

INVEST IN  TÜRKİYE

# FDI AGENDA

## EKONOMİYE DEĞER KATANLAR ÖDÜL TÖRENİ

28 ARALIK 2024 - BURSA



**Le Président Erdoğan lance un programme de protection de l'emploi pour soutenir les secteurs clés**

Page 3

**Le Président Erdoğan appelle à une collaboration renforcée lors du Sommet D-8**

Page 4

**WEG S.A. investit 28 millions EUR dans une nouvelle usine de boîtes de vitesses à Manisa pour renforcer sa présence sur le marché européen**

Page 7

**Take Off Istanbul accueille des investisseurs internationaux et présente l'esprit d'entreprise technologique de la Türkiye**

Page 10

## Message du Bureau des Investissements



La Türkiye continue de renforcer sa position en tant que centre d'investissement, de technologie, d'innovation et de croissance. Le mois de décembre a marqué une étape importante avec l'annonce du Programme de Protection de l'Emploi (PPE) par le Président Recep Tayyip Erdoğan.

Le PPE, dont le lancement est prévu en janvier, renforce l'engagement de la Türkiye à préserver l'emploi et à soutenir les petites et moyennes entreprises (PME), qui constituent l'épine dorsale de l'économie turque. Avec plus de 2,6 trillions TRY allouées aux initiatives d'emploi et de production dans le budget 2025, comme l'a annoncé le Président Erdoğan, la Türkiye se consacre à garantir une croissance inclusive pour ses citoyens. L'engagement inébranlable du gouvernement en faveur de la durabilité, de la transformation numérique et du développement industriel continue de positionner la Türkiye comme un leader mondial sur des marchés clés.

Sur le front des IDE, le mois de décembre s'est avéré très productif, avec notamment l'annonce par le fabricant brésilien d'équipements industriels WEG S.A. d'un investissement de 28 millions d'euros pour la création d'une nouvelle usine de production de boîtes de vitesses à Manisa. Le projet, qui vise à renforcer la présence de l'entreprise sur le marché européen et à accroître sa capacité de production en dehors du Brésil, devrait être achevé d'ici 2027.

En outre, la startup turque d'intelligence artificielle Pardon AI a obtenu un investissement de l'accélérateur mondial Techstars, marquant une étape importante dans sa mission de faire progresser les solutions basées sur l'IA dans tous les secteurs. Autre fait marquant, la principale société de jeux sud-coréenne DoubleU Games a acquis le studio de jeux mobiles turc Paxie Games dans le cadre d'une transaction d'une valeur de 67 millions USD, marquant ainsi son entrée stratégique dans le genre de jeux Merge-2, qui connaît une

expansion rapide. Entre-temps, Agave Games a réussi à lever 18 millions USD lors d'un tour de table de série A. Ce dernier tour de table porte le financement total d'Agave Games à 25,5 millions USD, ce qui le valorise à environ 100 millions USD après l'investissement.

En ce qui concerne les activités d'investissement, le Bureau des Investissements a organisé et participé à plusieurs événements prestigieux au cours du mois de décembre, notamment le 7<sup>ème</sup> Sommet des Startups « Take Off », les Platin Global 100 Awards, les « I AmChampion Awards 2024 » et les tournées d'information sur les énergies renouvelables à Amsterdam et à Berlin.

Soulignant la position de la Türkiye en tant que plaque tournante de l'investissement, le Bureau des Investissements, en partenariat avec l'Association Internationale des Investisseurs YASED, a organisé un événement pour le lancement du livre « Foreign Direct Investment in Türkiye Century » à l'auditorium de la Ziraat Bank au sein du Centre Financier d'Istanbul. L'événement a rassemblé les membres du Bureau des Investissements et de YASED, des parties prenantes et des représentants d'institutions partenaires. Cette publication exhaustive retrace l'évolution des investissements internationaux en Türkiye au cours du siècle dernier, offrant une perspective sur les dynamiques qui ont transformé le pays en une puissance économique mondiale.

À l'aube de 2025, nous vous souhaitons de tout cœur une année de prospérité, de partenariats renforcés et de réalisations communes. Puisse cette année apporter de nouvelles opportunités et des succès continus à la Türkiye et à ses précieux partenaires, alors que nous entrons dans le Siècle de la Türkiye—souvent surnommé le Siècle de l'Investissement.

Bonne année !

A. Burak Dağlıoğlu  
Président du Bureau des Investissements



## Le Président Erdoğan lance un programme de protection de l'emploi pour soutenir les secteurs clés

Le Président Recep Tayyip Erdoğan a assisté à la cérémonie de remise des prix aux contributeurs à l'économie à Bursa, où il a annoncé d'importantes initiatives visant à renforcer l'économie turque et à préserver l'emploi.

Soulignant l'importance de maintenir la compétitivité dans les secteurs de l'habillement, du textile, du cuir et de l'ameublement, le Président Erdoğan a déclaré : « Ces secteurs représentent 37 milliards USD d'exportations annuelles et emploient plus de 1,2 million de personnes. Pour protéger la production et les emplois, nous lancerons le Programme de Protection de l'Emploi (PPE) par l'intermédiaire de l'organisation de développement des petites et moyennes entreprises (KOSGEB) en janvier 2025 ».

Le Président a expliqué que les petites et moyennes entreprises (PME) qui maintiendront leur niveau d'emploi en 2024 et tout au long de 2025 pourront bénéficier d'une aide financière allant

jusqu'à 2 500 TRY par employé dans le cadre du nouveau programme.

Revenant sur les 22 ans de mandat du gouvernement, le Président Erdoğan a souligné que la croissance était un élément central de leur stratégie pour relever les défis. Il a ajouté : « De l'économie à la défense, de la politique étrangère au commerce, nous avons mis en œuvre des politiques destinées à favoriser la croissance. Nous ne cherchons pas à obtenir des gains économiques temporaires ; notre objectif est de parvenir à un succès durable et à long terme ».

En outre, le Président Erdoğan a souligné les améliorations économiques significatives, notamment l'augmentation des entrées de capitaux internationaux, le renforcement des réserves, la réduction de la volatilité des taux de change et la diminution notable de la prime de risque de crédit de la Turquie. « La Turquie est le seul pays au monde dont la cote de crédit a été relevée à deux reprises par trois grandes agences », a-t-il déclaré, ajoutant : « Pour le budget 2025, nous avons alloué 1,57 trillion TRY aux investissements, prenant ainsi des mesures à la fois réalistes et visionnaires pour l'avenir ».

Le PPE s'inscrit dans le cadre des efforts plus larges déployés par la Turquie pour renforcer ses fondements économiques et assurer la croissance dans des secteurs clés.

## Le cabinet turc aborde un programme global lors de la dernière réunion de 2024

Le gouvernement turc a abordé un large éventail de questions cruciales, y compris les développements politiques et économiques dans l'industrie et la technologie, ainsi que la gestion des migrations lors de la dernière réunion du cabinet présidentiel de 2024.

S'adressant à la presse après la réunion, le Président Recep Tayyip Erdoğan a souligné la poursuite de la stratégie de croissance de la Turquie pour 2025 et a exprimé son optimisme quant aux résultats positifs du programme économique dans les différents secteurs dans un avenir proche.



## Le Président Erdoğan appelle à une collaboration renforcée lors du Sommet D-8

Le Président Recep Tayyip Erdoğan a participé au 11<sup>ème</sup> Sommet de l'Organisation de Coopération Économique des Huit Pays en Développement (D-8), qui s'est tenu au Caire, en Égypte, sur le thème « Investir dans la jeunesse et soutenir les PME : Façonner l'économie de demain ».

Dans son discours, le Président Erdoğan a souligné l'importance de renforcer la collaboration internationale et a mis en évidence les avancées majeures dans le cadre du D-8. Le Président a notamment souligné l'importance de l'approbation récente de l'accord commercial préférentiel par l'Égypte, en déclarant : « L'Égypte ayant également approuvé l'accord commercial préférentiel, il sera désormais possible de mettre en œuvre l'accord à une échelle beaucoup plus large ». Cette évolution ouvre la voie à une meilleure intégration économique entre les pays membres.

Le Président Erdoğan a également souligné l'objectif d'accélérer les efforts de désinflation initiés en mai 2024 et de maintenir les progrès tout au long de 2025.

En ce qui concerne les autres points à l'ordre du jour, le Président Erdoğan a annoncé que le budget 2025 adoptait une approche axée sur le citoyen, allouant plus de 2,6 trillions TRY à des initiatives en matière d'emploi et de production. Le Président a précisé que 1,568 trillion TRY seraient allouées aux investissements, et qu'un soutien continu était prévu pour les agriculteurs, les commerçants, les industriels et les exportateurs.

Le Président Erdoğan a également plaidé pour l'inclusion des pays sous-développés dans les initiatives mondiales, citant les efforts de la Turquie pour encourager l'innovation technologique par le biais de Teknofest, le plus grand festival mondial de l'aviation et de l'espace. « Nous voulons contribuer à la justice et au développement dans le monde en incluant les pays les moins développés dans Teknofest », a-t-il fait remarquer, soulignant le rôle du festival qui transcende les frontières pour promouvoir le progrès technologique.

