

# INVEST IN TÜRKİYE



## LE PRÉSIDENT ERDOĞAN INAUGURE LA LIGNE DE MÉTRO ARNAVUTKÖY-AÉROPORT D'ISTANBUL

Page 2

LE MINISTRE DU COMMERCE ÖMER BOLAT RENCONTRE DES PME ALLEMANDES LORS D'UN ÉVÉNEMENT ORGANISÉ PAR LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS

Page 4

LA 8<sup>ÈME</sup> SEMAINE DES PPP D'ISTANBUL MET EN LUMIÈRE LA CROISSANCE DE L'INFRASTRUCTURE ET LE RÔLE MONDIAL DE LA TÜRKİYE

Page 5

LE TERMINAL ISTANBUL, DÉSORMAIS UN CENTRE MONDIAL POUR LA TECHNOLOGIE ET L'ENTREPRENEURIAT

Page 6

LA TÜRKİYE GAGNE 10 PLACES DANS L'INDICE GLOBAL SOFT POWER 2024

Page 6

LES ORGANISATIONS INTERNATIONALES CONFIRMENT LES PERSPECTIVES ÉCONOMIQUES POSITIVES DE LA TÜRKİYE

Page 7

SEPT BANQUES TURQUES SUR LA LISTE DES « 500 BANQUES LES PLUS IMPORTANTES »

Page 7

LA STARTUP TURQUE ROTOTIP OBTIENT UN INVESTISSEMENT D'UN MILLION D'EUROS

Page 8

ÉVÉNEMENTS

Page 10

## Message du Bureau des Investissements

La Türkiye poursuit ses efforts en matière d'infrastructures avec un dynamisme inébranlable. Récemment, la ligne de métro Arnavutköy-Aéroport d'Istanbul a été inaugurée par le Président Recep Tayyip Erdoğan, qui a prononcé un discours lors de la cérémonie d'ouverture.

Le Président Recep Tayyip Erdoğan a également prononcé un discours lors de la cérémonie d'ouverture du 3<sup>ème</sup> Forum Diplomatique d'Antalya (ADF). Dans son allocution, il a salué les initiatives diplomatiques de la Türkiye, tout en soulignant leur rôle crucial dans la résolution des conflits.

La Türkiye a également su exploiter efficacement le pouvoir de la communication. Dans l'indice Global Soft Power 2024 de Brand Finance, la Türkiye s'est hissée à la 18<sup>ème</sup> place sur les 193 pays dans la catégorie « Médias et Communication ». La performance significative de la Türkiye, classée 13<sup>ème</sup> dans la catégorie « Influence » du même indice, peut être attribuée à son riche héritage culturel et à ses réalisations notables dans le domaine des relations internationales.

Le mois de mars a marqué une étape importante pour l'écosystème des startups turques avec l'inauguration du Terminal Istanbul, le plus grand centre de technologie et d'entrepreneuriat au monde, par le Ministère de l'Industrie et de la Technologie. Cette initiative devrait permettre de mieux mettre en lumière le dynamisme de l'écosystème technologique et entrepreneurial de la Türkiye.

Par ailleurs, des rapports récents d'agences internationales indiquent que la Türkiye reste déterminée à transformer les crises en opportunités grâce à la résilience de son économie. En effet, Fitch Ratings a récemment relevé la note de défaut émetteur en devises étrangères à long terme de la Türkiye de « B » à « B+ », avec une perspective positive. De même, Standard & Poor's a relevé ses prévisions de croissance pour la Türkiye de 2,4 % à 3 % pour 2024, et de 2,7 % à 3 % pour 2025.

Dans le domaine des activités d'investissement, le Bureau des Investissements a participé activement à des événements prestigieux tout au long du mois de mars, notamment la 43<sup>ème</sup> Assemblée Générale de la YASED, la 8<sup>ème</sup> semaine des Partenariats Public-Privé (PPP) d'Istanbul, la 4<sup>ème</sup> édition de l'événement Revo Building Bridges, l'événement InterBattery 2024, le Sommet commercial Italie-Balkans et l'événement exécutif : « Investir en Türkiye » pour mettre en évidence les fondamentaux à long terme de la Türkiye, les propositions de valeur pour une croissance durable et les stratégies en matière d'IDE.

Le Bureau des Investissements s'est engagé à améliorer le climat d'investissement de la Türkiye, à renforcer sa résilience économique et à garantir son statut de place forte régionale. Le Bureau des Investissements commémore également l'arrivée de l'Aïd al-Fitr et présente ses vœux les plus sincères de bonheur, de santé, de paix et de prospérité pour l'Aïd.

### A. Burak DAĞLIOĞLU

Président du Bureau des Investissements

## LE PRÉSIDENT ERDOĞAN INAUGURE LA LIGNE DE MÉTRO ARNAVUTKÖY-AÉROPORT D'ISTANBUL



Le Président Recep Tayyip Erdoğan s'est exprimé par vidéoconférence lors de la cérémonie d'ouverture de la ligne de métro Arnavutköy-Aéroport d'Istanbul.

En effet, le Président Erdoğan s'est dit optimiste quant à la prospérité qu'apportera la nouvelle ligne de métro d'Istanbul. Il a d'ailleurs déclaré : « Avec le projet que nous mettons en service aujourd'hui, nous doterons Istanbul d'un système ferroviaire de près de 162 kilomètres depuis l'ouverture de l'aéroport d'Istanbul. Cela porte à 362 kilomètres

la longueur totale du réseau ferroviaire dans notre ville ».

Le Président Erdoğan a précisé que la longueur de la ligne opérationnelle était de 14 kilomètres et qu'elle comprenait quatre stations : « Grâce à cette ligne, le trajet entre Arnavutköy et l'aéroport ne prendra plus que 8 minutes. En outre, la nouvelle phase inaugurée permettra de relier Arnavutköy à la ligne Gayrettepe-Kâğıthane-Aéroport d'Istanbul, réduisant ainsi le temps de trajet entre Arnavutköy et Gayrettepe à seulement

41 minutes. D'ici un an, notre objectif est d'activer la phase de ce projet vers Halkalı, finalisant ainsi la ligne périphérique du système ferroviaire de 69 kilomètres de long en Türkiye ».

