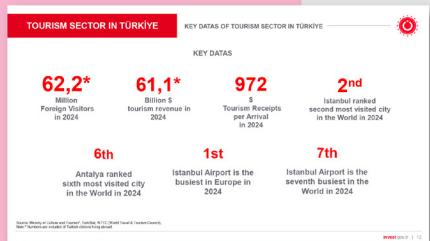
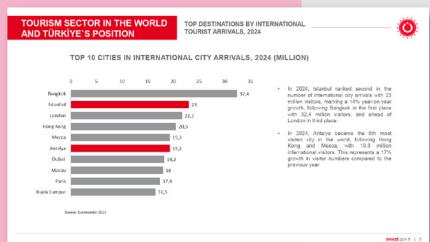
Sa présentation a également mis en avant les programmes de soutien gouvernementaux, les opportunités d'expansion internationale et les réussites de secteurs clés tels que la fintech, le jeu vidéo et le commerce électronique.

Accueilli par la province de Gyeonggi et organisé par le Gyeonggi Business & Science Accelerator (GBSA), le G-SUMMIT a rassemblé des startups, des investisseurs, des grandes entreprises et des institutions publiques, afin de favoriser l'innovation ouverte et la collaboration internationale.

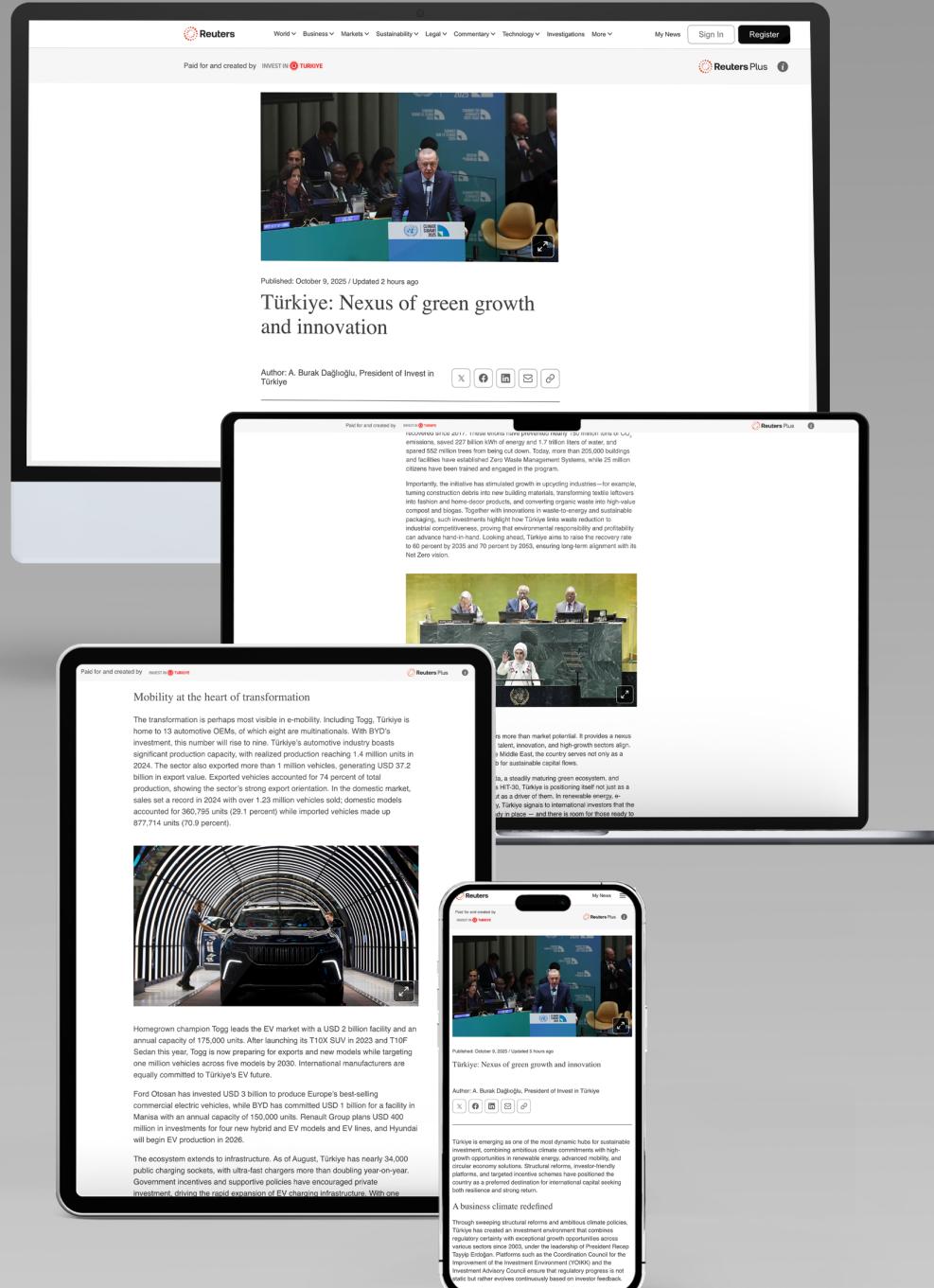
La Turquie continue de se positionner comme une plaque tournante de l'innovation, reliant technologie, entrepreneuriat, talents et partenariats stratégiques.