En abordant les questions régionales, le Président Erdoğan a célébré l'entrée de l'Azerbaïdjan dans le D-8 comme une étape importante qui renforce les capacités de l'organisation, en déclarant : « Avec l'Azerbaïdjan, qui a fait des progrès significatifs ces dernières années et a rejoint notre organisation, nous sommes plus forts aujourd'hui que par le passé ».

Le groupe D-8 a été créé à Istanbul en 1997 pour renforcer les relations économiques et sociales entre ses États membres : Turquie, Égypte, Nigeria, Pakistan, Indonésie, Bangladesh, Iran et Malaisie.

Le Président Erdoğan a également mis l'accent sur les principales réalisations financières, notamment les réserves brutes de la Banque Centrale, qui ont atteint un niveau record de 163,5 milliards USD à la mi-décembre, et les chiffres de l'emploi, qui montrent une augmentation de 1 million d'emplois au cours de l'année écoulée, réduisant ainsi le taux de chômage à 8,8 %.

« Nous continuerons à mettre en œuvre notre stratégie de croissance qualitative, en nous concentrant sur l'investissement, l'emploi, la production, les exportations et un excédent de la balance courante en 2025 », a conclu le Président.

## L'excédent du compte courant de la Türkiye marque une étape historique



Le Ministre du Commerce, Ömer Bolat, a annoncé que la balance des comptes courants de la Türkiye avait franchi une étape historique en enregistrant un excédent pendant cinq mois consécutifs, pour la première fois au cours des cinq dernières années.

Pour la période janvier-octobre 2024, le déficit du compte courant a diminué de manière significative de 32,8 milliards USD, tombant à un total de 3,3 milliards USD. Sur une base glissante de 12 mois, le déficit s'est réduit à 7,7 milliards USD.

Le Ministre Bolat a déclaré : « Les bons résultats en matière d'exportations, de production, d'investissement, d'emploi et de balance courante durable démontrent l'efficacité de la mise en œuvre inébranlable du programme économique par notre gouvernement ».

« L'amélioration de la balance des opérations courantes a également contribué à réduire notre prime de

risque et à renforcer la confiance dans l'économie ».

En octobre 2024, la balance des comptes courants affiche un excédent de 1,9 milliard USD. Hors or et énergie, l'excédent s'est élevé à 7,2 milliards USD, maintenant ainsi sa forte trajectoire. Le Ministre a souligné que l'augmentation des exportations, associée à une diminution des importations, a eu un impact positif sur la stabilité financière et macroéconomique, renforçant ainsi les équilibres économiques. Ces développements ont contribué à la croissance de manière nette et favorable.

« Ces améliorations ont également renforcé la résilience et la stabilité du marché du travail », a noté le Ministre Bolat. Il a également souligné l'importance de ces indicateurs, qui reflètent l'engagement de la Türkiye à maintenir la stabilité économique et à favoriser un environnement de croissance résilient.

## La Türkiye obtient un financement extérieur favorable de 7,7 milliards USD



Le Ministre du Trésor et des Finances Mehmet Şimşek a annoncé que la Türkiye a obtenu un total de 7,7 milliards USD de financements extérieurs favorables pour 2024 de la part de la Banque Mondiale et d'autres créanciers.

« Nous nous attendons à ce que ce chiffre augmente d'ici la fin de l'année », a déclaré M. Şimşek, soulignant le rôle important de la coopération internationale dans l'amélioration de l'accès de la Türkiye aux fonds extérieurs.

Selon M. Şimşek, la collaboration avec les institutions mondiales a permis de mobiliser des financements à long terme axés sur le développement dans des conditions favorables.

Le Ministre a également souligné que la Banque mondiale avait récemment approuvé l'octroi d'un montant supplémentaire de 1,2 milliard USD à la Türkiye en décembre.

Le Ministre Şimşek a fourni des détails sur l'allocation de ces fonds, indiquant qu'environ 660 millions USD seront dirigés vers le projet de développement

ferroviaire du corridor central de Türkiye orientale, mis en œuvre par le Ministère des Transports et de l'Infrastructure.

« En travaillant étroitement avec la Banque Mondiale, nous canalisons ce financement pour décarboner notre secteur des transports, accroître l'utilisation du fret ferroviaire, améliorer la réponse aux urgences sanitaires et renforcer la résilience des secteurs agricole et alimentaire », a noté le Ministre Şimşek.

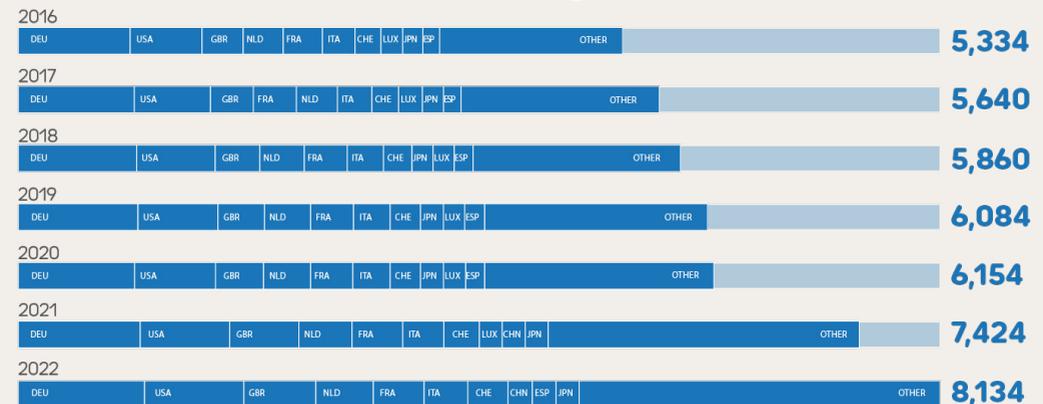
Le Ministre a également indiqué que le financement total des ressources de la Banque Mondiale pour les initiatives axées sur le développement devrait atteindre 5 milliards USD en 2024.

Réaffirmant l'engagement du gouvernement à obtenir des financements supplémentaires, le Ministre Şimşek a conclu : « Nous poursuivrons nos efforts pour obtenir des financements extérieurs favorables à la Türkiye, reflétant ainsi la confiance de la communauté internationale dans notre économie et notre cadre politique ».

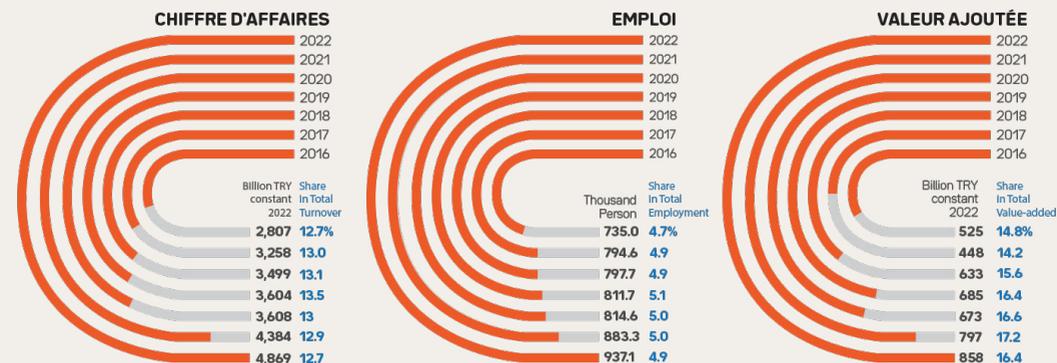
## #Nexus of Investment

La Türkiye s'avère être un pôle d'investissement pour les investisseurs internationaux, avec un climat d'affaires de classe mondiale.

Nombre d'entreprises sous contrôle étranger en Türkiye



Entreprises sous contrôle étranger en Türkiye



Source: Turkstat

Une entreprise sous contrôle étranger en Türkiye est une entreprise dont au moins 50 % des actions sont détenues par des investisseurs étrangers non résidents.



**WEG S.A. investit 28 millions EUR dans une nouvelle usine de boîtes de vitesses à Manisa pour renforcer sa présence sur le marché européen**

Le fabricant brésilien d'équipements industriels WEG S.A. a annoncé un investissement d'environ 28 millions EUR dans une nouvelle usine de production de boîtes de vitesses à Manisa. Le projet, qui vise à renforcer la présence de l'entreprise sur le marché européen et à accroître sa capacité de production en dehors du Brésil, devrait être achevé d'ici 2027.

La nouvelle usine, qui sera installée dans un bâtiment de 12 000 mètres carrés à environ 35 kilomètres d'Izmir, se concentrera sur la production de boîtes de vitesses industrielles pour répondre à la demande européenne croissante. Elle tirera également parti des synergies avec l'usine de boîtes de vitesses existante de l'entreprise en Autriche. En outre, l'installation complétera le portefeuille local de WEG en intégrant les ventes de moteurs électriques industriels déjà fabriqués en Türkiye.