Le Président Erdoğan a précisé que les métros d'Istanbul respectent les normes internationales les plus strictes et qu'ils s'améliorent en termes de conception et de confort de voyage.

## DISCOURS DU PRÉSIDENT ERDOĞAN AU FORUM DIPLOMATIQUE D'ANTALYA



Le Président Recep Tayyip Erdoğan a prononcé un discours lors de la cérémonie d'ouverture du 3<sup>ème</sup> Forum Diplomatique d'Antalya (ADF), dans lequel il a fait l'éloge des efforts diplomatiques de la Türkiye, soulignant l'importance de la diplomatie en tant que moyen de résolution des conflits.



« Nous devons donner à la diplomatie la chance qu'elle mérite », a souligné le Président Erdoğan. Et d'ajouter « Des progrès peuvent être réalisés par la diplomatie et le dialogue, à condition qu'il y ait de la bonne foi, de la détermination et de la volonté ».

En outre, le Président Erdoğan a souligné que

la Türkiye est classée troisième au niveau mondial pour son réseau diplomatique. Devant près de 4 000 participants à ce forum de trois jours, le Président Erdoğan s'est dit convaincu que les discussions et les échanges d'idées rapprocheraient tout le monde de la vérité et de la justice.

Il a d'ailleurs déclaré : « Cette année, nous avons choisi comme thème du forum « Améliorer la diplomatie en période de troubles », un choix qui prend tout son sens compte tenu de l'état tumultueux actuel de la politique mondiale. »

En marge du Forum, le Président Erdoğan a tenu des réunions bilatérales avec plusieurs dirigeants, dont le Chef National du peuple turkmène et Président du Conseil du peuple du Turkménistan, Gurbanguly Berdimuhamedov, le Président bulgare Rumen Radev, le Président djiboutien Ismaïl Omar Guelleh, le Premier Ministre hongrois Viktor Orbán, le Président malgache Andry Rajoelina, le Président kosovar Vjosa Osmani Sadriu et le Président somalien Hassan Sheikh Mohamud.

## LE MINISTRE DU COMMERCE ÖMER BOLAT RENCONTRE DES PME ALLEMANDES LORS D'UN ÉVÉNEMENT ORGANISÉ PAR LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS



Le Bureau des Investissements, en collaboration avec l'Association allemande des Petites et Moyennes Entreprises, Der Mittelstand (BVMW), et l'Association des Industriels et Hommes d'Affaires Indépendants (MUSIAD) a organisé une table ronde à laquelle ont pris part le Ministre du Commerce Ömer Bolat, l'Ambassadeur de Turquie à Berlin A. Başar Şen, et le Vice-Président du Bureau des Investissements Bekir Polat.

Modérée par Faruk Kurtulmuş, Conseiller National du Bureau des Investissements, la table ronde a réuni d'éminents représentants de l'économie turque et des PME allemandes.

Dans son discours, le Ministre Bolat a souligné que plus de 8 000 entreprises à capitaux allemands opèrent en Turquie, ce qui représente environ 10 % de l'ensemble des entreprises internationales présentes dans le pays.

Et d'ajouter, « Le volume des échanges bilatéraux entre la Turquie et l'Allemagne dépassera les 50 milliards USD en 2023, faisant de l'Allemagne le partenaire le plus important dans nos échanges avec l'Union Européenne. Nous avons fixé un objectif de 60 milliards USD pour la prochaine période et, lors de cette réunion, nous avons procédé à des évaluations approfondies sur la manière d'atteindre cet objectif ».

Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des Investissements, a souligné la confiance des hommes d'affaires allemands dans le potentiel de la Turquie, ainsi que la synergie naturelle entre l'Allemagne et la Turquie.

« Tout d'abord, la Turquie possède une économie résiliente à croissance rapide. Le taux de croissance annuel moyen au cours des 20 dernières années a été de 5,5 %. Deuxièmement, la Turquie dispose d'un

vivier de talents jeunes et dynamiques, ce qui nous semble crucial pour l'avenir du pays », a déclaré M. Polat lors de son discours.

Il a poursuivi ses propos en soulignant : « Notre troisième message est que la Turquie poursuit son processus de réforme sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan, en s'efforçant d'offrir le meilleur environnement possible aux investisseurs internationaux. Enfin, la position géostratégique de la Turquie est importante. Même si cela ne suffit pas, au cours des deux dernières décennies, grâce à des investissements dans tous les secteurs d'infrastructure, la Turquie est devenue une plaque tournante régionale non seulement pour la production, mais aussi pour l'ensemble de la chaîne de valeur de la fabrication, y compris la R&D, la conception, l'approvisionnement et la logistique ».

Au cours de la réunion de haut niveau, un protocole d'accord visant à renforcer les relations bilatérales a été signé entre le Président du MUSIAD, Mahmut Asmalı, et le Président de la BVMW, Jochen Leonhardt.

En outre, le Ministre Bolat a participé à l'événement « Zukunftstag Mittelstand » organisé par la BVMW en Allemagne. Au cours de son allocution, le Ministre Bolat a souligné les relations historiquement étroites entre la Turquie et l'Allemagne, ainsi que l'état actuel des partenariats commerciaux et stratégiques.

« Outre l'industrie développée de l'Allemagne, l'économie croissante de la Turquie et sa main-d'œuvre joueront un rôle clé dans les percées futures des entreprises turques et allemandes et dans l'augmentation de la part des économies de leurs pays sur les marchés mondiaux », a déclaré M. Bolat.