# TOURISM SECTOR IN TÜRKİYE



# IT'S OFFICIAL NOW



# THE WORLD'S BIGGEST TECH EVENT

# GITEX GLOBAL

IS COMING TO ISTANBUL NEXT YEAR WITH

# GITEX ai TÜRKİYE

**GITEX**   
TÜRKİYE  
İstanbul

09/10 SEPT  
— ISTANBUL —  
EXPO CENTER

— Hosted by —  


— Accelerated by —  
**GITEX**  
GLOBAL



# Votre podcast de référence pour tous les sujets liés à l'écosystème d'investissement dynamique de la Turquie.



talks.  
**INVEST IN  
TÜRKİYE**



YOUTUBE  
PODCAST

À LIRE

Stratégie d'Investissement Direct  
Étranger de la Turquie  
(2024-2028)



À LIRE

Invest In Türkiye  
Roadshow



À LIRE

WHY INVEST  
IN TÜRKİYE?



Abonnez-vous à notre  
Newsletter  
pour recevoir des  
informations et  
les mises à jour sur  
l'environnement  
d'investissement de la  
Turquie et  
les activités du Bureau des  
Investissements.

À LIRE



À LIRE

Foreign Direct Investment in  
Turquie Century



À LIRE

Electric Vehicle Industry  
Report



À LIRE

Why Invest in Türkiye in a  
Nutshell



# POURQUOI LA TÜRKİYE?

## TÜRKİYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 Heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 32,1 trillion USD, de 10,3 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **1,358 milliards USD** en 2024, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **273 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2023, alors que le montant total des IDE attirés entre 1920 et 2002 s'élèvait à 15 milliards USD.

## ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

### EURASIE

**PIB:** 2,8 trillion USD  
**Importations:** \$467 milliards USD  
**Population:** 244 million

### MENA

**PIB:** 4,4 mille milliards USD  
**Importations:** 1,5 trillion USD  
**Population:** 472 millions

### EUROPE

**PIB:** 24,9 trillion USD  
**Importations:** 8,3 trillion USD  
**Population:** 595 millions

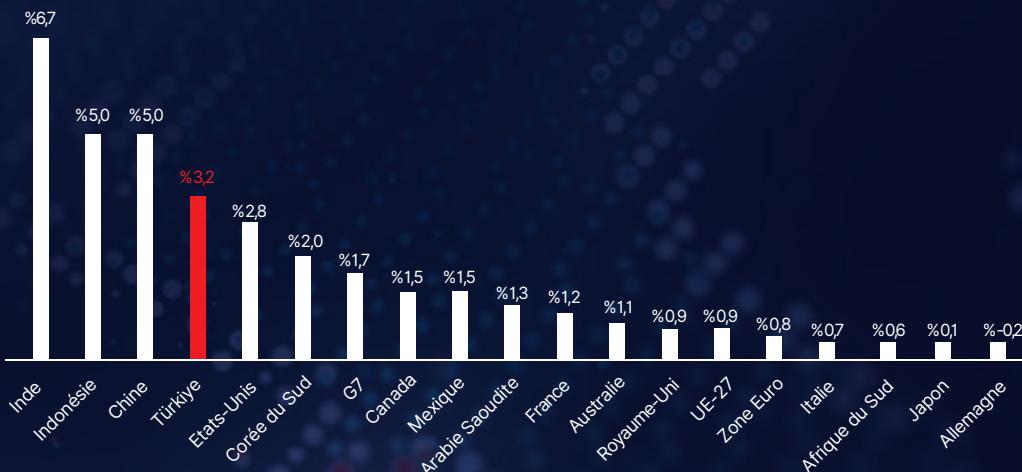
### TOTAL

**PIB:** 32,1 trillion USD  
**Importations:** 10,3 trillion USD  
**Population:** 1,3 milliards

Source: Banque mondiale, Comtrade, 2023

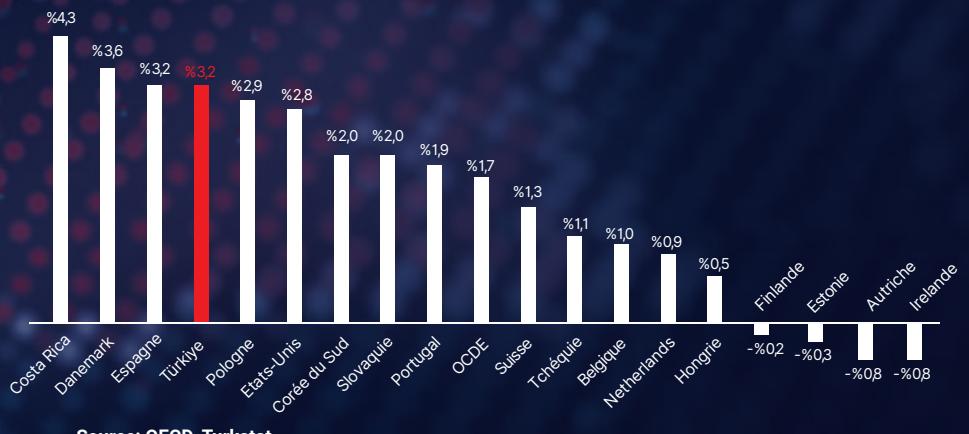
## CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2024)

### G20 Economies (%)



Source: OECD, Turkstat

### OECD Economies (%)



Source: OECD, Turkstat

## LA TÜRKİYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2024 avec un taux de croissance annuel de

**5.3%**

## FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKİYE



- Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement

- Traitements équitables garantis par la loi aux investisseurs nationaux et étrangers.

- En Turquie, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)

# POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un taux de croissance annuel du PIB de 5,3 % sur les 21 dernières années.

(2003-2024, TurkStat)

## BASE DE CONSOMMATEURS SOPHISTIQUÉE

Une population de 85,7 millions d'habitants, dont la moitié est âgée de moins de 34,4 ans.

(2024, TurkStat)

La plus grande population jeune par rapport à l'UE.

(2023, Eurostat)

96,4 millions d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile

(2024, Information and Communications Technologies Authority)

## UNE MAIN D'OEUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 36 millions de professionnels jeunes, bien formés et motivés.

(2024, Turkstat)

Environ 950 000 étudiants diplômés, parmi 208 universités.

(2024, CoHE)

## DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKİYE

⌚ **215 milliards USD**

Valeur totale des contrats PPP en Turquie au cours de la période 1986-2024.

💡 **272**

Nombre total de projets PPP en Turquie au cours de la période 1986-2024.

🛏 **27,797**

Nombre total de lits d'hôpitaux dans le cadre de projets PPP. 18 campus de santé ont été achevés pour un nombre total de 27,797 lits.

🚀 **58**

Le nombre d'aéroports en Turquie est passé de 26 en 2002 à 58 en 2024.

# Qui sommes-nous?

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Turquie et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Turquie.

# Comment aidons-nous?

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.

# Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Serving as the reference point for international investors and the point of contact for all institutions engaged in promoting and attracting investments at national, regional and local levels.
- Offering free-of-charge services including market information and analyses, site selection, B2B meetings, coordination with relevant governmental institutions, and facilitating legal procedures and applications such as establishing business operations, incentive applications, obtaining licenses and work permits.

## OUR GLOBAL LOCATIONS

 USA
 GERMANY
 ITALY
 SPAIN
 NETHERLANDS
 TÜRKİYE
 S. ARABIA
 UAE
 QATAR
 CHINA
 S. KOREA
 JAPAN
 UK
 SINGAPORE
 MALAYSIA

## SECTEURS D'INVESTISSEMENT

Agroalimentaire
Automobile
Produits chimiques
Défense et aéronautique
Énergie
Investissements financiers & startups
TIC
Infrastructures
Biosciences
Équipements
Services aux entreprises
Services financiers
Extraction minière et métallurgie
Immobilier
Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Turquie.

# FOLLOW US



@InvestTurkey  
@InvestTurkiyeAR  
@InvestTR\_DACH  
@InvestTR\_JAPAN



@InvestTurkey  
@investinturkiyear  
@investinturkeyDE



@invest-in-turkey  
@investinturkiyear  
@investtrdach



@InvestinTurkiye



@investinturkiye\_en  
@investinturkiye\_ar



S'ABONNER



N





[invest.gov.tr](http://invest.gov.tr)

**INVEST IN TURKİYE**