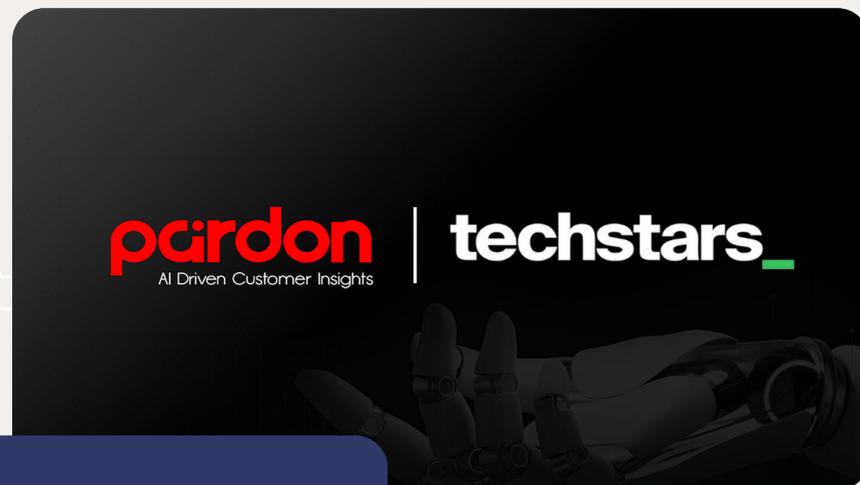
La Türkiye continue de se positionner comme une destination attrayante pour les investisseurs internationaux, grâce à sa situation stratégique, à sa main-d'œuvre qualifiée et à son infrastructure industrielle de pointe. Commentant l'investissement, le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a déclaré : « La décision de WEG d'étendre ses activités en Türkiye à la suite de l'acquisition de Volt Electric Motor témoigne de l'importance stratégique de la Türkiye dans l'écosystème mondial de l'investissement. Ce nouvel investissement permet non seulement de renforcer la capacité de production locale, mais aussi de procéder à des transferts de technologie, d'augmenter l'emploi et de contribuer aux exportations. Nous sommes heureux de soutenir les

plans de croissance de WEG en Türkiye et nous félicitons l'entreprise pour ses investissements continus ».

Rodrigo Fumo, Directeur général de WEG Industrial Motors, s'est montré optimiste quant au potentiel de croissance en Türkiye et sur le marché européen. « Cet investissement est une étape stratégique dans notre démarche d'expansion de notre présence dans le secteur. Nous restons déterminés à fournir des solutions innovantes, un service d'excellence et des livraisons rapides qui répondent aux besoins de nos clients », a-t-il déclaré.

Cette annonce fait suite à la récente acquisition par WEG de Volt Electric Motors et à l'ouverture d'une usine de moteurs électriques à Dilovasi, près d'Istanbul, en 2022. WEG est présent sur le marché turc depuis plus de vingt ans, d'abord par l'intermédiaire de distributeurs locaux, et a depuis établi ses propres opérations commerciales. Employant actuellement 750 personnes en Türkiye, l'entreprise prévoit de créer 150 emplois supplémentaires grâce à ce nouvel investissement.

Fondée en 1961, WEG est une entreprise mondiale d'équipements électro-électroniques spécialisée dans les moteurs électriques, les réducteurs, les entraînements, les commandes, la production d'énergie, les transformateurs, l'automatisation et les solutions d'électrification. Avec 64 usines de fabrication dans 17 pays et une présence dans plus de 135 pays, l'entreprise emploie plus de 45 000 personnes dans le monde. En 2023, les recettes nettes de WEG atteindront 32,5 milliards BRL, dont 52,9 % proviendront de marchés extérieurs au Brésil.



**Pardon AI obtient un investissement de Techstars, stimulant le paysage de l'IA en Türkiye**

La startup turque d'intelligence artificielle Pardon AI a obtenu un investissement de l'éminent accélérateur mondial de startups Techstars, marquant ainsi une étape importante dans ses efforts pour faire progresser les solutions basées sur l'IA adaptées à diverses industries.

Fondée avec la vision de révolutionner les applications de l'IA en Türkiye, Pardon AI se concentre sur le développement

de technologies innovantes qui répondent aux demandes du marché local. L'investissement de Techstars ne se contente pas d'injecter des capitaux vitaux, il ouvre également les portes d'un vaste réseau de ressources et d'opportunités de mentorat, cruciales pour l'expansion des opérations et l'affinement de l'offre de produits.

Ce partenariat avec Techstars devrait accélérer la croissance de Pardon AI, en permettant à la startup d'exploiter des technologies de pointe et d'affiner ses méthodologies. Il met également en évidence l'intérêt toujours croissant pour l'écosystème technologique en plein essor de la Türkiye et souligne le potentiel mondial des startups turques à se faire une place sur la scène internationale.

**DoubleU Games acquiert le studio de jeux mobiles turc Paxie Games**

DoubleU Games, société de jeux leader en Corée du Sud, a annoncé l'acquisition du studio de jeux mobiles turc Paxie Games dans le cadre d'une transaction évaluée à 67 millions USD, marquant ainsi son entrée stratégique dans le genre de jeux Merge-2, qui connaît une croissance rapide.

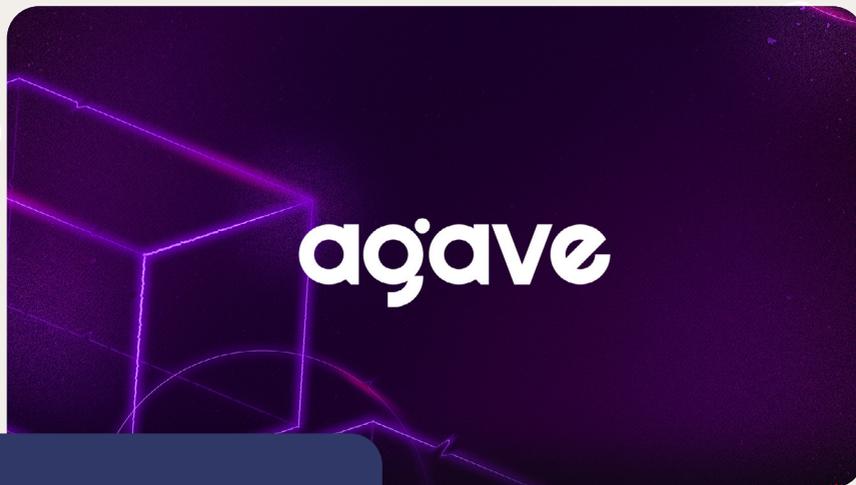
Selon les termes de l'accord, DoubleU Games acquerra initialement une participation de 60 % dans Paxie Games pour un montant de 27 millions USD, et prévoit d'acheter les 40 % restants au cours des trois prochaines années sur la base d'objectifs de performance. L'acquisition devrait être finalisée au cours du premier trimestre 2025.

Fondée en 2021 à Istanbul, Paxie Games est surtout connue pour son

titre à succès Merge Studio : Fashion Makeover, qui a dépassé les 25 millions de téléchargements. Le jeu combine des éléments de transformation de personnages avec des mécanismes de puzzle de type Merge-2, en ciblant principalement le public féminin.

Selon les données de Sensor Tower, le studio se classe régulièrement parmi les cinq premières entreprises du genre Merge-2.

DoubleU Games a souligné l'importance stratégique de cette acquisition, qui représente une étape clé dans la diversification de son portefeuille et l'accélération de sa croissance dans de nouveaux segments de jeux mobiles.



## Agave Games obtient un financement de série A de 18 millions USD

Agave Games, développeur basé à Türkiye et créateur du jeu mobile à succès Find the Cat, a annoncé avoir levé 18 millions USD dans le cadre d'un tour de table de série A. Le studio de jeux en plein essor prévoit d'utiliser cet investissement pour agrandir son équipe et développer de nouveaux titres, avec au moins deux sorties prévues au cours de l'année à venir.

Le tour de table a été mené conjointement par Felix Capital et Balderton Capital, avec la participation d'e2vc, qui étaient tous déjà des investisseurs existants d'Agave Games. Ce dernier tour de table porte

le financement total de la société à 25,5 millions USD, ce qui la valorise à environ 100 millions USD après investissement.

Find the Cat—un jeu mobile décontracté qui invite les joueurs à localiser des chats dans des illustrations complexes de style Where's Wally—a connu une croissance explosive depuis son lancement en août 2024. Le jeu a dépassé les 10 millions de téléchargements au cours du premier trimestre, confirmant sa place d'étoile montante sur le marché des jeux occasionnels.

Le succès d'Agave Games reflète une tendance plus large de l'émergence de la Türkiye en tant que centre d'innovation. La tendance a commencé avec Peak Games, racheté par Zynga pour 1,8 milliard USD en 2020. D'anciens employés de Peak ont ensuite fondé des studios de jeux de premier plan tels que Dream Games, qui a récemment levé 255 millions USD, et Spyke, qui a obtenu un financement de 50 millions USD au début de l'année 2024.

## Izocam achève l'acquisition du producteur local d'isolants His Yalitim



Izocam, l'un des principaux fabricants d'isolants de Türkiye, a finalisé le rachat de His Yalitim, un fabricant de laine de roche opérant sous la marque Terrawool dans la zone industrielle organisée de Kayseri Incesu, en Türkiye.

Cette étape importante fait de l'usine d'Izocam à Kayseri le 5<sup>ème</sup> centre de production de son réseau, après GEBKİM, Dilovası, Eskişehir et Tarsus.