## LA 8<sup>ÈME</sup> SEMAINE DES PPP D'ISTANBUL MET EN LUMIÈRE LA CROISSANCE DE L'INFRASTRUCTURE ET LE RÔLE MONDIAL DE LA TÜRKİYE



La 8<sup>ème</sup> Semaine des Partenariats Public-Privé (PPP) d'Istanbul, organisée en collaboration avec le Centre d'Excellence des Partenariats Public-Privé d'Istanbul (Istanbul PPPCoE) et le Conseil des Relations Economiques Extérieures (DEIK), a mis en lumière les réalisations de la Turquie en matière d'infrastructures et la place de plus en plus importante qu'elle occupe sur les marchés mondiaux.

En effet, l'événement proposait des programmes de formation dirigés par des experts en PPP, présentant des études de cas réels provenant de 50 pays et offrant des ateliers interactifs sur la gestion de projets.

Au cours de l'événement, le Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, et le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, ont partagé des informations cruciales sur l'utilisation réussie des PPP dans les projets d'infrastructure de la Turquie. Le Ministre Şimşek a souligné les progrès remarquables de la Turquie dans les classements mondiaux, se hissant à la 38<sup>ème</sup> place dans l'indice de performance logistique de la Banque Mondiale et dépassant les moyennes des marchés émergents dans l'indice de préparation à l'IA du FMI. « La transition de la Turquie vers une infrastructure énergétique durable est essentielle pour lutter contre le changement climatique, avec des progrès notables démontrés par l'approvisionnement de 55 % de son électricité à partir d'énergies renouvelables en 2023. Les PPP jouent un rôle crucial pour répondre aux besoins d'investissement, étant donné que les déficits mondiaux s'élèvent à 4 000 milliards USD par an ».

Soulignant l'importance des PPP en Turquie, le Ministre Şimşek a mis l'accent sur la taille et l'expansion de l'économie turque, qui se classe au 17<sup>ème</sup> rang mondial et au 11<sup>ème</sup> rang en termes d'indicateurs de PPP. « Avec des besoins importants en infrastructures estimés à 405 milliards USD d'ici 2040, la Turquie est en tête avec 249 projets de PPP, dont huit initiatives autoroutières BOT », a déclaré le Ministre Şimşek. Il a également souligné l'engagement du

gouvernement turc en faveur du développement en mentionnant l'investissement de 248 milliards USD dans les infrastructures de transport, y compris les aéroports et les chemins de fer. Şimşek a conclu en soulignant la position de la Turquie en tant que partenaire de confiance pour les banques multilatérales de développement, offrant de nombreuses opportunités commerciales et visant à atteindre la stabilité des prix, la santé fiscale et une croissance équilibrée grâce à son nouveau programme économique.

De son côté, A. Burak Dağlıoğlu a attribué la réussite de la Turquie depuis 2003 à de solides investissements dans les infrastructures sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan, déclarant que « les PPP ont été essentiels et ont ouvert la voie aux investissements étrangers directs et au soutien des institutions financières internationales. Des routes à péage aux infrastructures numériques, ces projets soulignent l'essor de la Turquie sur les marchés mondiaux. Notre part des exportations mondiales étant passée de 0,5 % à plus de 1,1 % en l'espace de vingt ans, la Turquie occupe une place de choix dans les chaînes de valeur mondiales ».

Par ailleurs, Ali Kamil Özmen, Chef du Département PPP du Bureau des Investissements, a participé en tant que panéliste à la session « Maximiser et accélérer la croissance économique grâce à des PPP transformateurs » lors de la 8<sup>ème</sup> Semaine des PPP d'Istanbul, où il a présenté un exposé sur les résultats impressionnants de la Turquie en matière d'investissements dans les infrastructures, en mettant l'accent sur le rôle significatif des projets de PPP dans la stimulation de la croissance économique.

La 8<sup>ème</sup> Semaine des PPP d'Istanbul a servi de plateforme pour présenter les réalisations de la Turquie en matière d'infrastructures, discuter de l'avenir des modèles de PPP et explorer les possibilités de croissance durable en accord avec les objectifs mondiaux.

## LE TERMINAL ISTANBUL, DÉSORMAIS UN CENTRE MONDIAL POUR LA TECHNOLOGIE ET L'ENTREPRENEURIAT



Le Ministère de l'Industrie et de la Technologie a inauguré le Terminal Istanbul lors d'une cérémonie à laquelle ont participé le Ministre de l'Industrie et de la Technologie Mehmet Fatih Kacir, le Ministre des Transports et de l'Infrastructure Abdulkadir Uraloğlu, le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu, le premier astronaute turc Alper Gezeravcı et le Président de Baykar Selçuk Bayraktar.

Lors de son discours de bienvenue, le Ministre Kacir a souligné : « Nous transformons les terminaux de l'Aéroport Atatürk en un centre technologique et entrepreneurial de premier plan, sous la marque Terminal Istanbul. » « Le plus grand technoparc de Türkiye, situé sur une surface de 138 600 mètres carrés, fonctionnera à

Terminal Istanbul », a ajouté le Ministre Kacir.

Le technoparc offrira une gamme complète d'équipements, notamment des bureaux de pointe, des centres d'incubation, des programmes d'accélération, des espaces de coworking et des laboratoires de recherche et développement, tous orientés vers l'encouragement et l'accélération des projets innovants.

Positionné comme première destination mondiale pour la technologie et l'esprit d'entreprise, le technoparc devrait accueillir 2 000 entrepreneurs technologiques et organiser de nombreux événements chaque année. Ces dernières années, la zone de l'aéroport Atatürk a déjà accueilli le festival technologique le plus complet du pays, le Teknofest.

## LA TÜRKİYE GAGNE 10 PLACES DANS L'INDICE GLOBAL SOFT POWER 2024



### Global Soft Power Index 2024

The world's most comprehensive research study on perceptions of nation brands

L'indice Global Soft Power 2024 de Brand Finance a montré que la Türkiye a fait des progrès remarquables, gagnant ainsi 10 places pour obtenir la 18<sup>ème</sup> position parmi 193 pays dans la catégorie « Médias et communication ». Dans l'ensemble, la position de la Türkiye dans l'indice est passée au 25<sup>ème</sup> rang, avec un score de 53,7, en hausse de 3,3 par rapport à l'année précédente.

La Türkiye est l'un des pays qui a fait des progrès remarquables dans le classement Global Soft Power au cours des cinq dernières itérations de 2020 à 2024, avec une augmentation notable de 14,3 dans le score et une progression de cinq places dans les rangs. La performance impressionnante de la Türkiye, qui se classe 13<sup>ème</sup>

dans la catégorie « Influence » du même indice, est due à la richesse de son patrimoine culturel et à ses remarquables réalisations dans le domaine des relations internationales.

Considéré comme l'étude la plus complète sur la perception des marques nationales dans le monde, l'indice Global Soft Power met en évidence les progrès significatifs de la Türkiye. Cette avancée est attribuée aux stratégies de communication réussies de la Türkiye dans des domaines comme les initiatives diplomatiques, l'accueil d'organisations internationales et les efforts de promotion de l'image de marque nationale.

## LES ORGANISATIONS INTERNATIONALES CONFIRMENT LES PERSPECTIVES ÉCONOMIQUES POSITIVES DE LA TÜRKİYE



L'agence de notation internationale Fitch Ratings a relevé la note de défaut émetteur à long terme en devises étrangères de la Türkiye (IDR) de « B » à « B+ », et a porté ses perspectives de « B » à « B+ », et a porté ses perspectives de « B » à « B+ ». Cet ajustement témoigne de la confiance dans la résilience et l'efficacité des politiques adoptées depuis le pivot de juin 2023, y compris un resserrement plus agressif que prévu de la politique monétaire en début de période, qui a contribué à atténuer les vulnérabilités macroéconomiques et extérieures.

« La perspective positive reflète les attentes de Fitch selon lesquelles l'orientation générale de la politique macroéconomique de la Türkiye devrait être compatible avec une baisse significative de l'inflation, ainsi qu'avec une réduction continue des vulnérabilités extérieures en termes de réduction des déficits des comptes courants et de renforcement des réserves de liquidités », a déclaré Fitch Ratings.

Parallèlement, une autre agence de notation internationale, Standard & Poor's (S&P), a publié ses rapports sur les perspectives économiques du deuxième trimestre, tant pour les États-Unis que

pour les marchés émergents.

Le rapport met en évidence des divergences importantes dans les projections de croissance pour les pays émergents en 2024, avec des prévisions de croissance modérée pour de nombreux pays qui ont obtenu de meilleurs résultats en 2023, et une croissance légèrement accrue pour certains pays qui ont obtenu des résultats plus faibles. En conséquence, les prévisions de croissance pour la Türkiye ont été revues à la hausse, passant de 2,4 % à 3 % pour 2024, et de 2,7 % à 3 % pour 2025.

En outre, le rapport indique que les plus importantes révisions à la hausse des prévisions de croissance pour cette année par rapport au rapport de novembre ont été effectuées pour le Mexique (70 points de base), la Türkiye (60 points de base), le Pérou (50 points de base) et l'Inde (40 points de base).

En 2023, l'économie turque a connu une croissance plus importante que prévu (4,5 %), dépassant les prévisions du gouvernement (4,4 %).



## SEPT BANQUES TURQUES SUR LA LISTE DES « 500 BANQUES LES PLUS IMPORTANTES »



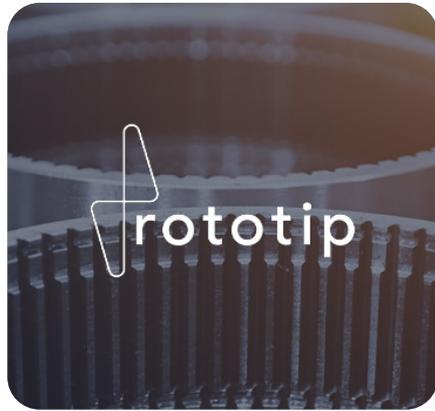
Brand Finance, société indépendante de conseil en stratégie et en évaluation de marques de renommée mondiale, a publié son rapport « Global 500 2024 », classant sept banques turques parmi les 500 marques bancaires les plus importantes au monde en 2024.

Ainsi, Türkiye İş Bankası, dont la valeur de

marque s'élève à 859 millions USD – soit une augmentation de 17 % par rapport à l'année précédente – s'est hissée à la 223<sup>ème</sup> place mondiale, gagnant ainsi la première place en tant que banque la plus importante de Türkiye. Les autres banques turques figurant sur la liste, avec leur classement respectif, sont Garanti BBVA (231), Ziraat Bankası (261), Yapı Kredi (280), Akbank (299), VakıfBank (412) et Halkbank (420).

Le Directeur Général d'İş Bankası, Hakan Aran, s'est félicité des résultats du rapport : « Figurer à la première place d'un tel classement, en particulier l'année de notre centenaire, est d'une valeur inestimable. Ce classement met l'accent sur la réputation et la valeur de la marque pour toutes les parties prenantes, dépassant ainsi les simples indicateurs financiers. Nous sommes très fiers de réaffirmer que la confiance et l'innovation, les deux principaux piliers d'une marque bancaire forte, sont parmi les aspects les plus importants de notre banque. Cette réalisation nous remplit de joie et renforce notre engagement en faveur de l'excellence, car nous voulons être la banque de l'avenir. »

## LA STARTUP TURQUE ROTOTIP OBTIENT UN INVESTISSEMENT D'UN MILLION D'EUROS



La startup turque Rototip, spécialisée dans la fabrication numérique, a annoncé la clôture de son premier investissement d'un million d'euros lors d'un récent tour de table mené par ACT Venture Partners et auquel ont participé Heartfelt Capital et APY Ventures.