Fondée en 1965, Izocam est détenue conjointement par la multinationale française Saint-Gobain et la multinationale koweïtienne Alghanim Industries.

Selon un communiqué de Saint-Gobain, His Yalitim emploie environ 170 personnes et apporte une valeur ajoutée significative à l'économie de la région. L'autorité turque de la concurrence a approuvé l'acquisition en octobre 2024, permettant à Izocam d'acquérir la totalité des actions d'His Yalitim et de créer une coentreprise entre la Compagnie de Saint-Gobain S.A. et Kutayba Yusuf Ahmed Alghanim.

Le communiqué de Saint-Gobain précise que « cette acquisition renforce la présence d'Izocam en Türkiye, où la société exploite déjà quatre usines produisant des solutions d'isolation de qualité supérieure ».



## Take Off Istanbul accueille des investisseurs internationaux et présente l'esprit d'entreprise technologique de la Türkiye

Take Off Istanbul, l'un des événements les plus importants de la région en matière d'entrepreneuriat technologique, a réuni avec succès plus de 250 startups de 23 pays, plus de 100 investisseurs mondiaux et de nombreux gestionnaires de fonds de capital-risque à Istanbul. Organisé par la Türkiye Technology Team Foundation, le Ministère de l'Industrie et de la Technologie et le Bureau des Investissements, l'événement a mis en avant le dynamisme de l'écosystème technologique turc et la connectivité mondiale.

Dans son discours d'ouverture, le Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacir, a souligné les progrès rapides de la Türkiye en matière de technologie et d'innovation au cours des deux dernières décennies. Le Ministre a souligné l'importance de l'initiative technologique nationale dans l'élaboration de la vision du pays pour un avenir de haute technologie. « Take Off Istanbul apporte une valeur ajoutée considérable

à la Türkiye et à Istanbul dans leur quête pour devenir un centre technologique mondial », a-t-il noté, ajoutant : « D'ici 2030, notre objectif est de créer 100 000 startups technologiques en Türkiye, dont au moins 100 deviendront des « Turcorns » – des entreprises révolutionnaires évaluées à plus de 1 milliard USD ».

Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a également souligné l'importance croissante de la Türkiye dans le paysage technologique mondial. Se référant à la position de leader de la Türkiye en matière d'investissements de pré-amorçage en Europe au cours des neuf premiers mois de l'année, M. Dağlıoğlu a déclaré : « Cela reflète l'expansion de la culture de l'esprit d'entreprise et de la technologie en Türkiye. Nous nous engageons à faciliter le financement et le mentorat nécessaires pour permettre aux startups de prospérer au niveau mondial. Grâce au financement, au mentorat et aux conseils appropriés, leurs produits et services compétitifs à l'échelle mondiale sont prêts à connaître une croissance exponentielle ».

Cet événement de deux jours a servi de plateforme essentielle pour mettre en relation des entrepreneurs innovants avec des investisseurs internationaux, renforçant ainsi le rôle de la Türkiye en tant que centre de technologie et d'innovation. Grâce à des initiatives telles que Take Off Istanbul, la Türkiye poursuit son chemin pour devenir un centre mondial de l'entrepreneuriat technologique.





## Les prix Platin Global 100 récompensent les leaders économiques turcs

Les prestigieux Platin Global 100 Awards ont récompensé les entreprises qui stimulent la croissance économique de la Turquie lors d'une cérémonie centrée sur le thème 2024 « Intégration technologique ». Basé sur l'indice Platin Global 100— établi conjointement par le magazine Platin et la société d'études indépendante Ipsos— ce prix récompense les contributeurs exceptionnels à l'économie turque.

La cérémonie a débuté par les discours du Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacir, du Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, et du Rédacteur en chef de Platin Magazine, Oya Yalman.

Le Ministre Kacir a souligné les progrès économiques de la Turquie au cours des deux dernières décennies, avec des exportations qui sont passées de 36 milliards USD à 262 milliards USD, consolidant la position de la Turquie dans le commerce international grâce à des produits plus compétitifs. Le Ministre a également mis l'accent sur la mise en place d'une infrastructure mondiale solide dans les domaines de l'industrie et de la technologie, en soulignant l'augmentation

significative des investissements en R&D, qui sont passés de 1,2 milliard USD à 16 milliards USD.

Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a souligné l'importance croissante des investissements dans l'IA et a noté que les startups technologiques en phase de démarrage en Turquie ont attiré près de 1 milliard USD d'investissements en 2024, dont 270 millions USD axés sur l'IA et les domaines connexes.

M. Dağlıoğlu a fait référence à la Turquie en tant que nœud d'investissement, exprimant sa confiance dans sa trajectoire de croissance tout en soulignant la nécessité d'investissements supplémentaires, en particulier dans le domaine de l'intelligence artificielle.

Il a souligné le nombre croissant d'entreprises d'IA en Turquie et leur compétitivité mondiale accrue. Soulignant l'importance du capital-risque, y compris des fonds d'entreprise, M. Dağlıoğlu a rappelé leur rôle dans le soutien à la croissance de l'entrepreneuriat technologique afin de maintenir l'avantage concurrentiel de la Turquie.

Avec plus de 400 fonds de capital-risque et 90 fonds de capital-risque d'entreprise, la Turquie a réalisé des progrès significatifs, même si des améliorations sont encore possibles. En conclusion, il a déclaré que la croissance soutenue et la compétitivité mondiale du secteur privé sont essentielles pour que la Turquie atteigne son objectif de se classer parmi les 10 premières économies mondiales.



## Le Bureau des Investissements participe aux « I AmChamPion Awards 2024 » qui célèbrent les réalisations en matière d'investissement bilatéral

Le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu a participé aux « I AmChamPion Awards 2024 », un événement organisé par la Chambre de commerce américaine de Turquie (AmCham Türkiye) pour célébrer le renforcement des liens économiques entre la Turquie et les États-Unis.

L'événement a accueilli plus de 300 dirigeants des secteurs public et privé, y compris des représentants de l'Agence Américaine pour le Commerce et le Développement (USTDA).

Les « I AmChamPion Awards », qui en sont à leur sixième édition, récompensent les entreprises qui contribuent de manière significative au renforcement des relations bilatérales. Huit prix ont été décernés dans les catégories suivantes : Investissement américain en Turquie, pôle régional, durabilité, diversité et inclusion, innovation, contribution à l'éducation, autonomisation des femmes et champion turc de l'année.

Dans son discours lors de la cérémonie, le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu a souligné l'importance de reconnaître les entreprises qui génèrent de la valeur, de l'emploi et des exportations en Turquie. M. Dağlıoğlu a noté que les entreprises américaines ont investi plus de 15 milliards USD en Turquie, tandis que les entreprises turques ont investi environ 12 milliards USD aux États-Unis.

« Nous pensons que ces investissements bilatéraux et ces relations équilibrées contribuent à la durabilité à long terme de

nos liens d'investissement », a déclaré M. Dağlıoğlu.

M. Dağlıoğlu a également donné un aperçu des IDE en Turquie, soulignant que depuis 2003, le pays a enregistré une moyenne de 12,5 milliards USD d'investissements annuels. « Au cours des 12 derniers mois, sur la base des données des neuf premiers mois de cette année, nous avons obtenu 11,5 milliards USD d'investissements. Compte tenu de la baisse globale des investissements, il s'agit d'une performance respectable. Nous espérons atteindre notre moyenne à long terme d'ici la fin de l'année », a-t-il fait remarquer.

M. Dağlıoğlu a ensuite commenté le climat d'investissement mondial, notant une réduction des investissements dans les pays voisins, et a ajouté : « L'amélioration de nos performances est un indicateur positif ».

Abordant les efforts en cours pour améliorer l'environnement d'investissement, M. Dağlıoğlu a déclaré : « Nous travaillons avec diligence sur des réformes visant à améliorer encore le climat d'investissement. Les initiatives telles que la mise en œuvre de la loi sur le climat, ainsi que d'autres mesures, se poursuivent avec détermination ».

Les « I AmChamPion Awards 2024 » ont souligné le partenariat économique durable et mutuellement bénéfique entre la Turquie et les États-Unis, en mettant en avant des contributions exemplaires dans divers domaines qui favorisent la croissance et la collaboration entre les deux nations.





## Lancement du livre « Foreign Direct Investment in Türkiye Century » au Centre Financier d'Istanbul

En collaboration avec l'Association des Investisseurs Internationaux (YASED), le Bureau des Investissements a lancé un nouveau livre complet intitulé « Foreign Direct Investment in Türkiye Century » (L'investissement étranger direct au siècle de la Türkiye). L'ouvrage met en lumière le parcours centenaire des investissements internationaux en Türkiye.

L'événement de lancement a eu lieu à l'auditorium de la Ziraat Bank au sein du Centre Financier d'Istanbul, réunissant des membres du Bureau des Investissements et de YASED, des parties prenantes et des représentants d'institutions partenaires.

S'exprimant lors de l'événement, le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu a souligné l'engagement de la Türkiye à promouvoir les opportunités d'investissement à l'échelle mondiale. Il a déclaré : « Nous travaillons avec une approche de communication à 360 degrés pour présenter le potentiel de la Türkiye, sa main-d'œuvre talentueuse et son environnement propice aux investissements. Ce livre, enrichi par les contributions des membres de la YASED, met en lumière les réussites d'entreprises internationales opérant en Türkiye et souligne le rôle de l'IDE dans le façonnement de notre économie ».