Créée en 2021, Rototip gère activement l'ensemble du flux de production, de la commande à la livraison. En effet, l'entreprise a connu une croissance régulière de 6 % par mois au cours des deux dernières années, atteignant plus de 500 clients dans 18 pays.

Le financement devrait permettre à Rototip d'étendre ses solutions de délocalisation pour les entreprises européennes et nord-américaines tout en renforçant l'empreinte de la Türkiye dans le secteur, en s'adressant aux entreprises qui

cherchent des opportunités de production offshore, à diversifier leurs chaînes d'approvisionnement et à atténuer les risques offshore, en particulier dans le sillage des perturbations majeures des chaînes d'approvisionnement établies de longue date et des changements géopolitiques.

Galip Okan Öztürk, PDG de Rototip, a souligné l'extraordinaire opportunité que représentent les marchés manufacturiers d'Europe occidentale et d'Amérique du Nord en raison des défis posés par les délocalisations et le niveau inadéquat des réseaux de production locaux. À cet effet, il a déclaré : « Le marché de l'industrie manufacturière offre des possibilités extraordinaires. Les besoins en matière de numérisation et de technologie sont de plus en plus importants, et Rototip est bien positionné grâce à ses fondations solides, ses clients fidèles, sa capacité à attirer des ressources humaines talentueuses et un cycle d'investissement qui a suscité un grand intérêt. Nous tirons parti de la tendance du marché à privilégier la fiabilité et la constance de la qualité dans les programmes de livraison – des domaines dans lesquels nous excellons. »

Parlant de l'investissement, Gökhan Güner, Directeur Associé d'ACT Venture Partners, a déclaré : « Dans cet environnement dynamique marqué par l'innovation technologique et la nécessité de numériser les processus de production, Rototip, positionné sur un marché de plus de 25 milliards USD, est prêt à jouer un rôle important.

## LA STARTUP TURQUE CLAVE OBTIENT UN INVESTISSEMENT DE PRÉ-AMORÇAGE DE 1,6 MILLION USD



La startup turque de fintech Clave a réussi à lever 1,6 million USD lors d'un tour de financement de préamorçage à Londres, mené par Matter Labs et auquel ont participé de nombreuses entreprises dont

Safe, Lambda Class et Mirana Ventures.

Selon Baki Er, Cofondateur de Clave, cet investissement marque une étape importante dans les efforts de R&D de Clave. Dans le cadre de ses projets pour 2024, Clave vise à dépasser le stade du simple portefeuille de crypto-monnaies pour devenir une solution de paiement complète.

Née à l'origine d'un hackathon, Clave a rapidement gagné en reconnaissance dans le domaine de la blockchain, passant du statut de finaliste à l'obtention d'un financement initial en 2023. Ce projet de portefeuille intelligent décentralisé vise à démocratiser la finance décentralisée en fournissant une plateforme conviviale, en donnant la priorité aux fonctions de sécurité matérielle telles que les clés d'accès sur les appareils des utilisateurs pour une sécurité accrue.

## La Türkiye est le troisième exportateur mondial d'émissions scénarisées



**Atteindre plus de 750 millions** de personnes



**Demande globale croissante** 184% de 2020 à 2023



**Exportations: 600 millions USD** en 2022



**Diffusion dans plus de 170 pays**



### TOP 3 des pays importateurs



Espagne



Arabie Saoudite



Égypte

Source : The Economist et Parrot Analytics

## LA 43<sup>ÈME</sup> ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DE YASED MET EN ÉVIDENCE LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT EN TÜRKİYE



La 43<sup>ème</sup> Assemblée Générale Annuelle de l'Association Internationale des Investisseurs (YASED) s'est tenue à Istanbul, réunissant des représentants du public, des organisations internationales, de la société civile et du secteur privé. Parmi les invités de marque figuraient le Ministre de l'Industrie et de la Technologie Mehmet Fatih Kacir, le vice-Ministre de l'Industrie et de la Technologie Zekeriya Çoştu, le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu, et le Président du Bureau des Ressources Humaines Assoc. Prof. Salim Atay, ainsi que des ambassadeurs et des dirigeants d'organisations internationales et locales.

S'adressant à l'assemblée, le Ministre Kacir a souligné le rôle actif de la YASED dans la mise en relation de la Turquie avec des IDE qualifiés et a fourni des informations sur le soutien du gouvernement turc à divers secteurs, déclarant : « Nous contribuerons à hauteur de 7 milliards USD par an à la résorption de notre déficit courant avec 182 projets d'un montant total de 103 milliards TRY, axés sur la moyenne-haute et haute technologie dans les domaines de la machinerie, de la mobilité, de la transformation structurelle dans l'industrie manufacturière, de la santé et de la chimie, ainsi que de la transformation numérique. »

Le Ministre Kacir a souligné l'importance de positionner la Turquie en tant que centre de production mondiale et régional et a insisté sur la nécessité d'une infrastructure de R&D solide pour soutenir les décisions d'investissement.

Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a souligné le succès de la Turquie en matière d'attraction des investissements, notant que le pays a attiré 262 milliards USD d'IDE depuis 2003. « Le nombre d'entreprises

internationales a désormais dépassé les 80 000, ce qui représente une augmentation significative par rapport aux 6 000 entreprises de 2003. », a déclaré M. Dağlıoğlu. Il a souligné la transition de la Turquie vers un pays à revenu moyen à élevé et l'augmentation de sa part dans les exportations mondiales : « Le revenu par habitant de la Turquie était de 3 000 USD en 2003, ce qui la plaçait parmi les pays à revenu moyen inférieur, alors qu'il est aujourd'hui de 13 000 USD, ce qui la hisse parmi les pays à revenu moyen supérieur. » En outre, il a noté que « la part de la Turquie dans le commerce mondial était légèrement supérieure à 0,5 % à l'époque, alors qu'elle est passée à plus de 1,1 % aujourd'hui. »

Le Président de la YASED, Engin Aksoy, a souligné l'importance des mises à jour en matière d'investissement et de croissance pour attirer les investisseurs internationaux, mettant en avant le rôle crucial des membres de la YASED pour refléter la force de la Turquie et contribuer à sa compétitivité mondiale. M. Aksoy a souligné la nécessité d'une stabilité macroéconomique et d'une prévisibilité réglementaire pour favoriser un environnement d'investissement attrayant. Il a également souligné l'importance d'une amélioration continue des cadres réglementaires pour renforcer la compétitivité de la Turquie sur la scène mondiale.