La Présidente de YASED, Engin Aksoy, a souligné l'importance des IDE pour faire avancer la transformation numérique et verte de la Türkiye. Il a fait remarquer que « les investissements internationaux jouent un rôle crucial dans le renforcement de la stabilité, l'intégration de la Türkiye dans les chaînes d'approvisionnement mondiales et la

création d'opportunités de croissance économique ».

M. Aksoy a également souligné que les membres de YASED, qui représentent un large éventail de secteurs, ont constamment renforcé les capacités d'exportation de la Türkiye et développé les écosystèmes locaux grâce à des technologies et à une expertise innovante.

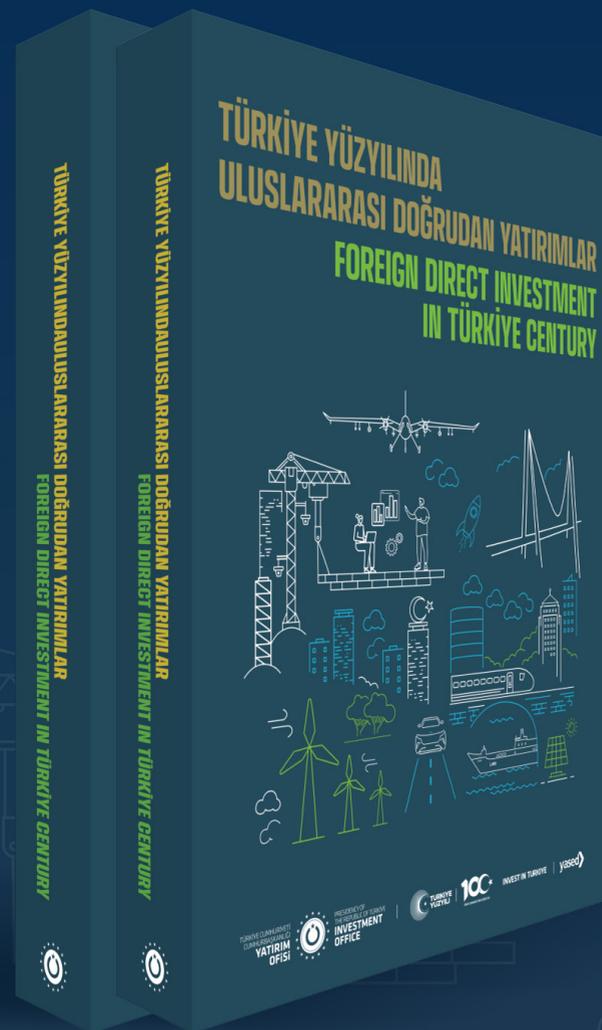
Après le lancement, une table ronde animée par le Secrétaire Général de YASED, Serkan Valandova, a réuni des représentants de grandes entreprises internationales.

Au cours du panel, le Directeur Général d'Ericsson Türkiye, Işıl Yalçın, le PDG d'Enerjisa Üretim, Ihsan Erbil Bayçöl, le Directeur Général de Microsoft, Levent Özbilgin, et la Présidente de Novartis Türkiye, Natacha Theytaz, ont partagé leurs idées sur la transformation numérique, l'intelligence artificielle et les tendances émergentes qui devraient façonner à la fois le paysage économique de la Türkiye et l'environnement d'investissement mondial.

Réalisé sur une période de dix mois, ce livre retrace l'évolution du commerce international en Türkiye— depuis les réformes juridiques et les investissements dans les infrastructures jusqu'à la culture des talents et de la technologie. Il offre une perspective globale sur les dynamiques qui ont transformé la Türkiye en un nœud mondial pour les investissements internationaux.



# #NexusoftheWorld



## TÜRKİYE YÜZYILINDA ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLAR FOREIGN DIRECT INVESTMENT IN TÜRKİYE CENTURY



## Türkiye : L'interface de l'investissement

Le Bureau des Investissements a présenté une vue d'ensemble de l'investissement et du paysage économique du pays, en soulignant son attrait croissant pour les investisseurs mondiaux. Dans une interview accordée à l'Agence Anadolu (AA), le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu a donné un aperçu des récentes réalisations économiques de la Türkiye et de son rôle émergent en tant que centre de production, de technologie, d'innovation et d'investissement.

La Türkiye continue d'attirer des investissements importants, se transformant en un centre de premier plan pour la numérisation et l'innovation. Ces progrès s'appuient sur les politiques économiques tournées vers l'avenir du pays et sur les avancées réalisées dans des secteurs clés tels que la technologie, la logistique, la production, etc. Notamment, la Türkiye a été le seul pays en 2024 à voir sa cote de crédit relevée par Fitch Ratings, Moody's et S&P.

La Banque Centrale de la République de Türkiye (CBRT) a vu ses réserves totales augmenter à 92,4 milliards USD, tandis que les taux des swaps de défaut de crédit (CDS) à 5 ans du pays ont diminué. Ces améliorations ont facilité l'accès au financement et l'ont rendu plus rentable, tout en renforçant la confiance des investisseurs.

La Türkiye travaille activement à renforcer sa position de puissance économique en développant de nouveaux couloirs de transport et en renforçant son attrait en tant que destination d'investissement. Le nombre d'entreprises internationales opérant en Türkiye a explosé, passant d'environ 5 600 en 2002 à plus de 82 000 en 2024.

Alors que les flux mondiaux d'IDE ont diminué, ceux de la Türkiye ont

augmenté de 12 % en 2023, selon l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE). La Türkiye s'est classée au 4<sup>ème</sup> rang en Europe pour les projets d'IDE en site vierge, avec 375 investissements de ce type, après la France, le Royaume-Uni et l'Allemagne, comme le souligne l'étude EY Europe Attractiveness Survey 2024.

M. Dağlıoğlu a indiqué que la Türkiye avait attiré plus de 272 milliards USD d'IDE depuis 2003, avec des investissements provenant du monde entier, en particulier de Chine. Tout en reconnaissant la tendance à la hausse des investissements chinois, M. Dağlıoğlu a souligné le potentiel considérable d'en attirer davantage, en particulier dans les secteurs de l'automobile et de la technologie.

En 2024, BYD, le plus grand fabricant mondial de véhicules électriques basé en Chine, a signé un accord avec le Ministère turc de l'Industrie et de la Technologie pour un investissement d'environ 1 milliard USD. L'entreprise prévoit d'établir une usine de production dans la province de Manisa, dans l'ouest de la Türkiye, d'une capacité de 150 000 véhicules, créant ainsi des emplois directs pour 5 000 personnes. En outre, plusieurs entreprises turques développent leurs investissements existants. Par exemple, Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. a annoncé des dépenses d'investissement d'environ 217 millions USD, tandis que Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. a révélé des investissements de 265,5 millions USD.

Dans le secteur de la logistique, Ekol Logistics a transféré ses activités de transport international et de dédouanement à la compagnie maritime danoise DFDS pour un montant d'environ 255,1 millions USD. La société allemande BLG Logistics a également créé une nouvelle filiale en Türkiye sous le nom de BLG International Transportation.

« Les investissements dans des secteurs stratégiques tels que la production de véhicules électriques, les technologies de pointe et l'infrastructure logistique renforcent le rôle de la Türkiye dans les

chaînes d'approvisionnement mondiales. La préférence d'entreprises de premier plan comme BYD pour la Türkiye et les succès internationaux d'entreprises turques comme Ekol Logistics sont des indicateurs clairs du fort potentiel de la Türkiye pour les investisseurs. Ces investissements apportent une contribution essentielle à nos objectifs de création d'emplois, de stimulation des exportations et de croissance durable », a déclaré M. Dağlıoğlu.

Dans le secteur manufacturier, le fabricant brésilien d'équipements industriels WEG S.A. a annoncé un investissement d'environ 28 millions EUR pour établir une usine de boîtes de vitesses à Manisa. L'installation, qui sera construite sur un site de 12 000 mètres carrés, devrait créer 150 nouveaux emplois qui s'ajouteront aux 750 personnes déjà employées par le groupe WEG Türkiye. Dans le secteur des métaux, Teknik Alüminyum Sanayi A.Ş. prévoit d'investir environ 384,9 millions USD dans une nouvelle usine d'aluminium.

Le groupe chinois Kaishan, l'un des plus grands fabricants de compresseurs au monde, a révélé son intention d'investir 1 milliard USD à Izmir. L'entreprise prévoit de mettre l'usine en service d'ici 2026, la phase initiale devant employer plus de 200 personnes. Le nombre total d'emplois devrait atteindre 500 avec l'ajout d'usines de pièces détachées.

Dans le secteur de l'électroménager, BSH a annoncé un investissement de 110 millions EUR pour 2024, et prévoit d'autres investissements pour un total d'environ 500 millions EUR au cours des cinq prochaines années. Parallèlement, la société chinoise Haier Europe a inauguré une usine de production

d'appareils de cuisson dans la province d'Eskişehir, en Anatolie Centrale, avec un investissement d'environ 70 millions EUR.

Des investissements dans le développement durable, notamment dans les énergies renouvelables et les composants électroniques, ont également été annoncés en 2024. Le groupe allemand Nordex a annoncé un investissement de 1 milliard EUR pour développer ses activités dans le domaine de l'énergie éolienne terrestre en Türkiye. En outre, la société chinoise Ganfeng Lithium, l'un des plus grands fabricants mondiaux de batteries au lithium, a signé un accord avec Yiğit Akü en vue d'investir 500 millions USD en Türkiye.

« Nous nous engageons activement auprès des investisseurs dans le cadre de réunions individuelles, en discutant des développements de la Türkiye dans d'autres pays », a déclaré M. Dağlıoğlu. « Nous pensons que la Türkiye deviendra le centre des investissements mondiaux au cours du siècle à venir et que les entreprises internationales joueront un rôle de plus en plus important dans la réalisation de notre vision », a-t-il ajouté.

## Türkiye : Un lien sûr entre les investissements et les changements géopolitiques mondiaux – Interview de M. A. Burak Dağlıoğlu avec le Nikkei Shimbun

Dans une interview exclusive accordée au Nikkei Shimbun, le journal japonais le plus respecté dans le monde des affaires, le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu a souligné le rôle croissant de la Türkiye en tant que havre de paix pour les entreprises qui se délocalisent des zones de conflit. S'exprimant à Tokyo, M. Dağlıoğlu a évoqué la tendance mondiale croissante à la restructuration de la chaîne d'approvisionnement, stimulée par des défis géopolitiques tels que le conflit russo-ukrainien et l'escalade des tensions au Moyen-Orient.

« La Türkiye offre un environnement d'investissement sûr et stable, aidant les entreprises à atténuer les risques

géopolitiques tout en maintenant leurs activités et leur croissance », a souligné M. Dağlıoğlu. Il a ajouté que « les défis géopolitiques incitent les entreprises à restructurer leurs chaînes d'approvisionnement », notant que les investissements internationaux dans le pays ont considérablement augmenté au cours des deux dernières décennies, avec une croissance remarquable au cours des dernières années.

En ce qui concerne l'attraction des investisseurs internationaux, M. Dağlıoğlu a souligné l'ambition de la Türkiye d'attirer des entreprises du secteur des véhicules électriques (VE) et, plus largement, de la mobilité. Il a révélé que dans le cadre du prochain plan économique triennal de la Türkiye, le gouvernement s'est engagé à accélérer la transformation verte (GX) en soutenant les entreprises qui développent de nouveaux modèles de VE et de véhicules respectueux de l'environnement.

La Türkiye s'est déjà imposée comme la plaque tournante des usines des fabricants d'équipements d'origine (OEM) dans le secteur automobile, servant de base d'exportation à des acteurs mondiaux tels que le japonais Toyota et le sud-coréen Hyundai.

« Nous visons à développer le secteur des exportations en tirant parti des solides connexions de la Türkiye avec l'Europe, le Moyen-Orient et l'Afrique », a conclu M. Dağlıoğlu.

記事利用について

### 紛争地域の企業、トルコ移転加速 投資局「安全な環境」

2024/12/26 13:00 | 日本経済新聞 電子版



取材に答えるトルコ投資局のダールオール総長（東京都渋谷区）

トルコ大統領府投資局のブラク・ダールオール総長は都内で日本経済新聞の取材に答えた。ロシアによるウクライナ侵略や中東の衝突拡大に伴い、紛争地域に拠点を置く企業のトルコへの移転が加速していると明らかにした。「トルコには安全な投資環境があり地政学リスクを軽減できる」と強調した。

ダールオール氏は「地政学的な問題で企業のサプライチェーン（供給網）の再構築が進んでいる」と説いた。紛争の影響で移転してきた企業の具体的な数は明言を避けたものの、過去20年でトルコに拠点を置く外資は十数倍に増えたと述べた。近年の増え幅が特に大きいという。

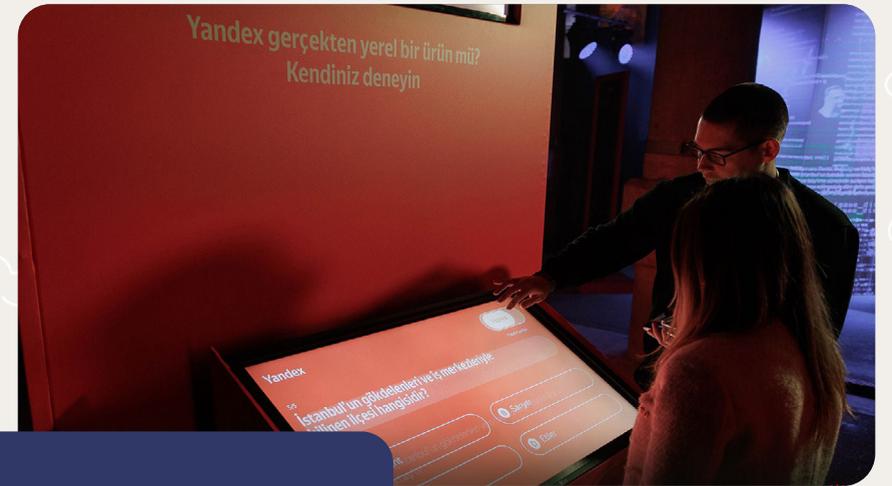
外国からの企業誘致を巡っては電気自動車（EV）などモビリティ関連企業を呼び込みたい考えを示した。今後3年間の経済計画でトルコ政府が掲げるグリーントランスフォーメーション（GX）を加速するため「EVなど環境負荷の低い車の新モデルを打ち出す企業を後押しする」と唱えた。

トルコには自動車のOEM（相手先ブランドによる生産）の工場が集積し、トヨタ自動車や韓国の現代自動車などが輸出拠点を構えている。ダールオール氏は「欧州や中東、アフリカとも良好な関係をもつトルコの強みを生かし輸出産業を伸ばしたい」と語った。

（芦川美奈）

本サービスに関する知的財産権その他一切の権利は、日本経済新聞社またはその情報提供者に帰属します。また、本サービスに掲載の記事・写真等の無断複製・転載を禁じます。

NIKKEI Nikkei Inc. No reproduction without permission.



## Yandex lance Yazeka, un service de recherche basé sur l'IA, pour le marché turc

Yandex a lancé « Yazeka with Yandex Search », un nouveau service de recherche intégré à l'IA spécialement conçu pour les utilisateurs turcs. Axée sur la fiabilité et la fourniture de réponses précises, rapides et contextuelles à des requêtes complexes, Yazeka se distingue par son approche centrée sur l'utilisateur et vise à remodeler les habitudes de recherche en Türkiye. En citant diverses sources d'information en ligne, le service de recherche garantit des résultats fiables et précis.

Yazeka est actuellement disponible en turc pour les plateformes Android et de bureau, et une version iOS devrait être lancée prochainement. Doté d'une technologie avancée de traitement du langage naturel, le système permet aux utilisateurs de saisir des requêtes de manière naturelle. L'IA analyse ensuite ces requêtes pour fournir des résultats plus précis et adaptés au contexte.

Construite sur une infrastructure d'IA basée sur des réseaux neuronaux, Yazeka a l'intention d'offrir des résultats localisés en exploitant des ensembles de données constitués par les experts en IA de Türkiye. Ces efforts permettent d'améliorer la précision et la pertinence du contexte, ce qui rend le service parfaitement adapté aux besoins locaux.

Lors de la cérémonie de lancement, Bekir Polat, Vice-président du Bureau des Investissements, a souligné que la Türkiye était le point nodal du monde : « La Türkiye est devenue l'une des économies les plus dynamiques du monde au cours des deux dernières décennies, avec un taux de croissance moyen de 5,4 %. De plus, grâce à sa situation stratégique au carrefour de l'Asie, de l'Europe, de l'Afrique du Nord et du Moyen-Orient, la Türkiye offre un accès à un marché de 1,3 milliard de personnes. De nombreuses entreprises internationales choisissent de plus en plus la Türkiye non seulement pour le marché turc, mais aussi comme plaque tournante régionale.

M. Polat a également souligné l'engagement du Bureau des Investissements à soutenir les entreprises opérant en Türkiye, ajoutant : « Nous sommes prêts à fournir tout le soutien nécessaire à la croissance de Yandex en Türkiye ».

Le Directeur Général de Yandex Search Türkiye, Alexander Popovskiy, a expliqué que les moteurs de recherche ont évolué et ne sont plus de simples outils de recherche d'informations. « Nous entrons dans une nouvelle ère de la recherche. Les moteurs de recherche se transforment en moteurs de découverte, fournissant des réponses à des questions complexes tout en respectant le contexte et la culture locaux », a-t-il fait remarquer.

M. Popovskiy a souligné que Yazeka a redéfini le concept traditionnel de moteur de recherche pour en faire un « moteur de découverte », réduisant ainsi le temps nécessaire à la découverte et à la recherche d'informations.