L'assemblée a également été l'occasion d'un débat sur le thème « Développements mondiaux et régionaux et leur impact sur le monde des affaires », animé par le Vice-Président de la YASED, Işıl Yalçın. Les panélistes, dont Humberto Lopez, Directeur de la Banque Mondiale pour la Turquie, et Fatih Özatay, Professeur d'économie, ont évalué les évolutions récentes des économies mondiale et turque dans une perspective économique à long terme.

## LE PRÉSIDENT DU BUREAU DES INVESTISSEMENTS S'EXPRIME LORS DE LA 4<sup>ÈME</sup> ÉDITION DE L'ÉVÉNEMENT « REVO BUILDING BRIDGES »



Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a participé à une séance de questions-réponses avec l'Associé Fondateur de Revo Capital, Cenk Bayrakdar, lors du 4<sup>ème</sup> événement Revo Building Bridges organisé à Istanbul par Revo Capital. En effet, l'événement, qui vise à favoriser les connexions et l'innovation dans l'écosystème entrepreneurial, a donné lieu à des discussions sur divers sujets, notamment les stratégies d'entreprise, l'intelligence artificielle, la fintech et la durabilité dans le domaine de l'énergie.

Au cours de la session, Dağlıoğlu a répondu aux questions concernant le paysage des IDE de la Turquie et les stratégies visant à accroître sa part de marché mondiale. Réfléchissant aux performances de la Turquie en matière d'attraction des IDE, M. Dağlıoğlu a souligné la résilience du pays, en particulier pendant la période post-COVID, notant : « En 2023, nous avons attiré 10,6 milliards USD d'IDE. Notre part de marché mondiale en matière d'IDE est d'environ 1 % et nous nous efforçons de la porter à 1,5 %. »

En ce qui concerne l'écosystème des startups de Turquie, M. Dağlıoğlu a souligné l'importance de l'exposition mondiale pour les startups et le rôle d'événements prestigieux comme Revo Building Bridges pour faciliter l'accès au marché et les contacts avec

les investisseurs. Il s'est attardé sur la nouvelle stratégie de la Turquie en matière d'IDE, qui se concentre sur l'amélioration de la compétitivité de l'environnement d'investissement, l'intégration dans les chaînes de valeur mondiales, les transformations numériques et écologiques, et le développement de ressources humaines qualifiées.

M. Dağlıoğlu a également souligné le soutien apporté par le Bureau aux entreprises internationales, en déclarant : « La Turquie est en mesure de consolider son statut de plaque tournante mondiale, grâce à un écosystème de startups mature et à toutes les parties prenantes concernées. L'équipe d'Investir en Turquie se consacre au soutien de toutes les parties prenantes de cet écosystème entrepreneurial, y compris les sociétés de capital-risque, les investisseurs et les startups. »

Revo Capital est la plus grande société de capital-risque (VC) de Turquie. Elle a levé des fonds importants pour investir dans des startups innovantes B2B ou B2C en Turquie, en Europe de l'Est et dans les pays baltes. En mettant l'accent sur le soutien aux entrepreneurs et la promotion de l'innovation, Revo Capital vise à contribuer à la croissance et au succès de l'écosystème des startups dans la région.



## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS ORGANISE L'« ÉVÉNEMENT EXÉCUTIF : INVESTIR EN TÜRKİYE »



Le Bureau des Investissements, en collaboration avec PwC Türkiye, a organisé l'événement exécutif : Investir en Türkiye » à Dubaï, réunissant des cadres des communautés d'affaires des Émirats Arabes Unis et de la Türkiye.

Cette rencontre exclusive a servi de plateforme pour engager des discussions approfondies sur le climat macroéconomique de la Türkiye, les opportunités de fusions et d'acquisitions, et les conseils essentiels pour naviguer dans le paysage de l'investissement de la Türkiye.

## LES CLUSTERS AÉROSPATIALES TURQUE ET ITALIENNE RENFORCENT LEURS LIENS



cet événement commercial exclusif de deux jours.

Dans son discours d'ouverture, M. Polat a souligné la capacité de résistance de la Türkiye face aux crises mondiales au cours des deux dernières décennies, en mettant en avant son taux de croissance annuel moyen impressionnant de 5,5 %. Il a souligné le dynamisme de la main-d'œuvre et la situation stratégique de la Türkiye, qui la placent en bonne position pour l'intégration de la chaîne d'approvisionnement mondiale. En outre, M. Polat a souligné le programme de réforme en cours de la Türkiye et son climat d'investissement compétitif, tout en exprimant sa grande joie d'accueillir les actionnaires italiens en Türkiye.

Après les discours d'ouverture, des sessions B2B ont été organisées et 17 représentants de la délégation italienne ont participé à des réunions individuelles avec une centaine d'entreprises membres de SAHA Istanbul, l'une des principales parties prenantes du secteur de la défense et de l'aérospatiale de la Türkiye. Le dernier jour de l'événement, des visites d'installations ont été organisées, notamment à Altınay Defense, THY Technic et Technopark Istanbul.

Une délégation italienne composée du cluster aérospatiale de Lombardie et de 10 entreprises membres s'est rendue en Türkiye dans le cadre d'une mission de mise en réseau d'entreprises visant à renforcer les liens avec le cluster SAHA d'Istanbul.

Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des Investissements, Levent Kerim Uça, Secrétaire Général de SAHA Istanbul, Giulia Fornara, Directrice du Cluster Aérospatiale de Lombardie, et Massimo Maronati, membre du Conseil d'Administration du Cluster Aérospatiale de Lombardie et Chef de l'équipe de mise en réseau des entreprises, ont prononcé des allocutions importantes lors de

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS MET L'ACCENT SUR L'INDUSTRIE DE LA MOBILITÉ ÉLECTRIQUE EN TÜRKİYE



lors de la conférence InterBattery 2024, organisée par le Ministère sud-coréen du Commerce, de l'Industrie et de l'Énergie et l'association sud-coréenne de l'industrie des batteries (KBIA).

Au cours de sa présentation, M. Saran s'est penché sur l'industrie de la mobilité électrique de la Türkiye, mettant en lumière son paysage actuel en se concentrant sur les projets d'investissement significatifs, les opportunités disponibles, les incitations gouvernementales et la position émergente de la Türkiye en tant que puissance mondiale pour la production, les exportations et la gestion.

Le Conseiller National du Bureau des Investissements, Taha Saran, a pris la parole

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE AU SOMMET COMMERCIAL ITALO-BALKANIQUE



FederCamere a organisé le sommet commercial Italie-Balkans, qui a mis en lumière les opportunités d'investissement dans la région des Balkans. L'événement a donné lieu à

des présentations sur les différents paysages d'investissement dans des pays comme la Türkiye, la Bosnie-Herzégovine, la Bulgarie, la Croatie, la Grèce, la Macédoine du Nord, le Monténégro, la Roumanie, la Serbie et la Slovaquie.

Représentant la Türkiye, le Consul Commercial de l'Ambassade d'Italie à Ankara, Andrea Zoppo, et le Conseiller National du Bureau des Investissements, Gino Costa, ont fourni des informations précieuses sur l'écosystème d'investissement dynamique de la Türkiye, en mettant l'accent sur le positionnement stratégique du pays et les opportunités émergentes pour les investisseurs.

## LES HOMMES D'AFFAIRES ITALIENS INVITÉS À INVESTIR EN TÜRKİYE



Le Bureau des Investissements a organisé un séminaire en ligne avec l'association industrielle de la région des Abruzzes afin de favoriser le dialogue et la collaboration entre les parties

prenantes au sein de l'écosystème d'investissement. L'événement a vu la participation active de 20 entreprises, ce qui a donné lieu à des discussions approfondies. Tout au long du webinaire, les Conseillers Nationaux du Bureau des Investissements, Gino Costa et Alfredo Nocera, ont présenté des exposés perspicaces, offrant aux participants une vue d'ensemble du paysage macroéconomique de la Türkiye. Les discussions ont également porté sur des secteurs clés tels que les TIC et les produits pharmaceutiques, offrant des mises à jour et des informations précieuses pour les investisseurs potentiels.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE À LA CÉRÉMONIE DE SIGNATURE DU PROTOCOLE D'ACCORD



Le groupe turc Koyuncu et la société sud-coréenne d'ingénierie chimique Lithium Plus ont signé un protocole d'accord pour un projet d'investissement visant à extraire des produits chimiques

à base de lithium du lac Tuz, situé au cœur de la région anatolienne de la Türkiye. La cérémonie de signature du protocole d'accord, qui s'est tenue au siège de Lithium Plus dans le comté de Geumsan, a marqué une étape importante dans la collaboration entre les deux entreprises.

Accompagnés de l'Ambassadeur de Türkiye en Corée du Sud, Murat Tamer, et du Conseiller National du Bureau des Investissements, Taha Saran, les représentants de Koyuncu Group et de Lithium Plus ont entamé un programme complet comprenant également une série de réunions et une visite d'usine.

# POURQUOI LA TÜRKİYE ?

## TÜRKİYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 26 mille milliards USD, de 7,8 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **1,119 milliards USD** en 2021, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **262 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2023, alors que le montant total des IDE attirés entre 1980 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

## ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

### EURASIE

PIB : 2 mille milliards USD  
Importations : 321,9 milliards USD  
Population : 233,6 millions

### MENA

PIB : 3,6 mille milliards USD  
Importations : 751,6 milliards USD  
Population : 448,9 millions

### EUROPE

PIB : 20,2 mille milliards USD  
Importations : 6,8 mille milliards USD  
Population : 600,4 millions

### TOTAL

PIB : 25,8 mille milliards USD  
Importations : 7,8 mille milliards USD  
Population : 1,3 milliard

Source: Banque mondiale, 2022 Comtrade, 2022

## CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2023, %)



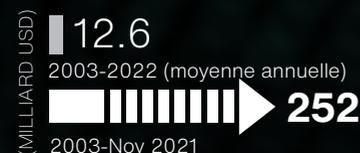
## LA TÜRKİYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2023, avec un taux de croissance annuel de

# 5.4%

## FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKİYE

(USD BILLION)



- Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement
- Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers
- En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé.

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)

# POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un **taux de croissance annuel du PIB de 5,4 %** sur les 20 dernières années.  
(2003-2023, TurkStat)

## UNE BASE CLIENTÈLE SOPHISTIQUEE

**Une population de 85.4 millions d'habitants**, dont la moitié est âgée de moins de 34 ans.  
(2022, TurkStat)

**Une population jeune** comparée à l'UE.  
(2023, Eurostat)

**93,1 millions** d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile  
(2023, Information and Communications Technologies Authority)

## UNE MAIN D'ŒUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 32 millions de professionnels **jeunes, bien formés et motivés.**  
(2023, TurkStat)

Environ **900 000 étudiants** diplômés, parmi 208 universités.  
(2023, CoHE)

# DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKIYE



**1<sup>ER</sup>**

Selon la Banque européenne d'investissement, la Türkiye se classe au premier rang européen en termes de valeur totale des projets de partenariat public-privé (PPP) au cours de la période 2015-2019.



**204 milliards USD**

Valeur totale des contrats PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2023



**270**

Nombre total de projets PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2023.