## La Türkiye présente les opportunités à long terme en matière d'énergies renouvelables aux investisseurs néerlandais

Le Bureau des Investissements a présenté les objectifs de croissance des énergies renouvelables de la Türkiye pour 2035 et ses plans de transition vers l'énergie propre aux représentants du secteur néerlandais lors d'un événement exclusif à Amsterdam intitulé « Renewable Energy Opportunities for European Partners », dans le cadre de sa tournée d'investissement couvrant le Royaume-Uni, l'Allemagne et les Pays-Bas.

Organisé au Consulat Général de Türkiye à Amsterdam, l'événement a attiré d'importantes entreprises néerlandaises des secteurs de la finance, de l'énergie, de la banque et de la technologie. Les participants ont été informés des objectifs de la Türkiye en matière d'expansion des capacités d'énergie renouvelable, des stratégies de transition vers l'énergie propre et des incitations à l'investissement, telles que les systèmes de garantie tarifaire, ainsi que des opportunités offertes par le marché de l'énergie renouvelable aux investisseurs internationaux.

Dans son discours d'ouverture, le Consul Général de Türkiye à Amsterdam, Mahmut Burak Ersoy, a souligné les liens

diplomatiques de longue date entre les deux pays, qui s'étendent sur plus de cinq siècles, et a mis l'accent sur les objectifs ambitieux de la Türkiye en matière d'énergies renouvelables, en insistant sur les opportunités substantielles qui s'offrent aux investisseurs dans ce secteur.

Zeynel Kılınc, Vice-Président du Bureau des Investissements, a souligné l'ampleur des besoins énergétiques de la Türkiye et le rôle croissant des énergies renouvelables dans la production énergétique du pays. M. Kılınc a également rappelé que les Pays-Bas restent un partenaire d'investissement fiable pour la Türkiye, soulignant le fort potentiel de collaboration avec les investisseurs néerlandais dans le domaine de la transformation des énergies vertes.

Rauf Fırat Yaşar, Chef de Projet au Bureau des Investissements, a expliqué les avancées de la Türkiye en matière de production d'énergie et de technologies intégrées de stockage de l'énergie, en présentant ces développements aux investisseurs néerlandais.

Le programme s'est achevé par des présentations de Dilan Kavruk, Responsable des Ressources en Énergies Renouvelables au Ministère de l'Énergie et des Ressources Naturelles, et de Gökhan Gündoğan, Directeur Général de Rönesans Enerji. La dernière session a été animée par Decio Tractenberg, Directeur Principal des investissements d'Invest International, qui a donné un aperçu des possibilités de financement des investissements étrangers offertes aux entreprises néerlandaises.



## Türkiye : Carrefour des investissements dans les énergies renouvelables

Le Bureau des Investissements a organisé un événement exclusif dans le cadre de sa tournée d'information sur les possibilités offertes par les énergies renouvelables en Türkiye. Marquant la deuxième étape de la tournée de présentation, l'événement a eu lieu à l'Ambassade de Türkiye à Berlin.

Des fonctionnaires turcs et allemands, ainsi que des représentants de diverses entreprises internationales du secteur de l'énergie, ont participé à cette réunion, axée sur le marché des énergies renouvelables en pleine expansion de la Türkiye et ayant pour thème « La croissance des énergies renouvelables pour les partenaires européens ».

Dans son discours, l'Ambassadeur de Türkiye à Berlin, Ahmet Başar Şen, a souligné que la Türkiye et l'Allemagne ont toujours entretenu des liens politiques et économiques forts, et que les développements géopolitiques dans le monde entier ont encore renforcé cette relation. « Les pressions en matière de durabilité, d'énergie propre et de responsabilité climatique sont plus fortes que jamais. Cette transformation ne présente pas seulement des défis, mais crée également des opportunités

considérables. La Türkiye est stratégiquement positionnée pour être un acteur clé de cette transformation », a déclaré M. Şen.

Zeynel Kılınc, Vice-Président du Bureau des Investissements, a également pris la parole lors de l'événement. Il a indiqué que le produit intérieur brut de la Türkiye s'élevait à environ 1,1 trillion USD et que le pays était le troisième plus grand consommateur d'électricité en Europe, avec une population de 85 millions d'habitants. M. Kılınc a souligné que la Türkiye abrite le sixième plus grand marché d'énergie renouvelable en Europe et que la pratique de la production d'électricité sans licence dans le domaine de l'énergie renouvelable offre des opportunités significatives aux investisseurs pour soutenir la transformation verte. Il a également ajouté qu'en Türkiye, les licences d'exploitation des énergies renouvelables sont accordées sans appel d'offres aux entreprises qui s'engagent à intégrer des batteries dans les centrales électriques fonctionnant aux énergies renouvelables. En outre, les investissements dans l'écosystème des énergies renouvelables sont soutenus par des mesures incitatives visant à stimuler les investissements de haute technologie dans le pays.

M. Kılınc a également souligné le succès des projets énergétiques conjoints entre l'Allemagne et la Türkiye, invitant les entreprises allemandes à saisir les opportunités offertes par la Türkiye en matière d'énergies renouvelables.





## Le Bureau des Investissements présente le potentiel d'investissement de la Türkiye à l'occasion de l'événement « Go Global » organisé à Pékin

Dans le cadre de la série d'événements 2024 Beijing « Go Global », le Bureau des Investissements a participé à la conférence de promotion « Invest in

Türkiye » en collaboration avec InvestGo, sous l'égide du Ministère chinois du Commerce (MOFCOM).

Au cours de la conférence, Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des Investissements, Mustafa Erdönmez, Chef d'Unité du Bureau des Investissements, et Ahmet Serhat Turan, Conseiller National du Bureau des Investissements, ont prononcé des discours sur l'écosystème d'investissement florissant de la Türkiye.

La conférence a mis en lumière l'environnement d'investissement dynamique de la Türkiye et le large éventail d'opportunités qu'elle offre aux investisseurs internationaux en tant que lien du monde !

## Le Bureau des Investissements coorganise un webinar sur les développements de l'hydrogène vert et les partenariats entre la France et la Türkiye

Le Bureau des Investissements a coorganisé le webinar « Green Hydrogen Developments in Türkiye and Opportunities for French-Turkish Partnerships » avec la Taskforce Hydrogène du Mouvement des Entreprises de France International (MEDEF).

M. Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des Investissements, Jean Lemierre, Président du Conseil d'Affaires France-Türkiye et de BNP Paribas, et Mikaa Blugeon-Mered, Coordinateur du groupe de travail international sur l'hydrogène du MEDEF, ont échangé leurs points de vue sur l'orientation stratégique de la Türkiye en matière d'hydrogène vert.

M. Polat a mis l'accent sur l'objectif 2053 de la Türkiye en matière d'émissions nettes de carbone et sur son engagement en faveur de l'hydrogène en tant que pilier essentiel d'un avenir énergétique durable, tandis que M. Mustafa Erdönmez, Directeur de l'Unité du Bureau des Investissements, a partagé des points

essentiels concernant les derniers développements en matière d'hydrogène vert en Türkiye.

M. Emre Yıldırım, Directeur du groupe des technologies de l'hydrogène de TENMAK, a partagé des informations clés sur la stratégie de la Türkiye en matière d'hydrogène. M. Adnan Midilli, Directeur de l'Institut de l'Énergie de l'Université Technique d'Istanbul, a mis en lumière des études scientifiques révolutionnaires dans le domaine des technologies de l'hydrogène.

Des leaders de l'industrie tels que M. Çağatay Öken, Directeur de la Stratégie et du Développement Durable de Tüpraş, et M. Kahraman Çoban, Directeur Technique d'Enerjisa Üretim, ont partagé les stratégies d'investissement dans l'hydrogène de leurs entreprises, tandis que M. Hasan Aksoy, Directeur de la Recherche de SHURA, et Argun Karaçay, membre du Conseil d'Administration de H2Der, ont apporté des points de vue précieux des secteurs de la société civile et des ONG.

Julien Beccafichi, chargé de mission Eurasie au MEDEF International, et Ilker Onur, correspondant du MEDEF International en Türkiye et Directeur Exécutif d'Advantis Conseils, ont également contribué à cet événement inspirant.

Grâce à ses abondantes ressources en énergies renouvelables, la Türkiye dispose d'un immense potentiel pour la production d'hydrogène vert, ce qui renforce son rôle de plaque tournante mondiale de l'énergie.

En tant que plaque tournante de l'énergie, la Türkiye continue de montrer la voie vers un avenir durable.

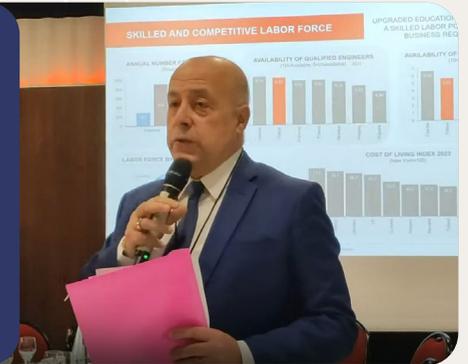
## Scattolini Otomotiv récompensé pour le renforcement des relations commerciales entre la Türkiye et l'Italie



Scattolini Otomotiv a été récompensée pour sa contribution exceptionnelle aux relations commerciales entre la Türkiye et l'Italie lors des prestigieux prix Leonardo da Vinci organisés par la Chambre italienne de Commerce et d'Industrie en Türkiye en collaboration avec l'Ambassade d'Italie à Ankara.

Fondée en 1939, Scattolini S.P.A. est un leader mondial dans le secteur des carrosseries de véhicules commerciaux et opère fièrement en Türkiye depuis 2012. Ce prix reflète la contribution de longue date de l'entreprise au marché turc et son engagement en faveur du développement durable.

## Le Bureau des Investissements souligne le rôle de la Türkiye dans la chaîne de valeur mondiale lors d'un événement organisé par la Chambre franco-turque



Le Bureau des Investissements a participé à un dîner-débat organisé par la Chambre de commerce franco-turque (CCFT) Toulouse-Occitanie. L'événement a rassemblé plus de 100 participants, dont le Maire de Toulouse Jean-Luc Moudenc, l'Ambassadeur de Türkiye en France Yunus Demirer, le Président de l'Agence pour le Développement Culturel et Économique Nord-Sud (ADEC-NS) Gilbert Salinas, et le Président de la CCFT Kadir Tepe.

Les discussions ont porté sur l'environnement économique favorable que la Türkiye offre aux entrepreneurs et aux investisseurs internationaux. Antoine Aoun, Conseiller National au Bureau des Investissements, a fait une présentation intitulée « Türkiye's Participation in the Global Value Chain » (La participation de la Türkiye à la chaîne de valeur mondiale).

## Le Bureau des Investissements participe au 3<sup>ème</sup> Symposium sur l'Avenir Positif de l'Agriculture



Le Bureau des Investissements a participé au 3<sup>ème</sup> Symposium sur l'Avenir Positif de l'Agriculture qui s'est tenu à Istanbul, organisé par PepsiCo Türkiye en collaboration avec la Sustainability Academy.

L'événement s'est concentré sur les stratégies visant à préserver les ressources et à construire un avenir durable pour la planète. Les discussions ont porté sur les mesures à prendre tout au long de la chaîne d'approvisionnement alimentaire, de l'agriculteur au consommateur final.

Au cours du panel intitulé « Préserver les ressources grâce au développement

durable : Le Directeur du Bureau des Investissements, Muhtetin Aslan, a souligné que la promotion d'investissements étrangers directs respectueux du climat est un moyen essentiel de préserver les ressources durables. Mettant en avant la stratégie d'investissement direct étranger de la Türkiye pour 2024-2028, il a noté que les investissements respectueux du climat et les projets axés sur l'économie circulaire figurent parmi les principales priorités de la Türkiye, tandis que sa forte capacité de production agricole et son volume d'exportation de 30 milliards USD la positionnent comme le lien de l'industrie manufacturière.

Votre podcast de référence pour tous les sujets liés à l'écosystème d'investissement dynamique de la Türkiye.



talks.  
INVEST IN  
TÜRKİYE



YOUTUBE  
PODCAST



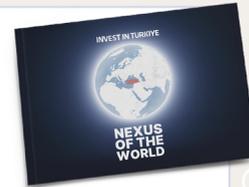
À LIRE

Stratégie d'Investissement Direct  
Étranger de la Türkiye  
(2024-2028)



À LIRE

Invest In Türkiye  
Roadshow



À LIRE

WHY INVEST  
IN TÜRKİYE?



S'ABONNER

Abonnez-vous à notre Newsletter pour recevoir des informations et les mises à jour sur l'environnement d'investissement de la Türkiye et les activités du Bureau des Investissements.



À LIRE

The State of Turkish  
Gaming Ecosystem



À LIRE

Legal Guide to Investing  
in Türkiye



À LIRE

The State of Turkish Startup  
Ecosystem



# POURQUOI LA TÜRKIYE ?

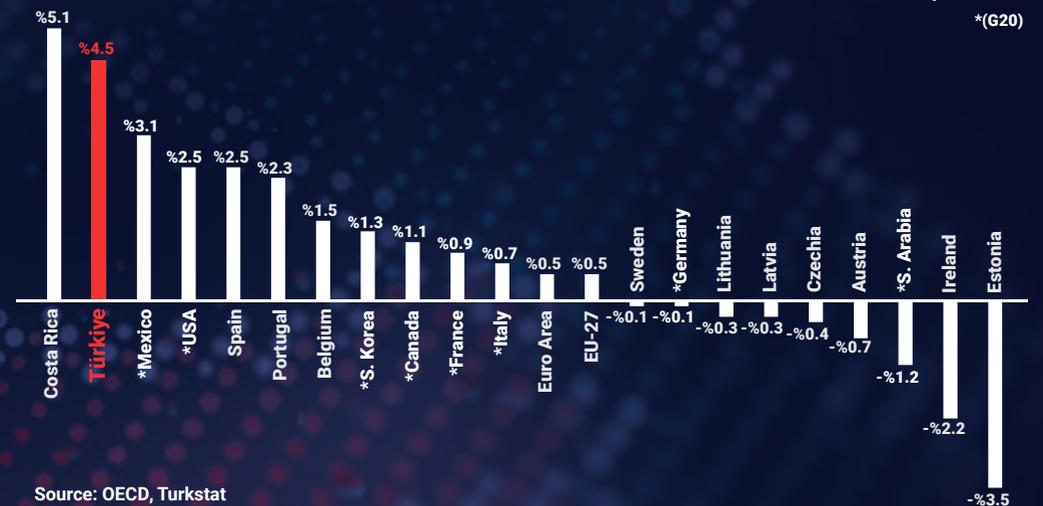
## TÜRKIYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 26 mille milliards USD, de 7,8 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **1,119 milliards USD** en 2021, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **262 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2023, alors que le montant total des IDE attirés entre 1980 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

## CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2023, %)



## ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

### EURASIE

PIB : 2 mille milliards USD  
Importations : 321,9 milliards USD  
Population : 233,6 millions

### EUROPE

PIB : 20,2 mille milliards USD  
Importations : 6,8 mille milliards USD  
Population : 600,4 millions

### MENA

PIB : 3,6 mille milliards USD  
Importations : 751,6 milliards USD  
Population : 448,9 millions

### TOTAL

PIB : 25,8 mille milliards USD  
Importations : 7,8 mille milliards USD  
Population : 1,3 milliard

Source: Banque mondiale, 2019 Comtrade, 2019

## LA TÜRKIYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2022, avec un taux de croissance annuel de

# 5,4 %

## FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKIYE



Source: CBRT

- ▶ Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement
- ▶ Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers
- ▶ En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé.

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)

# POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un taux de croissance annuel du PIB de 5,4 % sur les 20 dernières années.

(2003-2023, TurkStat)

## UNE BASE CLIENTÈLE SOPHISTIQUEE

Une population de 85.4 millions d'habitants, dont la moitié est âgée de moins de 34 ans.

(2024, TurkStat)

Une population jeune comparée à l'UE.

(2024, TurkStat)

94,2 millions d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile

(2024, Information and Communications Technology Authority)

## UNE MAIN D'ŒUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 33 millions de professionnels jeunes, bien formés et motivés.

(2024, TurkStat)

Environ 1 Million d'étudiants diplômés, parmi 208 universités.

(2024, CoHE)

# DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKİYE

 **25 %**

« Depuis 2002, les investissements PPP dans les transports et les communications ont représenté 25 % du montant total des investissements dans le secteur des transports et des communications. »

 **204 milliards USD**

Valeur totale des contrats PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2023.

 **270**

Nombre total de projets PPP en Türkiye au cours de la période 1986-2023.

 **27797**

Nombre total de lits d'hôpitaux dans le cadre de projets PPP. 18 campus de santé ont été achevés pour un nombre total de 27 797 lits.

 **58**

Le nombre d'aéroports en Türkiye est passé de 26 en 2002 à 58 en 2024.

# Qui sommes-nous?

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.

# Comment aidons-nous?

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.

# Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Tenir lieu de point de référence pour les investisseurs internationaux et être le point de contact pour toutes les institutions engagées dans la promotion et la prospection d'investissements à l'échelle nationale, régionale et locale.
- Offrir des services gratuits comprenant l'intelligence commerciale et l'analyse des marchés, la sélection d'un site, l'organisation de réunions B2B, la collaboration avec les institutions gouvernementales compétentes et la facilitation des procédures juridiques et des requêtes telles que celles relatives à la conduite d'opérations commerciales, les demandes de subventions, l'obtention de licences et de permis.

## NOS BUREAUX À L'ÉTRANGER

-  ÉTATS-UNIS
-  ALLEMAGNE
-  ITALIE
-  ESPAGNE
-  **TÜRKİYE**
-  ARABIE SAOUDITE
-  EAU
-  QATAR
-  CHINE
-  MALAISIE
-  CORÉE DU SUD
-  JAPON
-  FRANCE
-  ROYAUME-UNI
-  SINGAPOUR

## SECTEURS D'INVESTISSEMENT

- Agroalimentaire
- Automobile
- Produits chimiques
- Défense et aéronautique
- Énergie
- Investissements financiers & start-ups
- TIC
- Infrastructures
- Biosciences
- Équipements
- Services aux entreprises
- Services financiers
- Extraction minière et métallurgie
- Immobilier
- Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.



invest.gov.tr

INVEST IN  TÜRKİYE