**27797**

Nombre total de lits d'hôpitaux dans le cadre de projets PPP. 17 campus de santé ont été achevés pour un total nombre de 27 187 lits et 1 campus de soins de santé est en construction d'une capacité de 610 lits.



**57**

Le nombre d'aéroports en Türkiye est passé de 26 en 2002 à 57 en 2023





# 8 200

Nombre total de kilomètres  
d'autoroutes devant être atteint  
en Türkiye d'ici 2035



# 60%

Part du secteur ferroviaire dans  
le développement infrastructurel  
de la Türkiye en 2023.



# 42,4%

Part du secteur  
des énergies renouvelables  
dans la production électrique totale  
en 2020.



# 25%

Croissance prévue de la capacité totale  
de production d'électricité installée  
en Türkiye de 2020 à 2023  
(de 95,9 GW à 120 GW).

**Pour plus d'informations**  
[invest.gov.tr/en/sectors/pages/infrastructure.aspx](http://invest.gov.tr/en/sectors/pages/infrastructure.aspx)



## “En 2011, Daikin Türkiye a été mise sur pied suite à l'acquisition d'une entreprise locale de production de climatiseurs.”

Le potentiel de croissance propre de la Türkiye est complété par sa localisation stratégique au cœur d'autres marchés émergents tels que la CEI, le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord. C'est pourquoi la Türkiye tient lieu de base à Daikin pour étendre ses activités dans ces régions.

Cette acquisition a permis à l'entreprise de bénéficier d'une main-d'œuvre hautement qualifiée et motivée, prête à affronter les défis à venir. Nous sommes convaincus que le nouvel investissement en Türkiye a été une bonne décision pour nous.

### Masatsugu MINAKA

Président du Conseil d'Administration, Daikin Europe N.V.



## “45 ans d'expérience comme fabricant national en Türkiye”

Le cœur de l'agenda économique national de la Türkiye, et la valeur clé pour les investisseurs, est un effort dévoué de promotion de l'innovation, d'amélioration de la compétitivité et d'incitation aux investissements dans les chaînes de valeur globales.

Dow a plus de 45 ans d'expérience en tant que fabricant national en Türkiye, et notre nouvelle co-entreprise avec AKSA est

un exemple clé de la manière dont nous pouvons réunir des matières premières, une main-d'œuvre hautement qualifiée et, surtout, une industrie cliente en aval en plein essor. Avec un gouvernement solide et favorable aux entreprises en Türkiye, l'environnement d'investissement est logique. Les opérations sont également plus faciles, grâce au Président du Bureau des Investissements et à toute son équipe.

### Andrew N. LIVERIS

Ancien Président-Directeur



“ Nous dirigeons 79 pays depuis Istanbul, et nous profitons du dynamisme, de la diversité et de la disponibilité d’une main-d’œuvre de haute qualité. ”

Nous croyons que ces atouts, et bien plus encore, représentent un potentiel énorme pour la Türkiye dans la voie du développement, qui sera le fruit d’une utilisation efficace de la technologie et de sa transformation en fournisseur de

logiciels et de services à d’autres pays, en particulier l’UE.

Microsoft Türkiye sera présent pour accompagner le développement économique et le renforcement de capacités.

**Jean-Philippe COURTOIS**

Vice-Président Exécutif et Président, Partenariats de Transformation Nationale



“ Nous croyons que les opportunités économiques offertes par la Türkiye sont prometteuses. ”

Grâce à la proximité de la Türkiye avec l’Europe, l’Asie et le Moyen-Orient, à sa population de plus de 80 millions d’habitants offrant une main-d’œuvre jeune, motivée et d’un niveau d’éducation élevé, ainsi qu’à la longue et durable amitié entre la Türkiye et le Japon. Nous comptons plusieurs investissements

en Türkiye, notamment dans le secteur de la santé et celui des emballages. Nous croyons aussi que le développement économique durable de la Türkiye, à moyen et à long terme, nous conduira vers de nouvelles opportunités d’investissement.

**Tatsuo YASUNAGA**

Directeur Délégué, Président du Conseil d’Administration



# Qui sommes-nous? ↓

Le Bureau des Investissements est l’organisme officiel qui :

- Promeut l’environnement d’investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.

# Comment aidons-nous? ↓

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d’emplois.



Nous avons pour mission de faciliter votre investissement en Türkiye



# Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Tenir lieu de point de référence pour les investisseurs internationaux et être le point de contact pour toutes les institutions engagées dans la promotion et la prospection d'investissements à l'échelle nationale, régionale et locale.
- Offrir des services gratuits comprenant l'intelligence commerciale et l'analyse des marchés, la sélection d'un site, l'organisation de réunions B2B, la collaboration avec les institutions gouvernementales compétentes et la facilitation des procédures juridiques et des requêtes telles que celles relatives à la conduite d'opérations commerciales, les demandes de subventions, l'obtention de licences et de permis.

## NOS BUREAUX À L'ÉTRANGER

	ÉTATS-UNIS
	ALLEMAGNE
	ITALIE
	ESPAGNE
	<b>TÜRKİYE</b>
	ARABIE SAOUDITE
	EAU
	QATAR
	CHINE
	MALAISIE
	CORÉE DU SUD
	JAPON
	FRANCE
	ROYAUME-UNI
	SINGAPOUR

## SECTEURS D'INVESTISSEMENT

Agroalimentaire
Automobile
Produits chimiques
Défense et aéronautique
Énergie
Investissements financiers & start-ups
TIC
Infrastructures
Biosciences
Équipements
Services aux entreprises
Services financiers
Extraction minière et métallurgie
Immobilier
Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.

INVEST IN  TURKIYE

# TÜRKİYE YOUR RESILIENT PARTNER

\*TÜRKİYE, VOTRE PARTENAIRE RÉSILIENT

VISITEZ  
[invest.gov.tr](https://invest.gov.tr)

